



Multian kunta

Tilinpäätös 2025

KH: 30.3.2026

Tark.ltk: 19.5.2026

KV: 1.6.2026

Sisällysluettelo

Sisällysluettelo	2
Tilinpäätössäädökset	4
Tilinpäätösasiakirjat	4
Toimintakertomus	5
Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	5
Kunnanjohtajan katsaus vuoteen 2025.....	5
Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	6
Yleinen taloudellinen kehitys	10
Kuntatalouden kehitys	11
Oman alueen kehitys ja taloudelliset lähtökohdat	13
Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa	14
Henkilöstöosa.....	16
Ympäristöasiat	22
Muut ei-taloudelliset asiat	22
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja merkittävimmistä riskeistä	22
Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä	23
Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen	24
Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	25
Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	25
Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut.....	27
Tase ja sen tunnusluvut	29
Kokonaistulot ja –menot.....	32
Kuntakonsernin toiminta ja talous.....	33
Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut.....	36
Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	37
Konsernitase ja sen tunnusluvut	38
Tilikauden tuloksen käsittely.....	40
Talouden tasapainottamistoimenpiteet	40
Talousarvion toteutuminen	41
Käyttötalouden toteutuminen	41
Toimintakertomukset tulosalueittain	43
Konsernihallinto	43
Kunnanvaltuusto	43
Tarkastuslautakunta.....	44
Kunnanhallitus	45
Kunnanhallitus	45
Hallintopalvelut	48
Elinvoimapalvelut	51
Työllisyyspalvelut.....	52
Keskusvaalilautakunta.....	53
Sivistystoimi	54
Sivistystoimi	55
Kuljetuspalvelut	57
Perusopetus.....	57
Muu koulutus.....	60
Varhaiskasvatus	61
Vapaa-aikapalvelut	63
Tekninen toimi	68

Yhdyskuntasuunnittelu	69
Ympäristöpalvelut.....	74
Liikenneväylät ja yleiset alueet.....	77
Tilapalvelut	78
Vesihuolto.....	81
Tuloslaskelman toteutuminen	84
Verotulojen erittely.....	85
Valtionosuuksien erittely	85
Investointiosan toteutuminen	85
Rahoitusosan toteutuminen	89
Tilinpäätöslaskelmat	90
Tuloslaskelma.....	90
Rahoituslaskelma	91
Tase	92
Konsernituloslaskelma	94
Konsernirahoituslaskelma.....	95
Konsernitase	96
Tilinpäätöksen liitetiedot	98
Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot.....	98
Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat tiedot	99
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	100
Tasetta koskevat liitetiedot	102
Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	108
Laskennallisesti eriytetty taseyksikkö	110
Vuoden 2025 tilinpäätöksen allekirjoitukset	112
Vuoden 2025 tilintarkastusmerkintä	112
Luettelo käytetyistä tilikirjoista.....	113

Tilinpäätössäädökset

Kunnan tilinpäätöksen laatimisessa noudatetaan kuntalain sekä soveltuvin osin kirjanpitolain ja -asetuksen säännöksiä. Kuntalaki on kirjanpitolakiin nähden erityislain asemassa. Siltä osin kuin mainittujen lakien säännökset poikkeavat toisistaan noudatetaan kuntalakia (KPL 8:5 §). Kuntalain 113 §:n mukaan kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Kunnanhallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen valtuuston käsiteltäväksi ja valtuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä. Kunnan tilikausi on kalenterivuosi.

Tilinpäätösasiakirjat

Tilinpäätöksen sisältö määritellään kuntalaissa. Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus (KuntaL 113 §). Lisäksi kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys kuntakonsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana (KuntaL 114 §). Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet ja kunnanjohtaja.

Toimintakertomuksessa on esitettävä mm. selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta. Toimintakertomuksessa on annettava myös tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Tilinpäätökseen kuuluu myös tilintarkastajan tarkastuskertomus ja tarkastuslautakunnan arviointikertomus. Nämä esitetään erillisinä asiakirjoina. Tilinpäätöksen yhteydessä laaditaan henkilöstötilinpäätös, mikä esitetään osana toimintakertomusta.

Vuoden 2025 tilinpäätösasiakirjan rakenne

Vuoden 2025 tilinpäätösasiakirja on sisällöltään talousarviota 2025 vastaava. Tilinpäätöksessä esitetään toiminnalliset tavoitteet sitovina tulosalueittain valtuustoon nähden. Määrälliset tavoitteet on talousarviossa esitetty sitovina ulkoisten määrärahojen osalta. Tilinpäätöksessä tulosalueiden toteutumukset esitetään lisäksi sisältäen sisäiset ja laskennalliset erät osoittamaan tulosalueen todellisen rahoituksen tarpeen.

Toimintakertomus

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Kunnanjohtajan katsaus vuoteen 2025

Suomen kuntatalouden tilanne heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Talouden tilan heikkenemistä selittävät verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Valtion kompensatio vuoden alussa tapahtuneeseen TE-palveluiden siirtoon oli koko maan mittakaavassa täysin riittämätön. Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen vuoden 2025 talousarvio Multian kunnan osalta oli yhteensä 114 460 euroa ja toteuma yhteensä 103 975 euroa. TE-palvelu-uudistuksen kustannukset pysyivät kunnassa täten hallinnassa.

Kunta joutui Valtiovarainministeriön arviointimenettelyyn, joka alkoi 1.9.2025 ja päättyi 31.1.2026. Arviointimenettely oli välttämätön, sillä kunnalla oli ollut yhtäjaksoisesti vuoden 2019 tilinpäätöksestä lähtien taseessa kattamatonta alijäämää. Kunnassa oli kuitenkin reagoitu jo keväällä 2025. Ottaen huomioon Multian kunnan talouden nykytilan, joka on mahdollistanut kertyneiden alijäämien kattamisen jo tilinpäätöksessä 2025, sekä tasapainottamistoimenpiteiden mukaisen talouden kehitysarvion, arviointiryhmä katsoi, että kunnalla on taloudelliset edellytykset asukkaiden palveluiden turvaamiseen itsenäisenä kuntana.

Tämän edellytyksenä on kuitenkin, että kunta sitoutuu annettujen kriteereiden mukaisten talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteuttamiseen vuonna 2026 ja valmistelelee tasapainottamissuunnitelman myös vuosille 2027–2028 sekä sisällyttää toimenpiteet taloussuunnittelukauden (2026–2028) talousarvioihin. Taloutta tulee edelleen johtaa ja toteuttaa vastuullisesti sekä määrätietoisesti.

Emme kuitenkaan saa säästää itseämme hengiltä, korjausvelka ei saa kasvaa hallitsemattomasti. Vuonna 2025 kunta varasi investointeihin 275 000 euroa. Varoilla toteutettiin useita kunnan perusrakenteita ja palveluita parantavia hankkeita. Investoinnit painottuivat erityisesti kunnan rakennusten ja infrastruktuurin kunnan parantamiseen sekä lasten ja nuorten palveluihin. Näiden toimenpiteiden tarkoituksena oli vähentää kunnan korjausvelkaa, eli estää rakennusten ja järjestelmien rapistuminen ja tulevien kustannusten paisuminen. Panostamalla rakennuksiin, koulupihaan ja leikkipaikkoihin kunta paransi asuin ympäristön laatua ja vahvisti kunnan vetovoimaa. Hyöty seuraa suoraan investointikohteiden luonteesta. Vesi- ja jätevesiverkoston saneerauksella vähennettiin vuoto- ja häiriöriskejä, turvattiin veden laatu sekä ehkäistiin uusia riskejä (kuten vuoden 2024 vesikriisi).

On tärkeää, että kunnalla on taloudellista kantokykyä tarpeellisiin ja myös äkillisiin, ennalta-arvaamattomiin investointeihin. Vuoden 2025 tilikauden ylijäämäinen tulos tulee auttamaan kuntaa varautumaan tähän myös tulevana vuosina.

Multian kunnan taloutta on hoidettu ja johdettu varovaisuusperiaatteella, harkiten ja maltillisesti. Kaikista vuoden aikana olleista haasteista huolimatta teimme ylijäämäisen tuloksen, selvisimme VM:n arviointimenettelystä ja säilyimme itsenäisenä kuntana. Lämmin kiitos kaikille kunnan työntekijöille, luottamushenkilöille, asukkaille ja yhteistyökumppaneille.

Multialla 1.3.2026

Katri Lehti
kunnanjohtaja

Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kunnanvaltuusto

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa ja vastaa kunnan taloudesta ja toiminnasta, kuntalain § 14 mukaisesti, luoden puitteet ja perusteet kuntastrategian toteuttamiselle.

Multian kunnanvaltuustossa on 17 jäsentä. Valtuuston poliittinen jako vuoden 2025 kunnallisvaaleissa oli seuraava:

Suomen Keskusta r.p.	10 jäsentä
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue rp.	3 jäsentä
Kansallinen Kokoomus r.p.	1 jäsen
Vasemmistoliitto	1 jäsen
Perussuomalaiset	1 jäsen
Suomen Kristillisdemokraatit	1 jäsen

Kunnanvaltuusto kokoontui vuoden 2025 aikana 6 kertaa ja käsitteli 69 pykälää. Lisäksi uuden valtuustokauden myötä pidettiin Jyväskylän kesäyliopistoyhdistyksen järjestämänä kuntapäätäjäkoulutus, joka sisälsi seitsemän eri koulutusiltaa päättäjille. Vuoden aikana pidettiin myös neljä iltakoulu/seminaaria valtuutetuille. Merkittävimpiä päätöksiä päättyneen tilivuoden aikana valtuustossa olivat mm. omavelkaisen takauksen myöntäminen Multian Vuokra-asunnoille, talouden tasapainotusohjelma 2025–2026 hyväksyminen, kunnan eroaminen Keurusseudun Ateria- ja tukipalvelut Oy:n palvelusopimuksesta ja kuntastrategian 2026–2030 hyväksyminen.

Kunnanvaltuuston jäsenet toimikaudelle 2025–2029 ovat:

Lampinen Seppo	(SDP), puheenjohtaja
Mäkelä Mikko	(KOK), varapuheenjohtaja
Jurvanen Ari	(SDP)
Kekäläinen Tauno	(KESK)
Kumpula Kauko	(KESK)
Kurvinen Helena	(VAS)
Liias Tanja	(KESK)

Mitronen Marjo	(PS)
Murtomäki Elisa	(KESK)
Peurakumpu Teppo	(KESK)
Pienimäki Timo	(KESK)
Riuttamäki Emil	(KESK)
Riuttamäki Ville	(KESK)
Saarinen Matti	(KESK)
Saramäki Aapo	(KD)
Tanninen Tarja	(SDP)
Valkeisenmäki Satu	(KESK)

Kunnanhallitus

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta, taloudenhoidosta ja valtuuston päätösten valmistelusta ja täytäntöönpanosta sekä valvoo kunnan etua, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa. Multian kunnanhallitukseen kuului seitsemän jäsentä, joilla kullakin oli henkilökohtainen varajäsen. Kunnanhallituksen esittelijänä toimi kunnanjohtaja.

Kunnanhallituksen jäsenet toimikaudelle 2025–2027 ovat:

Murtomäki Elisa (KESK), puheenjohtaja
 Kekäläinen Tauno (KESK), varapuheenjohtaja
 Kurvinen Helena (VAS), jäsen
 Riuttamäki Ville, (KESK), jäsen
 Saramäki Aapo, (KD), jäsen
 Tanninen Tarja, (SDP), jäsen
 Valkeisenmäki Satu (KESK), jäsen

Kunnanhallitus kokoontui vuonna 2025 yhteensä 15 kertaa, käsitellen kaikkiaan 267 pykälää.

Lautakunnat

Multian ja Petäjäveden yhteinen lupalautakunta kokoontui seitsemän kertaa vuoden 2025 aikana, käsitellen 87 pykälää. Lupalautakunnasta aiheutuvat kulut jaetaan puoliiksi Petäjäveden ja Multian kuntien kesken. Lupalautakuntaan kuuluu kuusi jäsentä, kolme molemmista kunnista, sekä kunnanhallituksen edustajat. Uuden valtuustokauden vaihtuessa kokouspaikaksi vaihtui Multia ja lautakunnan puheenjohtajaksi vaihtui Multian kunnan edustaja. Tavoitteena on tuottaa lain- ja oikeudenmukaiset sekä tasapuoliset julkiset rakennusvalvontapalvelut sekä hoitaa kestävän kehityksen mukaisesti kunnan lakisääteiset ympäristönsuojelutehtävät.

Keskusvaalilautakunta kokoontui kahdeksan kertaa vuoden 2025 aikana, käsitellen 39 pykälää.

Tarkastuslautakunta kokoontui kuusi kertaa vuoden 2025 aikana, käsitellen 32 pykälää.

Kunnanhallituksen alaisuudessa toimii vaikuttamistoimieliminä vanhusneuvosto, vammaisneuvosto ja nuorisovaltuusto.

Vanhusneuvosto kokoontui seitsemän kertaa vuoden 2025 aikana, käsitellen 25 pykälää.

Vammaisneuvosto kokoontui kuusi kertaa vuoden 2025 aikana, käsitellen 25 pykälää.

Nuorisovaltuusto ei kokoontunut kertaakaan vuoden 2025 aikana. Nuorisovaltuustoa ei ole saatu käynnistettyä, koska innokkuutta toimintaan nuorissa ei ole ollut.

Hallintosäännön mukaisesti vammaisneuvoston ja vanhusneuvoston esittelijänä ja sihteerinä toimi hyvinvointikoordinaattori. Nuorisovaltuuston esittelijänä ja sihteerinä toimii nuoriso- ja vapaa-ajan ohjaaja.

Multian kunnan organisaatiokaavio 2025

KUNNANVALTUUSTO

17 jäsentä

KUNNANHALLITUS

7 jäsentä

KUNNANJOHTAJA

Yleishallinto

Kunnanjohtaja

Sivistystoimi

Sivistystoimenjohtaja
-rehtori

Tekninen toimi

Tekninen päällikkö

LUPALAUTAKUNTA

Kunnanhallitus

Sivistystoimi

Yhdyskuntasuunnittelu

Hallintopalvelut

Kuljetuspalvelut

Ympäristöpalvelut

Elinvoimapaalvelut

Perusopetus

Liikenneväylät ja
yleiset alueet

Työllisyyspalvelut

Muu koulutus

Tilapalvelut

Varhaiskasvatus

Vesihuolto

Vapaa-aikapalvelut

Terveyden ja
hyvinvoinnin
edistäminen

Vaikuttamistoimielimet

Vanhusneuvosto

Vammaisneuvosto

Nuorisovaltuusto

Lakisääteiset lautakunnat

Tarkastuslautakunta

Keskusvaalilautakunta

Yleinen taloudellinen kehitys

Suomen talous nousi taantumasta ja kasvoi varsin hyvää vauhtia vuoden 2024 kolmannelle neljännekselle saakka. Neljännellä neljännekselle talous alkoi kuitenkin supistua uudelleen. Vuoden 2025 edetessä supistuminen näyttää kiihtyneen. Suomi on jälleen taantumassa.

Miten tässä näin kävi? Kun talous oli jo päässyt kiinni kasvuun, mikä veti käsijarrun päälle?

Ilmeisiä jarruja on monia. Ikääntyvä väestö hidastaa työn ja tuottavuuden kasvua. Taantuva koulutustaso suhteessa kilpailijoihin ja uudistuvan talouden vaatimuksiin nakertaa kilpailukykyä ja hidastaa tuottavuuden kasvua. 1340 kilometriä rajaa arvaamattoman naapurin kanssa pitää yllä uhkaa ja epävarmuutta yhteiskunnassa. Julkisen talouden rakenteellinen ahdinko – ja mitä sen korjaaminen vielä meiltä vaatiikaan – saavat kaukokatseiset kotitaloudet varautumaan tulevaisuudessa lankeavan laskun maksuun ja säästämään.

Nämä ovat rakenteellisia ongelmia, jotka olemme tunnistaneet ja joiden olemme arvioineet hidastavan talouden kasvua ja rajoittavan sen 1–1½ prosenttiin pidemmällä aikavälillä.

Silti olemme joutuneet miettimään, mikä hyydytti kasvun tänä vuonna erityisesti Suomessa mutta ei euroalueella. Sekavasta kauppapolitiikasta ja Yhdysvaltoihin suuntautuvalla viennillä asetetuista tulleista ei taida olla selitykseksi, koska ne hidastavat kasvua yhtä lailla Suomen vientimarkkinoilla kuin Suomessa.

Aiempaa korkeammat korot rasittavat suomalaisia kotitalouksia edelleen enemmän kuin kotitalouksia euroalueella. Asuntojen hintojen lasku on jatkunut ja pienentänyt kotitalouksien varallisuutta ja saanut kotitaloudet yhä varovaisemmiksi, vaikka ne eivät olisikaan virittäneet kulutustaan asuntovarallisuuden ja nousevien asuntojen hintojen varaan. Tilastoidun työttömyysasteen nopea nousu on lisännyt huolta työttömyydestä, vaikka työttömyyden riski ei olisikaan kasvanut omalla kohdalla.

On ilmeistä, että olemme aiemmin aliarvioineet huolen ja epävarmuuden epäsuotuisat vaikutukset kotitalouksien kulutukseen. Lisäksi olemme aiemmin yliarvioineet sen, kuinka nopeasti kasvava työn tarjonta näkyy työllisyydessä. Työmarkkinoille tulevan työvoiman edellytykset työllistyä ovat keskimääräistä heikommät. Samaan aikaan yritykset hakevat tuottavuutta ja kilpailukykyä ottamalla käyttöön työtä korvaavaa teknologiaa. Nämä hidastavat työllisyyden kasvua pidemmälläkin aikavälillä. Sinänsä ei ole yllätys, että talouden nollakasvu ei ole riittänyt työllistämään työmarkkinoille tullutta työvoimaa tänä vuonna ja tilastoitu työttömyys on kasvanut.

Ilmeisistä rakenteellisista jarruista huolimatta valtiovarainministeriö arvioi useimpien muiden ennustajien tapaan, että juuri nyt Suomi kärsii erityisesti ulkoisten iskujen pitkittämisestä, mutta silti väliaikaisesta taantumasta, josta se nousee niin kuin aina aiemminkin, ja kasvu nopeutuu 1,5–2 prosenttiin lähivuosina. Valtiovarainministeriön ennusteessa vuoden sisäinen kasvu asettuu tähän haarukkaan jo ensi vuonna.

Taantuman pitkittyminen ja työllisyyden aiemmin arvioitua hitaampi kasvu kurittavat julkista taloutta. Kun BKT:tä kertyy vähemmän, alijäämät ovat syvemmät ja velka kasvaa nopeammin kuin arvioimme aiemmin. Velka ylittää 90 prosenttia suhteessa BKT:hen vuonna 2026. Vuosikymmenen vaihteessa velkasuhde on jo liki 97 prosenttia.

Kun epätasapaino jäsenvaltion julkisten tulojen ja menojen välillä kasvaa liian suureksi, kasvaa riski, että jäsenvaltion alijäämät ja velkaantuminen alkavat uhata koko talous- ja rahaliiton vakautta. EU:n perussopimus säättää alijäämän riskirajaksi 3 prosenttia ja velan riskirajaksi 60 prosenttia suhteessa BKT:hen.

EU:n ministerineuvoston todettua riskirajojen ylittyvän liiallisesti jäsenvaltion on ryhdyttävä suunnitelmallisiin ja tehokkaisiin toimiin alijäämän pienentämiseksi alle 3 prosentin ja velan pienentämiseksi kohti 60 prosenttia. Euroopan komissio esittää, että neuvosto toteaisi Suomen alijäämän olevan liiallinen ja asettaisi Suomen liiallisen alijäämän menettelyyn. Lisäksi kansanedustajista koostuva parlamentaarinen työryhmä neuvottelee parhaillaan julkisen talouden rahoitusasematavoitteesta, joka ohjaisi vuonna 2027 aloittavaa hallitusta ja kääntäisi toteutuessaan julkisen talouden velan alenevalle uralle suhteessa BKT:hen.

Molemmat käynnissä olevat prosessit kertovat karusta tilanteesta, jossa julkinen talous on Suomessa. Suomen julkisen talouden alijäämät ja velkaantuminen eivät uhkaa talous- ja rahaliiton vakautta eivätkä vielä edes Suomen valtion velanottoa rahoitusmarkkinoilla, mutta uhkaavat kansalaisten luottamusta Suomen kykyyn rahoittaa ja tuottaa laissa säädetyt julkiset palvelut ja etuudet.

On hyvin mahdollista, että julkiseen talouteen ja palvelulupaukseen kohdistuva epävarmuus kasvattaa yksityistä säästämistä, jarruttaa talouden kasvua ja pitää yllä julkisen talouden alijäämiä Suomessa. Siksikin parlamentaarinen ja sitova sopu julkisen talouden tavoitteista ja uskottava suunnitelma ja tehokkaat toimet julkisen talouden vakauttamiseksi seuraavien kahden vaalikauden aikana ovat niin tärkeitä.

(Lähde: VM / Taloudellinen katsaus talvi 2025)

Kuntatalouden kehitys

Kuntatalouden tarkastelu perustuu Kuntaliiton tilinpäätösanalyysiin vuodelta 2025.

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset.

Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Muissa tehtävissä, kuten esimerkiksi opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi ennallaan.

Näyttäisikin siltä, että kunnat ylsivät torjuntavoittoon eli rahoittivat heikosta työllisyydestä johtuvia lisäkustannuksia muista tehtävistä sopeuttamalla, kiteyttää Kuntaliiton toimitusjohtaja Minna Karhunen.

Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025.

Valtion kompensatio vuoden alussa tapahtuneeseen TE-palveluiden siirtoon oli täysin riittämätön. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa, Karhunen kertoo.

Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä.

Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa (Pori, Helsinki ja Espoo).

Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen vuonna 2025. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat.

Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Investoinnit keskittyvät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta syveni niissä reippaalle miinukselle. Kunnat ja kuntayhtymät ottivat lisää velkaa ja niiden yhteenlaskettu lainakanta kasvoi noin 21 miljardiin euroon. Kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntien lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia vuonna 2025.

Voimakkaasti heikentyneestä työllisyystilanteesta ja vaatimattomasta verotulokehityksestä huolimatta kunnat selvisivät viime vuodesta vielä kohtuullisen hyvin arvosanoin. Onnistuneet sopeutustoimet sekä investointien jarruttaminen edesauttoivat tässä. Mutta tarvitsemme vielä tänä keväänä myös maan hallitukselta uusia päätöksiä, jotka edistävät työllisyyttä ja hillitsevät kuntien työttömyydestä johtuvia rahoitusvastuita, tiivistää varatoimitusjohtaja Timo Reina.

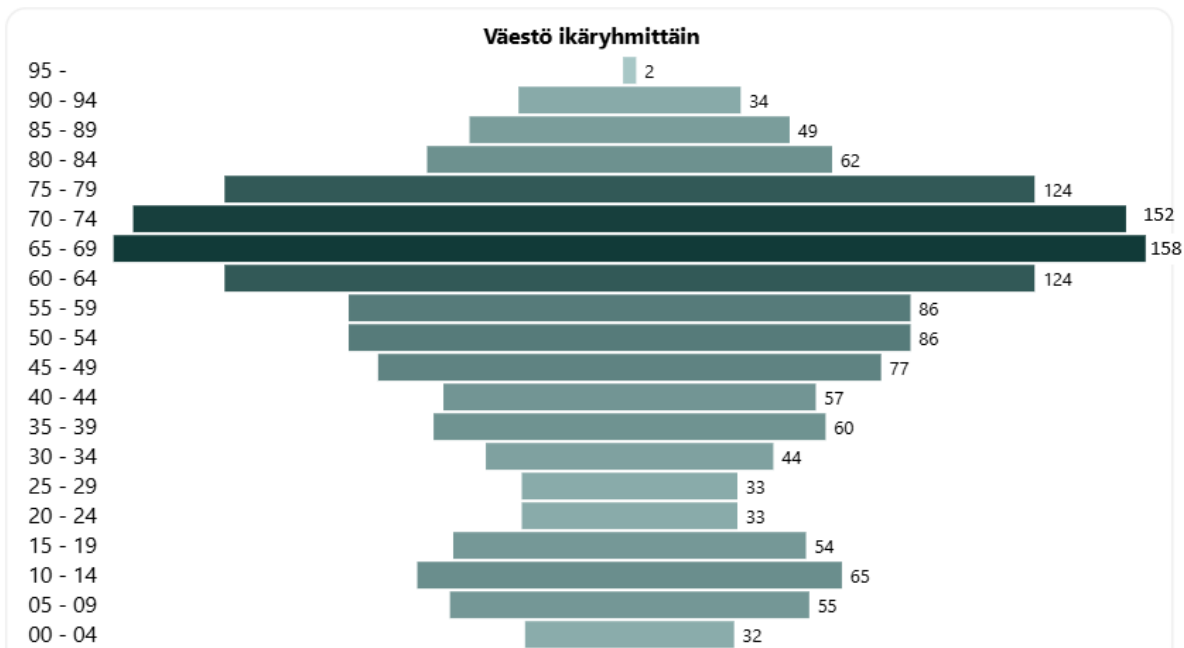
(Lähde: Kuntaliitto / Kuntien ja kuntayhtymien tilinpäätösarviot 2025)

Oman alueen kehitys ja taloudelliset lähtökohdat

Multian kunnan väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 1 387 (ennakko) henkilöä ja vähennystä edelliseen vuoteen oli 6 henkilöä eli 0,43 %. Alla olevasta taulukosta käy ilmi väestömuutosten ennakkotiedot vuosineljänneksittäin.

Multia	Syntyneet	Kuolleet	Luonnollinen väestönlisäys	Kuntien välinen tulomuutto	Kuntien välinen lähtömuutto	Kuntien välinen nettomuutto	Nettomaahanmuutto	Kokonaismuutos	Väkiluku
31.3.2025	0	10	-10	18	7	11	1	12	1395
30.6.2025	0	4	-4	14	15	-1	-1	-2	1389
30.9.2025	1	1	0	25	20	5	0	5	1394
31.12.2025	3	10	-7	8	9	-1	1	0	1387
Yhteensä	4	25	-21	65	51	14	1	15	

Alla väestörakenne ikäryhmittäin joulukuussa 2025. Keski-ikä on 53,4. Väestöllinen huoltosuhde oli 113 % vuonna 2024.



Multian työttömyysprosentti joulukuussa 2025 oli 12,3 %. Tämä tarkoitti 68 työtöntä työnhakijaa. Työttömyysprosentti nousi edellisestä vuodesta 1,70 prosenttiyksikköä. Keski-Suomen työttömyysprosentti oli joulukuussa 15,8 %. Kokonaisuutena Keski-Suomen työttömyysprosentti nousi edellisestä vuodesta 1,3 prosenttiyksikköä. Alla olevasta taulukosta käy ilmi Multian työttömyyden kehittyminen vuosina 2023–2025.

Multian työttömyys	Elinvoimakeskusten työllisyyskatsaus				Työttömistä työnhakijoista:								
	Avoimet työpaikat	Työttömyys-%	Työvoima	Työttömät	Lomautetut	Alle 20- vuotiaat			Alle 25- vuotiaat		Yli 50- vuotiaat	Pitkä- aikaiset	Vamm. & pitkäaik. sairaat
						Miehet	Naiset	Alle 20- vuotiaat	Alle 25- vuotiaat	Yli 50- vuotiaat			
31.12.2023	-	12,9 %	560	72	12	43	29	0	5	44	19	13	
31.3.2024	17	11,5 %	573	66	8	39	27	0	-	42	21	12	
30.6.2024	14	10,8 %	573	62	-	36	26	0	6	37	24	10	
30.9.2024	-	9,6 %	573	55	-	35	20	-	-	38	25	12	
31.12.2024	8	10,6 %	573	61	-	34	27	-	8	36	22	10	
31.3.2025	32	10,7 %	553	59	-	37	22	0	5	38	24	9	
30.6.2025	21	9,0 %	553	50	-	28	22	0	-	34	25	7	
30.9.2025	6	9,9 %	553	55	-	32	23	0	-	36	32	8	
31.12.2025	8	12,3 %	553	68	5	39	29	0	-	42	33	9	
Muutos edelliseen	2	2,40	0	13	5	7	6	-	-	6	1	1	
Muutos edellisen vuoden vastaavaan aikaan	0	1,70	-20	7	5	5	2	-	-	6	11	-1	
Keski-Suomi 31.12.2025	572	15,8 %	126 468	20 043	1 848	11 697	8 343	782	2 996	6 506	7 708	2 036	

Olelliset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Alkuperäinen talousarvio vuodelle 2025 oli budjetoitu 267 500 € ylijäämäisenä. Talousarvio muuttui valtionosuuksien tarkennettua vuoden 2025 aikana (+26 219 €). Vuoden 2025 aikana tehtiin myös kahteen tilakauppaan liittyvä talousarviomuutos. Näiden vaikutus budjettiin oli 274 650 €. Täten muuttunut talousarvio vuodelle 2025 oli ylijäämäinen 568 369 €. Vuoden 2025 tulos on 907 221,11 € ylijäämäinen. Tuloksen jälkeen kunnalla on kertynyttä ylijäämää 633 525,32 €. Aasukasta kohden tämä tekee 457 €.

Keväällä 2025 selvisi, että kunnan olisi pitänyt kattaa alijäämänsä 385 362,98 € vuoden 2024 loppuun mennessä. Tästä syystä Multian kunta päätyi syksyllä 2025 VM:n arviointimenettelyyn. Arviointiryhmässä puheenjohtajana toimi hallintotieteiden maisteri Antero Alenius, VM:n edustajana neuvotteleva virkamies Hanna-Mari Talka ja kunnan edustajana taluspäällikkö Jenni Peltokangas. Arviointiryhmän kokouksissa on ollut puhe ja läsnäolo-oikeus hallituksen puheenjohtajalla Elisa Murtomäellä ja kunnanjohtaja Katri Lehdellä henkilöstön edustajana. Asiantuntijasihteerinä toimi erityisasiantuntija Teija Kauhanen valtiovarainministeriöstä. Arviointimenettelyn tulos annettiin 28.1.2026.

Kunta aloitti talouden tasapainotusohjelman 2025–2026 valmistelun huhtikuussa 2025. Tasapainotusohjelman toimenpiteitä käsiteltiin viranhaltijoiden ja toimialojen kesken toukokuussa ja pohdinnoista syntyi toimialajohtajien esityksestä toimenpideohjelma, mikä piti kattaa kumulatiivisen alijäämän 385 362 € taseesta. Talouden tasapainotus vuosille 2025–2026 hyväksyttiin valtuustossa kesäkuussa 2025.

Tasapainotusohjelman vuoden 2025 toimenpiteistä toteutui kaikki pois lukien traktorien myynti ja omaisuuden realisoiminen.

Multian valtionosuudet toteutuivat 2 798 € pienempänä kuin muutettu talousarvio ollen yhteensä 1 132 921 €. Vuoteen 2024 verrattuna valtionosuuksia kertyi 116 881 € enemmän. Verotulot toteutuivat ennakoitua paremmin, yhteensä 29 604 € talousarviota enemmän. Yhteensä verotuloja kirjattiin 3 867 604 €. Nousua vuodesta 2024 oli 170 783 €. Kunnan tulovero% pysyi vuoden 2024 tasolla ollen 9,80 %. Vuodelle 2025 kunnanvaltuusto korotti kolmea kiinteistöveroprosenttia (yleinen kiinteistövero rakennuksille, vakituiset asuinrakennukset ja muut asuinrakennukset).

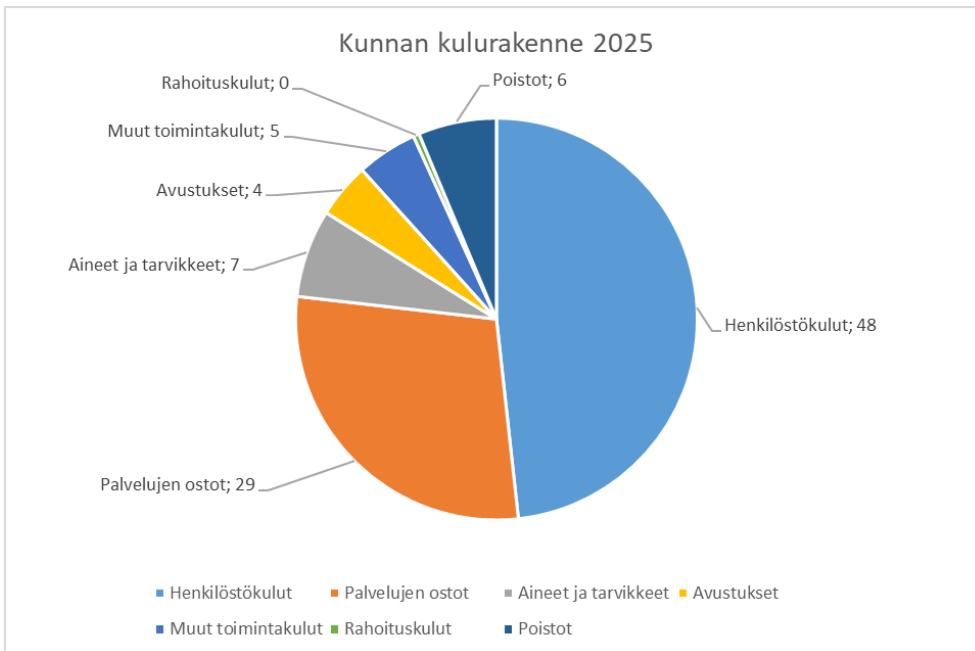
Toimintatuotot toteutuivat 211 308 € muutettu talousarviota paremmin ollen 1 891 738 €, toteuma oli 112,5 %. Parempaan toimintatuottojen kertymään vaikutti suurimmin avustuksien määrä. Avustuksia kertyi 89 030 € talousarviota enemmän, ollen yhteensä 172 780 €. Kolmesta tilakaupasta kertyi myös 54 737 € ja puun metsämyynneistä kertyi 65 569 € talousarviota enemmän.



Toimintakulut alittuivat 87 140 €, toteuman ollessa 98,4 %. Suurimpana tekijänä oli palvelujen ostojen ja aineet, tarvikkeet ja tavarat kulujen alittuminen yhteensä 81 790 €. Henkilöstökulujen ylitys oli 1 659 € ja avustuksien ylitys 8 939 €. Muut toimintakulut alittuivat 15 949 €. Yhteensä kunnan toimintakulut vuonna 2025 olivat 5 585 839 €. Kasvua vuoden 2024 toimintakuluihin oli 73 733 €.

Rahoitustuotot- ja -kulut alittuivat 11 289 €. Tämä johtui siitä, että lainojen korkokulut vähenivät arvioidusta määrästä. Vuoden 2021–2024 saatavia kirjattiin luottotappioiksi yhteensä 12 557,27 €. Vuosikatteenä oli arvioitu muutetussa talousarviossa 948 709 €. Tilinpäätöksessä vuosikate toteutui muutettua talousarviota parempana. Vuosikate oli 336 544 € parempi eli 1 285 253 €. Poistot olivat yhteensä 378 032 €. Tällöin tulokseksi muodostui ylijäämää 907 221 €. Tulos oli 338 852 € muutettu talousarviota parempi.

Kunnan lainakanta vuoden 2025 lopussa on 0 €. Vuoden 2024 lopussa se oli 990 000 €. Lainaa nostettiin vuoden 2025 aikana 250 000 €, mutta se maksettiin pois vuoden 2025 aikana. Lisäksi maksettiin pois aikaisempien vuosien lainat 990 000 €.



Toimialojen ja lautakuntien ylitykset ja alitukset on käsitelty kunnanvaltuustossa 2.3.2026. Lautakunnista ylittyi kunnanvaltuusto. Toimialoista ylittyivät kunnanhallituksen menot sekä alittuivat teknisen toimialan tulot. Ylitysten ja alitusten selvitykset on annettu oman toimialueen kertomuksissa.

Henkilöstöosa

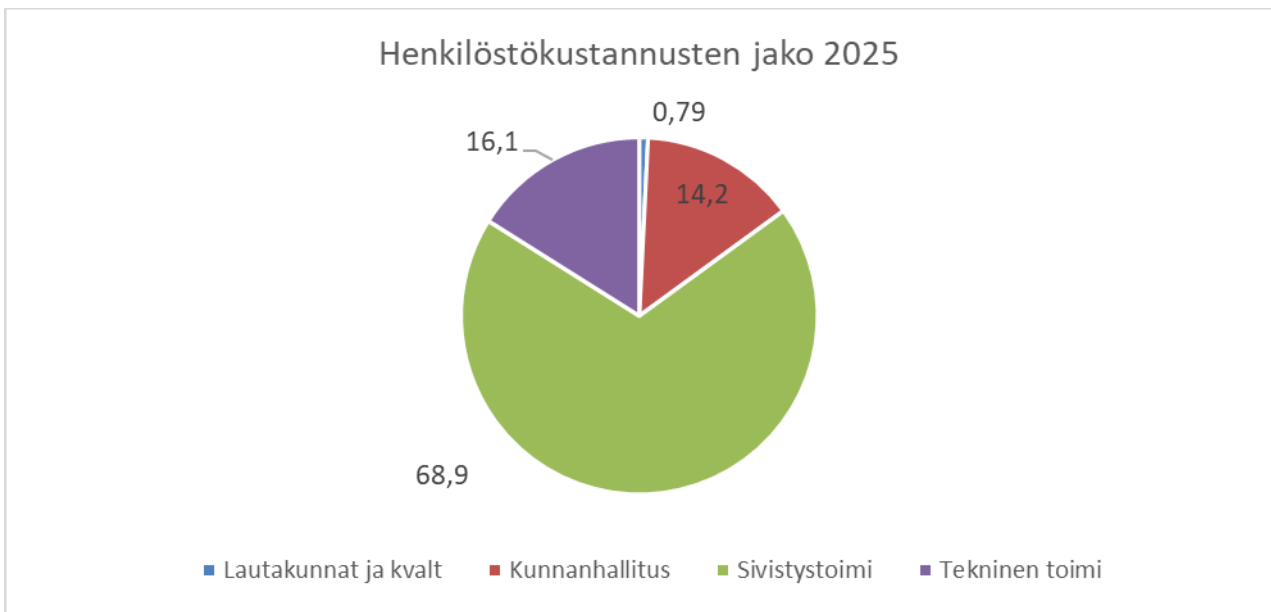
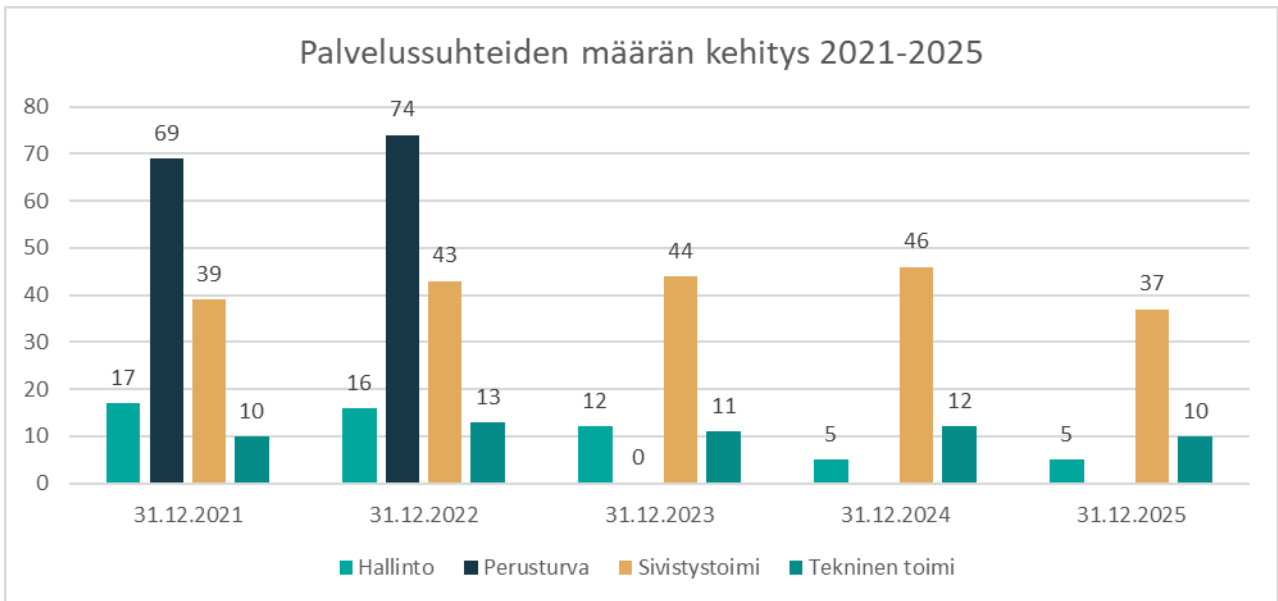
Henkilöstöraportti on laadittu 31.12.2025 tilanteen mukaisesti. Tällä raportilla pyritään antamaan riittävä ja oikea kuva kunnan henkilöstön nykytilanteesta ja tulevaisuudesta. Henkilöstöraportti sisältää tietoja henkilöstön määrästä, rakenteesta, työajankäytöstä poissaoloineen ja kustannuksista.

Henkilöstöraportti toimii henkilöstöjohtamisen ja henkilöstön kehittämisen apuvälineenä.

Multian kunnan palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 52 henkilöä. Henkilöstömäärä väheni 12 henkilöllä edellisestä vuodesta. Vakinaisten työntekijöiden määrä väheni yhdellä henkilöllä ja määräaikaisten sekä sijaisten määrä kymmenellä henkilöllä. Naisten osuus kunnan työntekijöistä on 73 %. Vuoden 2025 henkilöstökustannukset olivat 2 892 049 €.

Henkilöstökulut ylittyivät 1 659 € arvioidusta talousarviosta. Palkat ja palkkiot alittuivat 55 024 €, mutta henkilösivukulut ylittyivät 56 684 €. Kunnanhallituksen toimialalla henkilöstökulujen ylitys oli 27 615 €. Sivistystoimella alitus oli 4 753 € ja teknisellä toimella alitus oli 20 582 €.

Sopimuskorotuksia tuli 1.6.2025 lukien paikallinen järjestelyerä 0,45 % ja yleiskorotus 2,5 prosenttia 1.10.2025 lukien. Henkilöstökuluissa on hyvityksenä 23 809 € sairasmakuutus- ja tapaturmakorvauksia.



Palvelussuhteiden määrän kehitys

Vuosi	Vakinaiset	Sijaiset, määräaikaiset	Työllistetyt	Yhteensä	Yhteensä ilman työllistettyjä
31.12.2021	104	31	4	139	135
31.12.2022	105	41	1	147	146
31.12.2023	50	17	1	68	67
31.12.2024	47	16	1	64	63
31.12.2025	46	6	0	52	52

Palvelussuhteiden määrän kehitys toimialoittain (ei sisällä työllistettyjä)

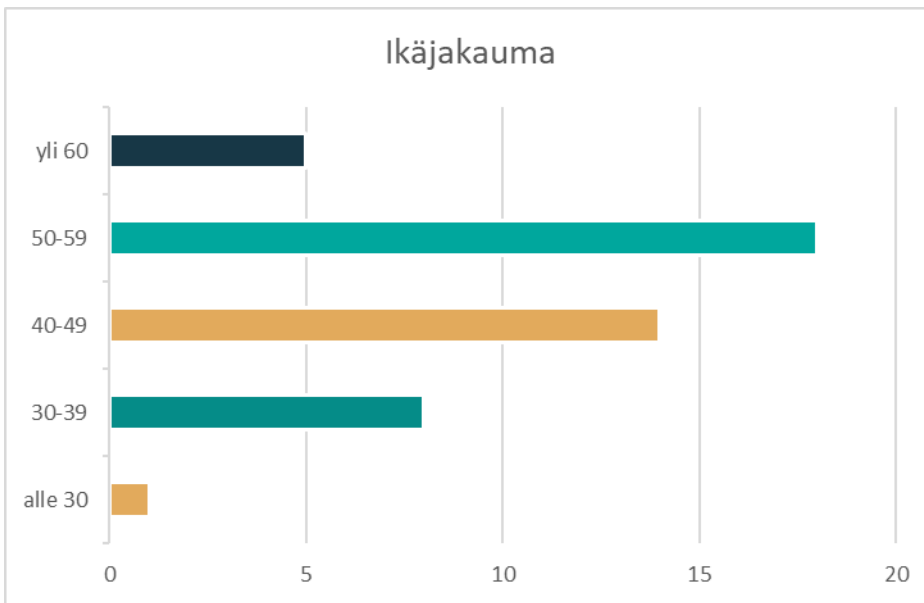
Vuosi	Hallinto	Perusturva	Sivistystoimi	Tekninen toimi	Yhteensä
31.12.2021	17	69	39	10	135
31.12.2022	16	74	43	13	146
31.12.2023	12	0*	44	11	67
31.12.2024	5		46	12	63
31.12.2025	5		37	10	52

* Perusturva siirtynyt 1.1.2023 lukien hyvinvointialueelle

Maksetut kokouspalkkiot ja ansionmenetykset

Vuosi	Kokous- palkkiot	Ansionmene- tyskorvaukset	luottamus- henkilöt yht
2021	39 529,00		71
2022	34 465,00	222,10	73
2023	28 143,32		73
2024	38 985,38		66
2025	41 177,56		68

Ikäjakauma (vakituinen henkilökunta)



Poissaolot

Tehtyä työaika vähentävät erilaiset poissaolot, joista merkittävimmät ovat vuosilomat, sairauspoissaolot, perhevapaat ja palkattomat vapaat kuten talkoovapaa. Tähän listaan on koottu vuosien 2021–2025 poissaolot poissaololuokitusten mukaisesti. Taulukossa ei ole mukana vuosilomia, jotka määräytyvät lakisääteisesti kaikille työntekijöille ja ovat suhteellisen muuttumattomat, mikäli henkilökunta pysyy samana, vaan poissaolot, jotka vaihtelevat vuosittain.

POISSAOLOT	2021	2022	2023	2024	2025
SAIRAUSSLOMAT					
Sairausloma, palkallinen, joista omavakuutus	2 342	1 908	754	538	463
Sairausloma, palkaton	204	255	85	23	
Tapaturma	820	328	79	8	122
Osa-aikainen sairausloma	107	0	62		19
Yhteensä	3 638	2 363	1 076	893	635
PERHEVAPAAT					
Palkallinen	506	360	72	84	101
Palkaton	1 192	798	794	746	5
Yhteensä	1 698	1 158	866	830	106
KOULUTUS					
Palkallinen	73	57	45	75	67
Palkaton	289	469	56	29	2
Yhteensä	362	526	101	104	69
MUUT POISSAOLOT					
Talkoovapaa, palkallinen	48	44	33	19	36
Talkoovapaa, palkaton	140	141	95	70	124
Yhteensä	188	185	128	89	160
Palkallinen muu poissaolo	144	247	175	207	184
Palkaton muu poissaolo	812	2 442	824	1 144	418
Yhteensä poissaolopäiviä	6 842	6 921	3 170	3 267	1 572
joista palkallisia poissaolopäiviä	3 589	2 743	1 322	1 247	901

*Tiedot kerätty Populus palkkajärjestelmästä.

Sairauspoissaolot

Sairauspoissaolojen määrä yhteensä väheni edelliseen vuoteen verrattuna 258 päivällä. Poissaoloista ainoastaan palkalliset ja palkattomat talkoovapaapäivät nousivat vuodesta 2024.

Sairausloma on palkaton, kun se on kestänyt yli puoli vuotta. Työnantaja voi hakea Kelalta korvausta, kun sairausloma on kestänyt yhdenjaksoisesti vähintään 10 päivää. Vuonna 2025 Kela maksoi korvausta 17 162 €. Summaan sisältyy myös äitiysrahakaudelta saatu korvaus sekä vuosilomakustannusten korvaus.

Perhevapaat

Perhevapaiden määrä väheni 724 päivällä vuodesta 2024. Työnantaja saa palkallisen vanhempainvapaan ajalta Kelalta korvausta maksamastaan palkasta. Kela maksaa myös vuosilomakustannuskorvausta, kun työnantaja maksaa työntekijälle lomapalkkaa tai lomakorvausta vanhempainvapaan perusteella kertyneestä vuosilomasta.

Koulutusvapaat

Koulutusvapaiden määrä väheni 35 päivällä vuodesta 2024. Kunta jatkoi jälleen Eduhouse Oy:n koulutuslisenssiä, sillä henkilöstön rajaton etäkoulutusten mahdollisuus tätä kautta on todettu toimialasta riippumatta erittäin hyödylliseksi ja lisenssin hintaan nähden kannattavaksi. Vuoden koulutuslisenssi maksaa 3 000 euroa (alv 0 %).

Muut poissaolot

Palkattomia talkoovapaita pidettiin 124 päivää. Talkoovapaita kertyi laskennallisesti säästöä yhteensä noin 13 630 €. Muita palkallisia poissaoloja ovat mm. ylityön pitäminen vapaana sekä merkkipäivät. Muita palkattomia poissaoloja ovat vuorotteluvapaat ja muut henkilökohtaisista syistä myönnetty virkavapaudet.

Huomioita henkilöstön nykytilasta ja tulevaisuudesta

Vuosi 2025 oli henkilöstövaihtuvuuden kannalta rauhallisempi. Huhtikuussa 2026 aloitti uusi varhaiskasvatusjohtaja Nella Kärmeniemi.

Multian kunnassa on käytäntönä ollut saada aikaan henkilöstösäästöjä eläkkeelle siirtyvän henkilöstön toimien täyttämällä jättämisellä ja yhdistämällä eri tehtäviä olemassa oleviin toimiin. Tällä toimintamallilla on saavutettu säästöjä, mutta kunta on tiedostanut, että yksi suurimpia kunnan riskejä on henkilöstöorganisaation kapeus ja haavoittuvuus.

Henkilöstösäästöjen on huomattu alkavan vaikuttaa hiljalleen myös toiminnan laatuun, tehokkuuteen ja henkilöstön hyvinvointiin.

Vuosi 2026 tuo muutoksia kunnan henkilöstöön, koska kunta on tehnyt päätöksen ottaa ateriapalveluiden järjestämisen kunnan omaksi toiminnaksi 1.7.2026 alkaen. Tämän myötä palveluihin palkataan kolme työntekijää. Myös perusopetuksessa ja vapaa-aikapalveluissa selvitetään nykyistä henkilömitoitusta ja tarvittaessa uusia toimia esitetään perustettavaksi.

Henkilöstömuutoksiin ja poissaoloihin pitää varautua luomalla yhteistyösopimuksia ja varautua hankkimaan ostopalveluja muiden toimijoiden kanssa. Jos uusia henkilöitä joudutaan palkkaamaan, niin tehtävät tulee arvioida uudelleen ja miettiä voiko palveluja ostaa kolmannelta sektorilta.

Henkilöstösuunnittelussa on panostettava toimintamallien ja prosessien kehittämiseen, toimivien ja automatisoitujen ohjelmistojen hankkimiseen sekä henkilöstön osaamisen lisäämiseen. Toimintaa määrätietoisesti kehittämällä pystymme pitämään kuntamme haluttavana työpaikkana jatkossakin niin uusille kuin nykyiselle henkilöstölle.

Loppuvuodesta 2025 tehtiin työhyvinvointikysely henkilöstölle. Kyselyyn vastasi 39 työntekijää 52 työntekijästä. Osallistumisprosentti kyselyyn oli 75 %. Kysely toteutettiin Kevan tarjoamalla verkkotyökälulla. Vuoden aikana pidettiin omilla toimialoilla tyky-päiviä. Kunta muisti myös henkilöstöään 50 € joululahjalla multialaisiin liikkeisiin ja palveluihin.

Ympäristöasiat

Multian kunnassa ympäristöasioista vastaa Petäjäveden ja Multian yhteinen lupalautakunta, joka on kunnan ympäristönsuojeluviranomainen. Vuonna 2025 Multian kunnalla ei ole ollut sellaisia ympäristökysymyksiä, jotka olisivat vaikuttaneet oleellisesti kunnan taloudelliseen tulokseen tai asemaan tai toiminnan kehitykseen. Multian kunta on sitoutunut kuntien energiategohkuussopimuksen noudattamiseen.

Muut ei-taloudelliset asiat

Multian kunnassa ei ole korruptiota. Ihmisoikeuksia ja tasa-arvoa säätelee muun muassa työsuojelun toimintaohjeen liite; Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja merkittävimmistä riskeistä

Multian kunnan tulevaisuuden suurin haaste on väestön nopea väheneminen ja ikääntyminen. Työikäisen väestön osuus pienenee, mikä heikentää huoltosuhdetta ja voi vaikuttaa kunnan talouteen ja palveluiden järjestämiseen. Nuorten osuuden pieneneminen ja luonnollisen väestönlisäyksen negatiivisuus viittaavat siihen, että ilman merkittäviä muutoksia muuttoliikkeessä väestökehitys pysyy laskevana.

Väestöennusteen mukaan väestön väheneminen jatkuu ja vuonna 2030 Multialla asuisi 1 271 asukasta. Ennusteen mukaan lähes joka neljäs asukas (22,4 %) on yli 75-vuotias vuonna 2030. Vuoden 2030 ennusteessa lasten ja nuorten osuus (0–15-vuotiaat) on yhteensä 11 %. Kuntien välinen nettomuutto on ollut viime vuosina lievästi positiivinen (+1–3 henkilöä/vuosi), mutta se ei riitä kompensoimaan luonnollista väestön vähenemistä (kuolleisuus ylittää syntyvyyden).

Oheneva organisaatio ja varahenkilöiden puute ovat toiminnallinen riski ja epävarmuustekijä. Henkilöstöressurssien ollessa ohut, ovat poikkeustilanteiden haavoittuvuudet suurempia.

Vesilaitoksen korjausinvestoinnit ovat olleet pieniä ja puhdasvesiverkoston vuototapahtumat lisäävät kustannuksia, hukkaan menneen veden muodossa ja hälytysmuotoisissa korjauksissa työkustannukset ovat suuremmat. Korjaamattomien linjojen riski on taloudellinen ja myös terveydellinen, jos vedenlaatu pilaantuu. Jätevesiverkoston vuotovedet tulee saattaa kuntoon ja näiden investointeihin tulee varautua, että ne katetaan toimintojen tulo-rahoituksilla.

Kunnan takaukset ovat kohdistuneet kunnan tytäryhtiön lainoihin. Marraskuussa 2024 kunnanvaltuusto myönsi uuden takauksen Multian Kaukolämpö Oy:lle sekä lyhytaikaisen lainan myöntämisen Multian Vuokra-asunnot Oy:lle. Lainat nostettiin vasta vuoden 2025 puolella. Kunnan tytäryhtiön lainojen takausriski on olemassa. Tulevaisuudessa toiminnat tulee näissä olla sillä tasolla, että yhtiöt toimivat omalla kassavirralla, kulurakenteisiin pitää yhtiöiden hallituksissa reagoida nopeammin. Vuokra-asuntojen käyttöaste tulee parantua.

Valtiovarainministeriön valmisteleva kuntien valtionosuusuudistus kaatui loppuvuodesta 2025, kun Orpon hallitus ei löytänyt sopua uudistuksen yksityiskohdista. Uudistuksen oli tarkoitus astua voimaan alun perin 2026, myöhemmin siirrettynä 2027, mutta hanke kariutui hallituspuolueiden erimielisyyksiin. Valtionosuusuudistus aiheuttaa kunnille taloudellisia vaikeuksia ja on yksi epävarmuustekijä tulevaisuudessa.

Tulevat lakiuudistukset vaikuttavat kuntien talouteen nyt ja tulevaisuudessa. Muutokset in-house -sääntelyyn vaikuttavat kuntien omiin palvelutuotantotapoihin. Uusi energiatehokkuuslaki (1382/2025) astui voimaan 1.1.2026, ja se tiukentaa energiansäästövelvoitteita EU-direktiivien mukaisesti vuosille 2026–2035. Energiatehokkuussopimukset ovat keskeisessä asemassa EU:n velvoitteiden täyttämässä.

Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan tarkoitus on varmistaa, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Multian kunnan hallintosäännöllä on luotu puitteet kunnan toimintaan, ja kunnan sisäistä toimintaa ohjaavat ohjeistukset, sekä turvallisuussuunnitelmat ovat ajan tasalla. Kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Sisäistä valvontaa tehdään prosessina läpi organisaation osana päivittäisjohtamista ja nimetyt tilivelvolliset vastaavat vastuualueensa toiminnasta ja valvonnasta.

Toimialajohtajien ja tulosaluejohtajiksi nimettyjen tilivelvollisten viranhaltijoiden tai tulosityksikköjohtajien vastuulla on seurata kuukausittain talousarvion toteutumista.

Hallitukselle tulee toimittaa neljännesvuosittain osavuositilintaloustilanteesta. Mahdolliset talousarvion lisämäärärahaopynnöt valmistellaan, kun niiden tarve on tiedossa, kuitenkin niin, että ne ehditään käsitellä talousarviovuoden aikana.

Toimialoittain on nimetty tositteiden ja laskujen hyväksyjät. Valvonnan tulee antaa kohtuullinen varmuus siitä, että riskit on hallittu tarkoituksenmukaisesti ja organisaation päämäärät tullaan saavuttamaan tehokkaasti ja taloudellisesti.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Säännöt, määräykset ja toimintaohjeet on pyritty pitämään ajan tasalla ja niitä uudistetaan tarpeen mukaan. Vuoden 2024 aikana päivitettiin kunnan hankintaohje, hallintosäätö ja konserniohje. Päivitetyt ohjeet ja säännöt tulivat voimaan 1.1.2025 lukien. Myös valmiussuunnitelman yleinen osa päivitettiin ja hyväksyttiin vuoden 2025 aikana.

Hankintaohje sisältää alle EU:n ja kansallisten hankintojen rajan jäävien pienhankintojen ohjeistukset ja rajat. Hankintaohjeen ja yhtenäisen hankintamallin pohjalta tehtävä kilpailutus varmistaa yrittäjien tasapuolisen kohtelun. Hankintaohjetta päivitetään tarvittaessa.

Hallintosäätö on kunnan tärkein asiakirja ja toimintaohje, mikä määrää kunkin viranomaisen toimivallan rajoista. Hallintosäätöä päivitettiin sivistystoimen osalta syyskuussa 2025. Hallintosäännön tarkistaminen ja päivitys tulee mahdollisesti ajankohtaiseksi loppuvuodesta 2026. Näin ainakin, jos lautakunnat tulevat takaisin organisaatorakenteeseen.

Konserniohje ohjaa kunnan tytäryhtiöiden toimintaa ja niiltä osin niiden kuntayhtymien toimintaa, joissa kunta on mukana, kuin se on mahdollista.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattamisessa ei ole havaittu olennaisia puutteita. Viranhaltija- sekä hallitustyöskentelyssä on pyritty kiinnittämään erityistä huomiota asioiden käsittelyyn ilman tarpeetonta viivytystä, perusteelliseen valmisteluun, täsmälliseen täytäntöönpanoon, päätösten perusteluun ja nopeaan tiedottamiseen kaikessa hallinto- ja johtamistoiminnassa. Päätösten dokumentointi on parantunut asianhallintaohjelmiston myötä.

Kunnanhallituksen tiedossa ei ole lakisääteisten tehtävien laiminlyöntejä tai muutoin lakien ja säännösten tai hyvän hallintotavan vastaisia toimia, joista seuraisi merkittävä korvaus, kanne tai muu vaatimus tai oikeusseuraamus.

Vakuutusten tietoja on päivitetty aktiivisesti. Vuonna 2025 käytiin läpi koko vakuutuskannan uudelleen järjestely. Järjestelyssä käytiin läpi vakuutuksien sisältö ja mitoitettiin vastaamaan se kunnan tarpeita sekä kannettavaa riskiä. Järjestely käytiin läpi nykyisen vakuutusyhtiön eli IF:n kanssa. Järjestelyn myötä saatiin päivitettyä markkinaehtoinen hintataso.

Kunnalla on lukuisa määrä sopimuksia eri tahojen kanssa, joita on tarpeen mukaan uusittu. Sopimukset tulee laatia siten, että kunnan edut turvataan kaikissa tapauksissa. Laatu-, määrä- ja kustannustekijät sekä valvontatavat on ilmaistava selkeästi sopimusteksteissä.

Alkuperäiset sopimukset on säilytettävä sopimusten voimassaoloajan ja sen jälkeen sopimusalaa koskevien säännösten mukaisen varoajan. Yleishallinnon ja teknisen puolen alkuperäiset sopimukset on skannattu sähköiseen järjestelmään. Nykyään valtaosa tehtävistä sopimuksista allekirjoitetaan sähköisesti.

Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus
Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

Multian kunta ulkoinen	TP	TP
	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
TULOSLASKELMA		
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	616	514
Maksutuotot	36	25
Tuet ja avustukset	174	170
Muut toimintatuotot	1 065	644
TOIMINTATUOTOT	1 892	1 353
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	-2 892	-2 848
Palvelujen ostot	-1 711	-1 655
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-424	-467
Avustukset	-266	-223
Muut toimintakulut	-293	-320
TOIMINTAKULUT	-5 586	-5 512
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-3 694	-4 159
Verotulot	3 868	3 697
Valtionosuudet	1 133	1 016
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	1	1
Muut rahoitustuotot	7	10
Korkokulut	-13	-38
Muut rahoituskulut	-16	-6
Rahoitustuotot ja -kulut	-21	-33
VUOSIKATE	1 285	520
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset pois	-378	-387
Poistot ja arvonalentumiset	-378	-387
TILIKAUDEN TULOS	907	133
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	907	133

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	34	25
Vuosikate/poistot, %	340	134
Vuosikate, euroa/asukas	927	374
Asukasmäärä	1 387	1 391

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen tarpeen toiminnan kuluista. Maksurahoituksen osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla, joka lasketaan kaavasta: on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen tarpeen toiminnan kuluista. Maksurahoituksen osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla, joka lasketaan kaavasta:

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista = $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Kunnan koko, toimintojen yhtiöittäminen, liikelaitostaminen ja oppilaitosten ylläpitäminen vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien käyttöomaisuuspoistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä. Vuosikatteen ja poistojen vertailussa on vakiintunut käyttöön seuraava tunnusluku:

Vuosikate prosenttia poistoista:

= $100 * \text{vuosikate} / \text{Poistot}$

Kun tunnusluvun arvo on 100 % oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää päteväenä vain, mikäli poistot vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Investoinnilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenosta valtionosuudet, liittymismaksut ja muut rahoitusosuudet.

Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen kun vuosikate alittaa poistot. Myös nämä väittämät pitävät paikkansa vain, mikäli poistot vastaavat keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Mikäli vuosikate on alijäämäinen, on kunnan tulorahoitus heikko.

Vuosikate €/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kuntakohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä.

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Multian kunta	TP	TP
	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
RAHOITUSLASKELMA		
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VUOSIKATE	1.285	520
TULORAHOITUKSEN KORJAUSET		
MUUT TULORAHOITUKSEN KORJAUSET	-428	
TULORAHOITUKSEN KORJAUSET	-428	
TOIMINNAN RAHAVIRTA	857	520
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
INVESTOINTIMENOT	-170	-255
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHIN	1	40
PYS. VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOV.TULOT		
INVESTOINTIEN VARS.MYYNTITULOT	282	
INVESTOINTIEN MYYNTIVOITOT/-TAPPIOT	261	
PYS. VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOV.TULOT	542	
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	374	-215
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1.231	306
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET		
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	15	7
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	15	7
LAINAKANNAN MUUTOKSET		
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	-990	90
LAINAKANNAN MUUTOKSET	-990	90
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	112	
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET		
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOM. MUUTOS	-135	-24
SAAMISTEN MUUTOS	-7	134
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS	9	-167
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	-133	-57
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-996	40
RAHAVAROJEN MUUTOS	235	345
KASSAVARAT 31.12.	774	539
KASSAVARAT 1.1.	539	194
RAHAVAROJEN MUUTOS	235	345

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000€	2 166	241
Investointien tulorahoitus,%	763	242
Lainanhoitokate	1	15
Kassan riittävyys, pv	44	38
Asukasmäärä	1 387	1 391

Investoinnit

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, €

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitkällä aikavälillä.

Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus %

= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella.

Lainanhoito

Lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai sitä suurempi.

Maksuvalmius

Kassan riittävyys, pv

= $365 \text{ pv} * \text{Kassavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan kassavaroilla.

Tase ja sen tunnusluvut

Multian kunta	TP	TP
	31.12.2025	31.12.2024
	1 000 €	1 000 €
TASE		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		3
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	838	951
Rakennukset	1 469	1 565
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 850	1 923
Koneet ja kalusto	105	142
Aineelliset hyödykkeet	4 263	4 581
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet		
Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä	562	562
Kuntayhtymäosuudet	126	126
Osakkeet ja osuudet osak. ja omist.y	217	217
Muut osakkeet ja osuudet	22	24
Osakkeet ja osuudet	927	928
Muut lainasaamiset	7	22
Sijoitukset	933	950
PYSYVÄT VASTAAVAT	5 196	5 535
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset		6
Pitkäaikaiset saamiset		6
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	64	88
Muut saamiset	27	43
Siirtosaamiset		
Siirtyvät korot		3
Muut siirtosaamiset	94	36
Siirtosaamiset	94	40
Lyhytaikaiset saamiset	185	171
Saamiset	185	178
Rahat ja pankkisaamiset	774	539
VAIHTUVAT VASTAAVAT	959	717
VASTAAVAA	6 155	6 252

Multian kunta	TP	TP
	31.12.2025	31.12.2024
	1 000 €	1 000 €
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	4 478	4 478
Arvonkorotusrahasto	25	25
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-274	-519
Tilikauden yli-/alijäämä	907	133
OMA PÄÄOMA	5 137	4 118
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	163	163
PAKOLLISET VARAUKSET	163	163
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat		112
Muut toimeksiantojen pääomat	110	133
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	110	244
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilt		990
Saadut ennakot	22	47
Ostovelat	336	377
Muut velat	57	44
Siirtovelat		
Lomapalkkajaksotus	330	268
Siirtovelat	330	268
Lyhytaikainen	745	1 727
VIERAS PÄÄOMA	745	1 727
VASTATTAVAA	6 155	6 252

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	84	66
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	10	28
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000€	634	-385
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	457	-277
Lainakanta 31.12.,1000€	0	990
Lainakanta 31.12.,€/asukas	0	712
Lainat ja vastuut 31.12., 1000€	3 178	4 580
Lainat ja vastuut 31.12., €/asukas	2 291	3 293
Lainasaamiset, 1000€	7	22
Asukasmäärä	1 387	1 391

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

Omavaraisuusaste, %

= $100 * (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

= $[\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

Lainakanta 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{saadut ennakot} + \text{ostovelat} + \text{siirtovelat} + \text{muut velat})$

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Lainat €/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla lainakanta tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{saadut ennakot} + \text{ostovelat} + \text{siirtovelat} + \text{muut velat}) + \text{vuokravastuut}$

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä.

Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainasaamiset 31.12.

Pysyviin vastaaviin merkityt antolainat kunnan omistamien tai muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT JA MENOT 2025			
TULOT		KULUT	
TOIMINTA		TOIMINTA	
Toimintatuotot	1 891 738	Toimintakulut	5 585 839
Verotuotot	3 867 604	valmistus omaan käyttöön	0
Valtionosuudet	1 132 921	Korkokulut	13 086
Korkotuotot	504	Muut rahoituskulut	15 604
Muut rahoitustuotot	7 015	Satunnaiset erät	0
Satunnaiset tuotot	0	Tulorahoituksen korjaus erät	
Tulorahoituksen korjauserät		Pakollisten varausten muutos	
Pysyvien vastaavien		Pakollisten varausten lis. (+) väh (-)	0
hyödykkeiden luovutusvoitot	-429 734	Pysyvien vastaavien	
		hyödykkeiden luovutustappiot	-1 682
INVESTOINNIT		INVESTOINNIT	
Rahoitusosuudet investointeihin	1 396	Investointikulut	169 832
Pysyvien vastaavien luovutustulot	542 254		
RAHOITUSTOIMINTA		RAHOITUSTOIMINTA	
Antolainasaamisten vähennys	15 338	Antolainasaamisten lisäykset	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	990 000
Oman pääoman lisäykset	111 667	Oman pääoman vähennys	0
KOKONAISTUOTOT YHT.	7 140 703	KOKONAISKULUT YHT.	6 772 679
Kokonaistulot - kokonaismenot	368 024		
Muut maksuvalmiuden muutokset-			
Rahavarojen muutos	368 024		

Multian kunnan konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat yhteisöt:

Tytäryhteisöt ja kuntayhtymäosuudet				Kuntakonsernin osuus 1000 €		
Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
Tytäryhteisöt						
Multian Vuokra-Asunnot Oy	Multia	100 %	100 %	782	406	-36
Multian Kaukolämpö Oy	Multia	60 %	60 %	427	1 535	1
			Yhteensä	1 209	1 941	-35
Kuntayhtymät						
Keski-Suomen Liitto	Jyväskylä	0,567 %	0,567 %	6	9	1
Sastamalan koulutus ky	Sastamala	0,32 %	0,32 %	184	21	1
Seinäjoen koulutusky	Seinäjoki	0,05 %	0,05 %	29	16	0
Äänekosken amm.koulutuksen ky	Äänekoski	0,90 %	0,90 %	213	24	1
			Yhteensä	432	70	3
			Yhteensä	1 641	2 011	-32

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kunnan konsernirakenteeseen vuosi 2025 ei tuonut muutoksia. Multian Vuokra-asunnot Oy:n maksuvalmius tilikauden aikana on ollut heikko. Taloutta rasittaa yhtiön asuntojen matala käyttöaste ja remonttia vaativien asuntojen tyhjänä olo. Maaliskuussa 2025 kunnanvaltuusto myönsi Multian Vuokra Asunnot Oy:n 33 000,00 euron lainalle 100 % omavelkaisen takauksen. Lainan käyttötarkoituksena oli Kätöntie 2 kiinteistön lämpölinjan korjaus.

Kesäkuussa 2025 kunnanhallituksen kuultavana oli Multian Vuokra-asunnot Oy:n isännöitsijä Niina Hamdi. Isännöitsijä esitteli vuoden 2024 tilinpäätöstä ja vuoden 2025 ensimmäisen kvartaalin tulosta. Lisäksi Vuokra-asuntojen taloustilannetta käsiteltiin kunnanjohtajien ja toimialajohtajien tiedotusasioissa vuoden 2025 aikana. Vuokra-asuntojen hallitus kokoontui seitsemän kertaa sisältäen myös yhtiökokoukset.

Multian Vuokra-asuntojen isännöitsijäpalvelut kilpailutettiin loppuvuodesta 2025. Uutena isännöitsijänä aloitti 1.1.2026 alkaen Keuruun Kiinteistökolmio Oy.

Marraskuussa 2024 kunnanvaltuusto myönsi Multian Kaukolämpö Oy:lle omavelkaisen takauksen. Lainan suuruus oli 500 000 € ja kunnan takaus siitä oli 80 %. Kaukolämpö nosti lainan vasta vuoden 2025 puolella. Lainan käyttötarkoituksena oli Multian Sahan lainan takaisinmaksu, joka oli osin aiheutunut pitkittyneestä oikeusprosessista kattilatoimittajaa vastaan.

Toukokuussa 2025 kunnanhallituksen kuultavana oli Multian Kaukolämpö Oy:n hallituksen puheenjohtaja Heikki Nuoranne. Nuoranne esitteli vuoden 2024 tilinpäätöstä ja vuoden 2025 ensimmäisen kvartaalin tulosta.

Tavoitteet talousarviossa tytäryhteisöille:

Multian Vuokra-Asunnot Oy (om. osuus 100 %)

1. Asuntojen tai liikehuoneiden vuokrauksen käyttöaste yli 95 %
 - Tavoite ei toteutunut. Asuntojen käyttöaste vuonna 2025 oli 73,37 %.
2. Osakeyhtiöiden taloutta hoidetaan siten, että se ei aiheuta tappiota kuntakonsernille.
 - Tavoite ei toteutunut. Multian Vuokra-asunnot Oy:n tulos oli 36 358,84 € alijäämäinen.
3. Maksuvalmiusaste on hyvä. Yhtiö tuottaa ja ylläpitää riittävää, monipuolista ja houkuttelevaa vuokra-asuntokantaa.
 - Tavoite ei toteutunut.
4. Osakeyhtiö huolehtii vuosikorjauksista ja kuntokartoituksista. Kiinteistöjen ylläpito ja huolto ovat suunnitelmallista.
 - Kiinteistössä Kätöntie 2 suoritettiin valaistuksen korjaamista ja suoritettiin vesijohtoremontti loppuun. Keskustie 33 kiinteistössä uusittiin kaukolämpöventtiili ja adapteri ja (Kynttiläpaja) IV koneen korjaus. Jussintie 1 kiinteistössä uusittiin kaukolämpöventtiili. Huoneistokorjaus suoritettiin asunnossa Kätöntie 2 C 12. Korjauskulut kaikkina 15 533,94 €.

Multian Kaukolämpö Oy (Kunnan om. osuus 60 %, Multian Saha 40 %)

1. Häiriötön lämmönjakelu ja lämmönjakelun valmiuden sekä kaukolämpöliittymien mahdollisimman korkea aste, perusliiketoiminnan tuloksellisuus ja investoinnit tähtäävät kannattavuuden parantamiseen.
 - Tilikausi 2025 oli yhtiön 25.
 - Energia myytiin 23 371 MWh, nousua oli 3,3 % edellisestä vuodesta.
 - Kunnalle yhtiö myi lämpöä 2 511 MWh, laskua oli 3,27 % edellisestä vuodesta.
 - Liikevaihto vuonna 2025 oli 1 145 637,89 € ja tulos oli 1 204,47 € ylijäämäinen.
 - Uusia liittymiä verkkoon ei ole tullut.
 - Vanhan Weussin kattilan modernisointi saatiin päätökseen kevään 2025 aikana ja sillä tuotettiin lämpöä kesän ajan niin, ettei öljykattilaa käytetty edes sahan kesäseisäkin aikana. Toistaiseksi vanhan ja uuden kattilan rinnanajo on vielä toteuttamatta.
 - Investointien takia otettuja lainoja on lyhennetty vuoden 2025 aikana normaalisti. Nordealta on nostettu uusi laina ja maksettu Sahalle osakaslaina pois.

Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Multian Vuokra-asunnot Oy haki kunnalta omavelkaista takausta vuokra-asuntojen korjaustoimenpiteiden rahoittamista varten otettavalle 50 000 euron suuruiselle lainalle. Valtuusto myönsi helmikuussa 2026 Multian Vuokra-asunnot Oy:n 50 000 euron lainalle 100 % omavelkaisen takauksen. Lainan käyttötarkoituksena on kesken jääneiden asuntoremonttien loppuun saattaminen yhtiön vuokra-asunnoissa. Remonttien valmiiden saattaminen parantaa toivottavasti asuntojen käyttöastetta. Maksuvalmius tulee olemaan heikko seuraavalla tilikaudella, jos käyttöastetta ei saada nostettua. Vuodelle 2026 vuokrien hintoja ei nostettu, vesimaksuja korotettiin 2 €/kuukausi/henkilö. Keskivuokra vuonna 2025 oli 8,76 €/kk/m².

Vuonna 2026 Multian Vuokra-asuntojen keskeneräisten pintaremonttien suorittaminen loppuun. Myös pihojen yleisilmeen siistiminen on tavoitteena vuodelle 2026. Erityistä huomiota täytyy kiinnittää vuokra-asuntojen hintatasoon ja kustannusten kehitykseen. Vuokra-asuntojen käyttöasteen tulee parantua.

Multian Kaukolämpö: Kesällä 2026 tehdään vuosihuollon yhteydessä normaali huolto laitokseen. Lämmön myynnin odotetaan lisääntyvän alkavana vuonna lähinnä sahan osalta. Polttoainetta on ollut normaalisti saatavilla.

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernijohton muodostavat kunnanjohtaja ja kunnanhallitus. Konsernijohton tavoitteena on ollut parantaa kuntakonsernin ohjausta ja konsernivalvonnan järjestämistä. Konsernijohton tavoitteena on ollut varmistaa, että tytäryhtiöiden toiminta on kuntakonsernin kokonaisedun mukaista.

Kunnan konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, asetetut tavoitteet saavutetaan, päätöksenteon pohjana oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja päätöksiä noudatetaan ja omaisuus turvataan. Konsernin valvonnassa ei ole havaittu puutteita.

Kuntakonsernin tytäryhteisöille asetetaan tavoitteet valtuuston vahvistaman konserniohjeen mukaisesti. Konserniohje on hyväksytty valtuustossa syksyllä 2024 ja ohje tuli voimaan 1.1.2025 alkaen. Tavoitteita asetettaessa ja niiden toteutumista arvioitaessa otetaan huomioon osakeyhtiölain määräykset. Konserniohjeella veloitetaan tytäryhteisöjä raportoimaan toiminnastaan. Konserniohjeella ohjataan myös tytäryhteisöjen kunnan edustajien toimintaa ja tavoitteenasettelua heidän toimiessaan kunnan edustajina tytäryhteisöissä.

Kunnanhallitus nimeää kunnan ehdokkaat tytäryhtiöiden hallitukseen sekä nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet. Yhtiökokoukset valitsevat yhtiöiden hallitukset ja valitsevat yhtiöiden tilintarkastajat. Kunnan tytäryhteisön tilintarkastajaksi valitaan kunnan tilintarkastusyhteisö, ellei tästä poikkeamiseen ole tarkastuksen järjestämiseen perustuvaa syytä.

Konserniohjeet antavat kunnanhallitukselle kattavan mahdollisuuden valvoa sekä kehittää tytäryhtiöiden toimintaa. Pääperiaatteet yhteydenpidosta ja raportoitavista asioista kunnan ja tytäryhtiöiden välillä on selvitetty konserniohjeessa. Raportointi on parantunut vuoden 2024 raportoinnista. Yhteydenpidon muotoja tulee kuitenkin kehittää ja rakentaa systemaattiset yhteydenpitomenetelmät virallisen raportoinnin rinnalle. Tapaamiset yhtiöiden ja konsernijohdon välillä toteutuvat edelleen vaihtelevasti.

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

Multian kuntakonserni	TP	TP
	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
TULOSLASKELMA		
Toimintatuotot	3 385	2 780
Toimintakulut	-6 767	-6 734
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	0	0
Toimintakate	-3 383	-3 954
Verotulot	3 868	3 697
Valtionosuudet	1 133	1 016
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	3	3
Muut rahoitustuotot	9	12
Korkokulut	-25	-93
Muut rahoituskulut	-102	-36
Rahoitustuotot ja -kulut	-114	-114
Vuosikate	1 504	645
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-630	-669
Poistot ja arvonalentumiset	-630	-669
Satunnaiset erät	2	
Tilikauden tulos	875	-24
Tilinpäätössiirrot	0	0
Vähemmistöosuudet	0	-16
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	876	-40

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	50	41
Vuosikate/poistot, %	239	-96
Vuosikate, euroa/asukas	1 084	464
Asukasmäärä	1 387	1 391

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Multian kuntakonserni	TP	TP
	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
RAHOITUSLASKELMA		
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	1504	645
Satunnaiset erät	2	
Tilikauden verot		
Tulorahoituksen korjauserät	-428	0
TOIMINNAN RAHAVIRTA	1078	645
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-209	-478
Rahoitusosuudet inv.menoihin	2	46
Pysyvien vast. hyödykkeiden myyn.	563	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	357	-432
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1435	214
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Antolainasaamisten muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset	11	2
Antolainauksen muutokset	11	2
Lainakannan muutokset		
Pitkäaik. Lainojen lisäys	467	4
Pitkäaik. Lainojen vähennys	-208	-203
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-990	89
Lainakannan muutokset	-731	-111
Oman pääoman muutokset	115	4
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääom.	-151	-57
Vaihto-omaisuuden muutos	3	-22
Saamisten muutos	88	223
Korottomien velkojen muutos	-504	-78
Muut maksuvalmiuden muutokset	-563	67
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-1169	-38
RAHAVAROJEN MUUTOS	266	176
Rahavarat 31.12.	1056	794
Rahavarat 1.1.	790	618
RAHAVAROJEN MUUTOS	266	176

KONSERNIRAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000€	235	-2 583
Investointien tulorahoitus,%	728	149
Lainanhoitokate	7	2
Kassan riittävyys, pv	53	38
Asukasmäärä	1 387	1 391

Konsernitase ja sen tunnusluvut

Multian kuntakonserni	TP	TP
	31.12.2025	31.12.2024
	1 000 €	1 000 €
TASE		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0	4
Muut pitkävaikutteiset menot	7	7
Aineettomat hyödykkeet	7	11
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	981	1 094
Rakennukset	3 227	3 401
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 959	2 056
Koneet ja kalusto	2 523	2 436
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	10	236
Aineelliset hyödykkeet	8 700	9 223
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	220	220
Muut osakkeet ja osuudet	28	30
Muut lainasaamiset		11
Muut saamiset	46	46
Sijoitukset	294	307
PYSYVÄT VASTAAVAT	9 002	9 541
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	17	26
Lahjoitusrahastojen varat	0	0
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	17	26
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	20	20
Keskeneräiset tuotteet	3	7
Muu vaihto-omaisuus	0	0
Vaihto-omaisuus	24	27
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0	0
Lainasaamiset		6
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	93	175
Muut saamiset	87	111
Siirtosaamiset	96	43
Saamiset	277	335
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	91	77
Joukkovelkakirjalainasaamiset	7	5
Muut arvopaperit	42	43
Rahoitusarvopaperit	140	126
Rahat ja pankkisaamiset	916	668
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 356	1 156
VASTAAVAA	10 375	10 722

Multian kuntakonserni	TP	TP
	31.12.2025	31.12.2024
	1 000 €	1 000 €
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	4 478	4 478
Arvonkorotusrahasto	42	51
Muut omat rahastot	621	621
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	73	-23
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	876	-40
OMA PÄÄOMA	6 090	5 088
VÄHEMMISTÖOSUUDET	284	315
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	3	5
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	163	163
PAKOLLISET VARAUKSET	163	163
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	24	49
Lahjoitusrahastojen pääomat	0	112
Muut toimeksiantojen pääomat	110	133
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	135	294
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 153	1 891
Lainat julkisyhteisöiltä	2	7
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)	2 155	1 898
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)		
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	324	554
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)	324	554
Pitkäaikainen	2 479	2 452
Lyhytaikainen		
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		990
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhenr	235	183
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)	235	1 173
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)		
Saadut ennakot	45	56
Ostovelat	487	799
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	84	69
Siirtovelat	373	310
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)	988	1 233
Lyhytaikainen	1 222	2 406
VIERAS PÄÄOMA	3 701	4 857
VASTATTAVAA	10 375	10 722

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	59	48
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	44	64
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000€	948	-62
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	684	-45
Lainakanta 31.12.,1000€	2 389	3 624
Lainakanta 31.12.,€/asukas	1 723	2 606
Lainat ja vastuut 31.12., 1000€	5 587	*7234
Lainat ja vastuut 31.12., €/asukas	4 028	*5201
Lainasaamisissa ei konsernin ulkopuolisia saatavia		
Asukasmäärä	1387	1391

* v. 2024 vertailutietoja on oikaistu vuodelle 25 havaitun virheen takia

Konsernin omavaraisuusaste prosentteina lasketaan seuraavan kaavan mukaisesti:

Omavaraisuusaste, %

= 100 x (Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Konsernireservi + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / Koko pääoma – Saadut ennakot)

Konsernin tunnusluvun laskennassa otetaan mukaan oman pääoman lisäksi vähemmistöosuus ja konsernireservi. Koko pääoma edellä olevassa kaavassa tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Kun käytetään lyhennettyä konsernikaavaa, laskennassa voidaan jättää saadut ennakot pois. Muut konsernitaseen sekä konsernituloslaskelman, että konserni rahoituslaskelman tunnusluvut lasketaan vastaavalla tavalla kuin kunnan tunnusluvut.

Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden 2025 tuloksen 907 221,11 euron käsittelystä seuraavaa:

- tilikauden ylijäämä kirjataan oman pääoman muutoksena edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kuntalaki tiukentui alijäämän kattamisvelvollisuuden osalta 1.5.2015 voimaan tulleessa kuntalaissa (410/2015). Pykälän muutettu sääntö tuli voimaan 1.3.2019. Alijäämät tulee kattaa neljän vuoden kuluessa tai muutoin kunta joutuu arviointimenettelyn piiriin.

Arviointimenettelyä sovellettiin ensimmäisen kerran vuonna 2017 vuosien 2015 ja 2016 konsernitilinpäätöksiin kertyneisiin alijämiin ja konsernitilinpäätöksistä laskettaviin tunnuslukuihin. Kuntalain mukaan arviointimenettely voidaan käynnistää, jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa, tai rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet seuraavat raja-arvot:

- kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia,
- kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,00 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti,
- asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla,
- konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8.

Vuoden 2025 tilinpäätöksen jälkeen Multian kunnan taseessa on kertynyttä ylijäämää 633 525,32 €. Vuoden 2025 osalta yllä olevista tunnusluvuista täyttyi ainoastaan kunnan tuloveroprosentti. Kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Vuoden 2026 talousarvio on tehty 35 940 euroa ylijäämäisenä. Suunnitelmavuosi 2027 näyttää ylijäämää 148 000 euroa. Kunnanvaltuusto hyväksyi kesäkuussa 2025 talouden tasapainotusohjelman vuosille 2025–2026.

Talousarvion toteutuminen

Käyttötalouden toteutuminen

Multian kunta ulkoinen/sisäinen	Budj 2025	LM 2025	Budj+LM 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
KÄYTTÖTALOUS						
TALOUS						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	555.130		555.130,00	616.381,98	-61.251,98	111,03
Maksutuotot	22.750		22.750,00	36.154,03	-13.404,03	158,92
Tuet ja avustukset	85.770		85.770,00	173.805,19	-88.035,19	202,64
Muut toimintatuotot	1.188.850	274.650,00	1.463.500,00	1.446.195,21	17.304,79	98,82
TOIMINTATUOTOT	1.852.500	274.650,00	2.127.150,00	2.272.536,41	-145.386,41	106,83
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-2.890.390		-2.890.390,00	-2.892.049,86	1.659,86	100,06
Palvelujen ostot	-1.749.740		-1.749.740,00	-1.710.726,93	-39.013,07	97,77
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-467.220		-467.220,00	-424.442,40	-42.777,60	90,84
Avustukset	-257.000		-257.000,00	-265.939,97	8.939,97	103,48
Muut toimintakulut	-755.350		-755.350,00	-673.478,14	-81.871,86	89,16
TOIMINTAKULUT	-6.119.700		-6.119.700,00	-5.966.637,30	-153.062,70	97,5
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-4.267.200	274.650,00	-3.992.550,00	-3.694.100,89	-298.449,11	92,52
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-380.340		-380.340,00	-378.032,08	-2.307,92	99,39
Poistot ja arvonalentumiset	-380.340		-380.340,00	-378.032,08	-2.307,92	99,39
LASKENNALLISET ERÄT						
Vyörytykset						
Luontoisedut						
LASKENNALLISET ERÄT						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-4.647.540	274.650,00	-4.372.890,00	-4.072.132,97	-300.757,03	93,12

Valtuuston, hallituksen ja toimialojen toteumat	Budj+LM 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
Sitovin ulkoisin luvuin				
TARKASTUSLAUTAKUNTA				
TULOSLASKELMA				
TOIMINTAKULUT	-9.950,00	-9.713,03	-236,97	97,62
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-9.950,00	-9.713,03	-236,97	97,62
VUOSIKATE	-9.950,00	-9.713,03	-236,97	97,62
TILIKAUDEN TULOS	-9.950,00	-9.713,03	-236,97	97,62
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-9.950,00	-9.713,03	-236,97	97,62
KUNNANVALTUUSTO				
TULOSLASKELMA				
TOIMINTAKULUT	-19.980,00	-20.749,57	769,57	103,85
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-19.980,00	-20.749,57	769,57	103,85
VUOSIKATE	-19.980,00	-20.749,57	769,57	103,85
TILIKAUDEN TULOS	-19.980,00	-20.749,57	769,57	103,85
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-19.980,00	-20.749,57	769,57	103,85
KUNNANHALLITUS				
TULOSLASKELMA				
TOIMINTATUOTOT	607.190,00	736.258,24	-129.068,24	121,26
TOIMINTAKULUT	-993.970,00	-1.033.356,33	39.386,33	103,96
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-386.780,00	-297.098,09	-89.681,91	76,81
VUOSIKATE	-386.780,00	-297.098,09	-89.681,91	76,81
TILIKAUDEN TULOS	-386.780,00	-297.098,09	-89.681,91	76,81
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-386.780,00	-297.098,09	-89.681,91	76,81
KESKUSVAALILAUTAKUNTA				
TULOSLASKELMA				
TOIMINTATUOTOT	2.500,00	1.650,60	849,4	66,02
TOIMINTAKULUT	-8.240,00	-7.379,44	-860,56	89,56
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-5.740,00	-5.728,84	-11,16	99,81
VUOSIKATE	-5.740,00	-5.728,84	-11,16	99,81
TILIKAUDEN TULOS	-5.740,00	-5.728,84	-11,16	99,81
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-5.740,00	-5.728,84	-11,16	99,81

Valtuuston, hallituksen ja toimialojen toteumat	Budj+LM 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
Sitovin ulkoisin luvuin				
SIVISTYSTOIMI				
TULOSLASKELMA				
TOIMINTATUOTOT	119.430,00	215.975,74	-96.545,74	180,84
TOIMINTAKULUT	-3.196.270,00	-3.138.371,06	-57.898,94	98,19
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-3.076.840,00	-2.922.395,32	-154.444,68	94,98
VUOSIKATE	-3.076.840,00	-2.922.395,32	-154.444,68	94,98
Poistot ja arvonalentumiset	-55.300,00	-53.763,10	-1.536,90	97,22
TILIKAUDEN TULOS	-3.132.140,00	-2.976.158,42	-155.981,58	95,02
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3.132.140,00	-2.976.158,42	-155.981,58	95,02
TEKNINEN TOIMI				
TULOSLASKELMA				
TOIMINTATUOTOT	951.310,00	937.853,79	13.456,21	98,59
TOIMINTAKULUT	-1.444.570,00	-1.376.269,83	-68.300,17	95,27
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-493.260,00	-438.416,04	-54.843,96	88,88
VUOSIKATE	-493.260,00	-438.416,04	-54.843,96	88,88
Poistot ja arvonalentumiset	-325.040,00	-324.268,98	-771,02	99,76
TILIKAUDEN TULOS	-818.300,00	-762.685,02	-55.614,98	93,2
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-818.300,00	-762.685,02	-55.614,98	93,2

Toimintakertomukset tulosalueittain

Konsernihallinto

Kunnanvaltuusto

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa ja vastaa kunnan taloudesta ja toiminnasta, luoden puitteet ja perusteet kuntastrategian toteuttamiselle. Valtuusto valvoo, että palvelut tuotetaan kustannustehokkaasti mahdollisimman laadukkaina sopeuttaen palvelujentaso ja kunnan tulot ja menot.

Tunnusluvut	TP 2019	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Asukasluku	1 566	1 564	1 489	1 479	1 429	1 391	1 387
Tilinpäätöksen tulos	-1 978 236,40	958 610,61	517 308,70	-87 343,95	-409 702,48	133 406,87	907 221,11
Lainakanta, 1000 €	781	1 935	364	0	900	990	0

Kunnanvaltuuston menot ylittyivät 769,57 € eli 3,85 %. Ylitys johtui kokouspalkkioista.

KUNNANVALTUUSTO	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTAKULUT	-19.980,00	-20.749,57	769,57	103,85
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-19.980,00	-20.749,57	769,57	103,85
LASKENNALLISET ERÄT		-532,12	532,12	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-19.980,00	-21.281,69	1.301,69	106,51

Tarkastuslautakunta

Hallinnon ja talouden tarkastuksesta vastaavat tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida, onko kuntaa ja sen määräämisvallassa olevia yhteisöjä ja säätiöitä johdettu valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti.

Tarkastuslautakunnan on myös huolehdittava kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Toiminnan tehokkuuden ja vaikuttavuuden arviointi ovat keskeisiä asioita sekä toimintamallin osalta, että kunnan talouden kannalta. Tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu perehtyä toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden sisältöön, asettamisprosessiin, raportointijärjestelmiin ja toteutumiseen sekä johtamiseen kunnan organisaatiossa ja raportoida valtuustolle ja kuntalaisille havainnoistaan sekä toiminnan vaikuttavuudesta. Lisäksi tarkastuslautakunnan tehtävä on luoda edellytykset kattavaan ja tehokkaaseen hallinnon ja talouden tarkastukseen. Tarkastuslautakunnalla on tehtävänä myös sidonnaisuusrekisterin ylläpito.

Tilintarkastusyhtiönä toimii KPMG Oy Ab ja vastuullisena tilintarkastajana toimi vuonna 2025 Rami Olas JHT, HT. Marraskuussa 2025 valtuusto päätti käyttää optio-oikeuden ja tilintarkastuspalvelut hankitaan tilikaudella 2026–2027 KPMG Oy Ab:ltä.

TARKASTUSLAUTAKUNTA	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTAKULUT	-9.950,00	-9.713,03	-236,97	97,62
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-9.950,00	-9.713,03	-236,97	97,62
LASKENNALLISET ERÄT		-1.651,28	1.651,28	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-9.950,00	-11.364,31	1.414,31	114,21

Kunnanhallitus

Kunnanhallituksen toimialue koostuu neljästä tulosalueesta, jotka ovat kunnanhallitus, hallintopalvelut, elinvoimapalvelut, työllisyyspalvelut.

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta, taloudenhoidosta ja valtuuston päätösten valmistelusta ja täytäntöönpanosta sekä valvoo kunnan etua, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa. Kunnanhallitus ohjaa kunnan operatiivista johtoa strategian mukaisesti.

	Budj	Toteutuma	Poikkeama	Käyttö
KUNNANHALLITUS toimiala		2025		%
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	607.190,00	736.258,24	-129.068,24	121,26
TOIMINTAKULUT	-1.026.300,00	-1.056.977,07	30.677,07	102,99
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-419.110,00	-320.718,83	-98.391,17	76,52
LASKENNALLISET ERÄT		126.060,20	-126.060,20	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-419.110,00	-194.658,63	-224.451,37	46,45

Kunnanhallitus

Kunnanhallitus-tulosalueen henkilöstökuluihin kuuluvat kunnanjohtajan, hyvinvointikoordinaattorin ja kunnanhallituksen ja vaikuttamistoimielinten kokouspalkkiot. Tulosalueen alla on myös kunnan maa- ja metsätilojen hallinnointi ja terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen.

Multia oli mukana yhdessä Uuraisen, Keuruun ja Petäjäveden kanssa ilmastosuunnitelmat-hankkeessa. Uurainen toimi sopimuskuntana. Hanke alkoi 1.8.2023 ja kesti 30.6.2025 asti. Ympäristöministeriö myönsi avustusta ilmastosuunnitelman laatimiseen 100 % hankkeen kokonaiskustannuksista. Hankkeen ilmastokoordinaattorina toimii Jouni Järvinen. Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 3.3.2025 Multian kunnan ilmastosuunnitelman.

Metsätalouden hoidossa otetaan huomioon kestävän metsänhoidon periaatteiden noudattamista, jossa otetaan huomioon sekä metsäalueiden taloudellinen hyödyntäminen että luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien säilyttäminen.

Tavoitteena on varmistaa, että metsät pysyvät elinvoimaisina ja tarjoavat raaka-aineita tulevillekin sukupolville samalla kun luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemien toimivuus säilyvät. Luontokohteiden ylläpidosta on keskusteltu Metsähallituksen kanssa, he tulevat vähentämään heidän ylläpidettäviä kohteita kustannussäästöjen vuoksi.

Kunnanhallitus-tulosalueen ulkoinen toteuma toteutui 103 615 € paremmin. Toimintatuotot ylittyivät 128 577 €. Vuoden 2025 aikana tehtiin kolme tilakauppaa, joiden toteuma oli 54 737 € talousarviota parempi. Puun myyntituotot toteutuivat 65 569 € paremmin. Toimintakulut ylittyivät 24 962 €, joka johtui henkilöstökuluista ja palvelujen ostoista.

Hyvinvointikoordinaattori

Hyvinvointikoordinaattorina toimii Sami Jylhä. Hyvinvointikoordinaattorin työ on toteutunut vuonna 2025 suunnitellusti siten, että työajasta 60 % kohdentuu Petäjävedelle ja 40 % Multialle. Tehtäväkenttä on laaja ja sisältää sekä lakisääteisiä velvoitteita että kuntalaisten arjen hyvinvointia vahvistavaa kehittämis- ja verkostotyötä.

Lakisääteisiin tehtäviin on kuulunut vammais- ja vanhusneuvostotyö, tulevan valtuustokauden hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman valmistelua (valmistuu keväällä 2026). Näiden lisäksi tehtäviin on kuulunut ehkäisevän työn (päihdetyö ja lähisuhdeväkivalta) koordinoimista. Hyvinvointikoordinaattori oli mukana tekemässä Ehyt ry:n kanssa tehtyä kumppanuussopimusta, jolla vahvistetaan koulujen omaa päihdekasvatustyötä.

Hyvinvointityötä on toteutettu tiiviissä yhteistyössä Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa alueellisissa verkostoissa, kuten ehkäisevän työn verkostossa, Hyvinvoinnin ja terveyden verkostossa, kuntaverkostossa, perhekeskusverkostossa sekä ravitsemusverkostossa. Hyvinvointikoordinaattori toimii kunnan edustajana myös hyvinvointialueen järjestämässä lakisääteisissä kuntaneuvotteluissa, joissa määritellään ja arvioidaan yhteistyön suuntaa ja tavoitteita. Yhteistyötä on tehty myös työllisyyspalveluiden ja kotoutumishjelman osalta. Hyvinvointikoordinaattori on osallistunut kunnan laajennettuun johtoryhmään.


Hyvinvointikoordinaattorin muu työskentely on ollut pitkälti osallisuuden parantamista. Säännöllisiä kohtaamisia on järjestetty mm. Seniorin hyvinvointineuvolan (Lovisan tupa, 1 krt/kk) sekä matalan kynnyksen seniorinepa ja senioritanssit -toiminta.

Hyvinvointikoordinaattori on ollut mukana järjestäjänä useissa kunnan kulttuuri- ja vapaa-ajantapahtumissa, kuten Toripäivät sekä sitä seuraava tapahtumaviikko. Myös vuotuiset järjestöillat ovat vakiintuneet tammikuulle ja täyttävät hyte-kertoimen asettamat vaateet. Ukrainalaisten kotoutumistyö on jatkunut etenkin seniori-ikäisten kohdalla.


Työnkuva on laaja ja osin sirpaleinen, ja sen kehittämisessä keskeistä on kokonaisuuksien selkeyttäminen sekä yhteistyörakenteiden vahvistaminen. Erityisesti hyvinvointikertomusten ja -suunnitelmien valmistelu ja jalkauttaminen edellyttää laajaa valmistelua, jotta näkökulmat ovat moniäänisiä ja sitoutuminen vahvaa.



Tavoitteiden toteutuminen:

Tasapainoinen kuntatalous, Toimiva hallinto ja hyvä johtaminen



	Haetaan kustannussäästöjä kyseenalaistamalla toimintamalleja ja muuttamalla ja kehittämällä toimintaa Mittari: Toteutuneet toimintakustannukset Tavoite toteutui osittain, toimintakustannukset ylittyivät 24 962 €. Toimintojen kehittäminen ja digitalisointi on edennyt.
---	---

Tasapainoinen kuntatalous, Olemassa olevien resurssien tehokas ja järkevä käyttö


	Tavoite: Vuosikate pystyy kattamaan poistot Mittari: Vuosikate/poistot Tavoite toteutui, sillä vuosikate riitti kattamaan poistot.
---	--

	<p>Tavoite: Ylijäämäinen tilinpäätös Mittari: Tilinpäätös Tavoite toteutui, vuoden 2025 tilinpäätös oli 907 221,11 euroa ylijäämäinen.</p>
	<p>Tavoite: Yhteistyö naapurikuntien kesken Mittari: Yhteisten tehtävien määrä Tavoite toteutui, yhteisten tehtävien määrä pysyi samana kuin vuonna 2024.</p>



Luontoa arvostetaan ja sen tuomia mahdollisuuksia hyödynnetään. Metsätalouden ja metsäelinkeinojen tukeminen. Luontokohteiden kehittäminen ja vaaliminen.

	<p>Tavoite: Metsänhoidon suunnitelmallinen hyödyntäminen. Mittari: Metsäomaisuuden arvon kehitys. Luontomatkailu. Tavoite toteutui osittain. Metsänmyyntitulot olivat hyvällä tasolla. Metsänhoidonsuunnitelman hankinta sijoittui loppuvuoteen ja se saadaan 2026 vuoden aikana hyväksyttäväksi. Luontomatkailun kävijämäärät ja niiden tuomat hyödyt ovat vaikeasti mitattavissa.</p>
	<p>Tavoite: Talousarvion noudattamiseen sitoutuminen ja kestävän kehityksen tukeminen päätöksissä. Mittari: Puunmyynti/metsänhoitosopimus Toteutus metsänhoitosuunnitelman hakkuusuunnitteen mukaan. Puukaupat ovat toteutuneet budjetoitua suurempina. Myyntituottoja kirjaantunut 65 569 € budjetoitua enemmän.</p>



Elämän mielekkyyden mahdollistaminen, Yhteisöllisyyden kehittäminen

	<p>Tavoite: Kuntalaisten osallistumismahdollisuuksien parantaminen esimerkiksi sähköisillä kyselyillä ja kuntalaisiltojen kautta Mittari: Toteutuneet kyselyt/kuntalaisillat, kpl Tavoite toteutui. Kuntalaiskyselynä toteutettiin palautekysely Multian kesään ja kuntastrategiaan liittyen. Kuntalaisten keskustelutilaisuus pidettiin 20.10.</p>
---	---


Elämän mielekkyyden mahdollistaminen, Paikallisten peruspalveluiden turvaaminen

	<p>Tavoite: Talouden suunnittelussa pidetään lähtökohtana paikallisten peruspalveluiden ja työpaikkojen säilyttämistä silloin, kun se taloudellisten resurssien puitteissa on järkevää Mittari: Kunnan työpaikkojen määrä Kunnassa oli 31.12.2025 vakituisessa työsuhteessa 46 työntekijää ja kaiken kaikkiaan 52.</p>
	<p>Tavoite: Kunnan ja hyvinvointialueen yhteistyö ja palveluiden säilyminen Mittari: Palvelun taso, kuntalaistyytyväisyys Tavoite toteutui osittain. Palvelujen taso osin heikentyi. Hyte-neuvottelut kunnan ja hyvinvointialueen kanssa pidettiin 23.10.</p>


Elämän mielekkyyden mahdollistaminen, Varhaisen välittämisen ja ennaltaehkäisevän työotteon ottaminen osaksi kunnan kaikkea toimintaa

	<p>Tavoite: Työkykyjohtamiseen panostaminen konkreettisin toimenpitein Mittari: Sairauspoissaolot Tavoite toteutui. Sairauspoissaolojen määrä väheni kokonaisuutena edellisestä vuodesta.</p>
	<p>Tavoite: Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen Mittari: Kyselyn tulokset Tavoite toteutui, työhyvinvointikysely tehtiin vuonna 2025.</p>

Elinvoimaisuuden parantaminen, Asukasviihtyvyyteen ja positiiviseen Multian brändiin panostaminen

	<p>Tavoite: Asukaspalautteen kerääminen ja hyödyntäminen toiminnan kehittämisessä Mittari: Kuntalaiskysely Ei toteutunut, koska yleistä kuntalaiskyselyä ei järjestetty vuoden 2025 aikana.</p>
---	---

Elinvoimaisuuden parantaminen, Hyvästä tieverkostosta kiinnipitäminen

	<p>Tavoite: Tulokellinen yhteistyö liikenneverkostoissa Mittari: Kehityshankkeet, jotka kohdistuvat Multian liikenneverkostoon Yhteistyötä oli säännöllisesti Keski-Suomen liiton ja ELY-keskuksen kanssa. Tapaamiset olivat koko Keski-Suomen alueen yhteistapaamisia tai useamman kunnan yhteisiä tapaamisia.</p>
--	---

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
KUNNANHALLITUS-tulosalue				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	589.840,00	718.417,90	-128.577,90	121,8
TOIMINTAKULUT	-289.730,00	-314.692,84	24.962,84	108,62
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	300.110,00	403.725,06	-103.615,06	134,53
LASKENNALLISET ERÄT		-29.617,80	29.617,80	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	300.110,00	374.107,26	-73.997,26	124,66

Hallintopalvelut

Hallintopalvelut vastaavat kunnan yleishallinnon tehtävistä; henkilöstöhallinto- ja ict-, taloushallintopalveluista sekä työsuojelusta ja -hyvinvoinnista.

Hallintopalveluissa on työskennellyt vuoden 2025 aikana talouspäällikkö, ICT-päällikkö, palvelusihteri ja hallintosihteri.

Työsuojelupäällikkönä toimii kirjasto- ja vapaa-aikatoimenjohtaja Tarja Pietikäinen. Työsuojeluvaltuutettuna jatkaa Anne Kulmala. Kunnassa on käytössä Epassi-henkilöstöedut. E-passeja käytti 56 eri työntekijää, yhteensä 169 kpl. E-passin edun määrä on 10 €/kk.

Huhtikuussa pidettiin Ensiapu 1-kurssi päiväkodilla, johon osallistui 10 työntekijää päiväkodilta ja kaksi koululta. Myös työsuojelupäällikkö osallistui työsuojelun jatkokoulutukseen marraskuussa 2025.


Työterveyshuollon kustannukset vuonna 2025 olivat 29 581 €. Kela korvasi tästä 16 521 €. Koko henkilöstön yhteisiä pikkujouluja ei pidetty vaan kunta muisti henkilöstöään 50 € lahjakortilla multialaisiin liikkeisiin ja palveluihin.

Kunnan palkanlaskenta on ostettu Petäjaveden kunnalta ja nykyisen sopimuksen mukaan Multian osuus kustannuksista on 50 %. Eduhouse koulutussopimusta päivitettiin kesäkuussa 2025, jolloin saimme käyttöön paremman palvelupaketin. Hinta pysyi samana eli 3000 €/v. Suoritettuja koulutuksia oli toimialoilla yhteensä 32.


Hallintopalvelut-tulosalueen ulkoinen toteuma ylittyi 2 857 €. Ylitys johtui henkilöstökuluista.

Tavoitteiden toteutuminen:

Tasapainoinen kuntatalous, Olemassa olevien resurssien tehokas ja järkevä käyttö

	Tavoite: Digitaalisten järjestelmien kehittäminen Mittari: Järjestelmien 100 % käyttö Tavoite on toteutunut. Järjestelmät ovat käytössä.
---	--


Tasapainoinen kuntatalous, Toimiva hallinto ja hyvä johtaminen

	Tavoite: Sitoutunut henkilöstö sekä moniosaajat henkilöstön osaamisen kehittämisellä Mittari: Koulutuspäivät/hlö Tavoite on toteutunut. Multian kunta jatkoi koulutussopimustaan Eduhouse Oy:n kanssa.
---	--



Tasapainoinen kuntatalous, Talouden tasapainon ylläpitäminen tarkalla taloudenpidolla ja suunnitelmallisuudella

	Tavoite: Tuottaa lisäarvoa antavaa raportointia tiedolla johtamisen tueksi Mittari: Toimiva raportointi: Kuvaavat ja todenmukaiset osavuosikatsaukset ja tilinpäätös Tavoite on toteutunut osittain. Tilinpäätös ja osavuosikatsaukset ovat kuvaavia ja todenmukaisia, mutta mittareita ja tavoitteita ei täysimääräisesti ole pystytty hyödyntämään osana johtamisen kehittämistä.
---	---


Tasapainoinen kuntatalous, Yhteistyön lisääminen palveluiden tuottamisessa ja hankinnoissa

	<p>Tavoite: Kartoitetaan tukipalveluiden yhteistyömahdollisuuksia muiden kuntien kanssa</p> <p>Mittari: Mahdolliset säästöt/toiminnan laadun parantuminen</p> <p>Tavoite on toteutunut osittain. Yhteistyö pysynyt samana kuin vuonna 2024.</p>
---	---

Luontoa arvostetaan ja sen tuomia mahdollisuuksia hyödynnetään, konkreettisia toimenpiteitä ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi

	<p>Tavoite: Paperiton toimisto ja paperittomat kokouskäytännöt</p> <p>Mittari: Tulostuskustannukset</p> <p>Tavoite on toteutunut. Kokouskutsut ja -materiaalit lähetetään sähköisesti. Myös palkkalaskelmat lähetetään sähköisinä. Kuntien energiatehokkuussopimukseen (KETS) sitoutuminen.</p>
	<p>Tavoite: Sähköinen arkistointi</p> <p>Mittari: Tulostus- ja arkistointikustannusten aleneminen sekä työn tehostaminen pitkällä aikavälillä</p> <p>Tavoite toteutui. Sähköinen arkistointi on otettu käyttöön.</p>

Elämän mielekkyyden mahdollistaminen, Varhaisen välittämisen ja ennaltaehkäisevän työotteen ottaminen osaksi kunnan kaikkea toimintaa

	<p>Tavoite: Työhyvinvoinnin tukeminen mahdollistamalla liikunnan harrastaminen työnteon yhteydessä (2h/vko)</p> <p>Mittari: Osallistumisprosentti</p> <p>Tavoite ei toteutunut. Liikuntaharrastamista työnteon yhteydessä ei pidetty, koska ei ollut osallistujia.</p>
---	--

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
HALLINTOPALVELUT				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	16.150,00	16.640,34	-490,34	103,04
TOIMINTAKULUT	-440.960,00	-435.599,04	-5.360,96	98,78
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-424.810,00	-418.958,70	-5.851,30	98,62
LASKENNALLISET ERÄT		157.367,96	-157.367,96	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-424.810,00	-261.590,74	-163.219,26	61,58

Tulosalueen tavoitteena on elinkeinoelämän, maatalouden ja markkinoinnin kehittäminen.




Multian kunnan elinkeinojen kehittämisestä on linjattu kunnan strategiassa 2019–2025. Strategian mukaan elinkeinoelämän kehittäminen tukee ja kehittää yritystoimintaa sekä kunnan elinvoimaisuutta. Elinvoimapalvelut kuuluvat kunnanjohtajan tehtäväkuvaan.


Kunnan menestys perustuu kasvuun. Ellei ole kasvua, elinvoiman edellytykset heikkenevät ajan kuluessa. Multian kunnan elinvoiman perustana ovat aktiiviset asukkaat ja osaavat yrittäjät, sekä toimivat kuntapalvelut ja infrastruktuuri.

Elinkeinoelämän kehittämisen ja markkinoinnin nettokustannukset olivat 15 556 €. Tästä Vesuri-ryhmän kuntaosuus on 6 252 €. Vesuri-ryhmä ry:n maaseudun kehittämisohjelmaan ja kuntarahoitus-osuuteen on sitouduttu ohjelmakaudella 2021–2027. Vesuri-ryhmä ry toimii maa- ja metsätalousministeriön hyväksymänä paikallisena Leader-ryhmänä. Vesuri-ryhmä voi myöntää Leader-rahoitusta toiminta-alueensa yhteisöjen tai mikroyritysten kehittämiseen. Sen toiminta-alueeseen kuuluu Jämsä, Keuruu, Kuhmoinen, Multia ja Petäjävesi.


Multia on liittynyt Laukaan maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueeseen 1.1.2025 lukien. Laukaan maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen muodostaa kaksitoista kuntaa. Yhteistoimintasopimuksen tarkoituksena on maaseutuhallinnon palveluiden järjestämisen saatavuuden ja laadun turvaaminen, sekä siirrettyjen maksajavirastotehtävien hoitamisen menettelyn ja valvonnan jatkuvuuden varmistaminen maaseutuhallinnon vastuiden osalta. Yhteistoiminta-alueen johtajana toimii Laukaan kunnan maaseututoimenjohtaja. Multian maaseutuhallinnon kuntaosuus vuonna 2025 oli 17 539 €. Kokonaisuudessaan elinvoimapalveluiden ulkoinen toteuma alittui 8 054 €.

Elinvoimaisuuden parantaminen, Kehitetään keinoja uusien asukkaiden ja yritysten saamiseksi paikkakunnalle


	Tavoite: Tonttimarkkinoinnin kehittäminen Mittari: Myydyt tontit Tavoite ei toteutunut, tontteja ei myyty.
	Tavoite: Tapahtumatarjonta Mittari: Tapahtumien näkyvyys Tavoite toteutui. Tapahtumia oli vuoden aikana noin neljäkymmentä.
	Tavoite: Yritystoiminnan tukeminen entistä laajemman yhteistyöverkoston kautta Mittari: Lähipalvelut Multialla Tavoite toteutui osittain, osan postin lähipalveluista saa Salesta ja Kahvila Korsusta.

	Tavoite: Toimiva yhteistyö maaseutupalveluissa Mittari: Toteutuneet yhteistyötapaamiset/hankkeet Tavoite toteutui osittain.
---	---

Elinvoimaisuuden parantaminen, Matkailun kehittäminen ja markkinoinnin parantaminen

	Tavoite: Yhteistyö matkailualan yrittäjien kanssa Mittari: Uuden ohjelmakauden rahoituksen hyödyntäminen Tavoite ei toteutunut.
---	---

Elinvoimaisuuden parantaminen, Hyvien ja monipuolisten harrastusmahdollisuuksien ja järjestötoiminnan mahdollistaminen

	Tavoite: Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa Mittari: Avustukset, €/asukas Tavoite toteutui. Vapaa-aikatoimen avustuksia jaettiin 13 600 €, 9,80 €/asukas. Yhteistyötä Multian Kesä 2025 tapahtumassa järjestöjen kanssa.
---	---

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
ELINVOIMAPALVELUT				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTAKULUT	-41.150,00	-33.095,68	-8.054,32	80,43
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-41.150,00	-33.095,68	-8.054,32	80,43
LASKENNALLISET ERÄT		-1.689,96	1.689,96	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-41.150,00	-34.785,64	-6.364,36	84,53

Työllisyyspalvelut

Työllisyyspalveluista tuli vuoden 2025 alussa osa jokaisen kunnan lakisääteisiä tehtäviä ja sitä kautta osa jokaisen kunnan peruspalveluja. Jämsä toimii vastuukuntana Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueella, johon kuuluvat lisäksi Joutsa, Keuruu, Luhanka, Multia, Mänttä-Vilppula, Petäjävesi ja Toivakka.

Työllisyysalueen talousarvio on rakennettu niin, että hallinnollisten kustannusten kustannuspaikka on kaikille yhteinen ja sen kustannukset jakautuvat yhteistoimintasopimuksessa sovitulla kustannustenjaolle (50 % työvoiman määrä ja 50 % laajan työttömyyden määrä eli työttömät työnhakijat ja palveluissa olevat työnhakijat). Työllisyysalueen kuntaosuudeksi varattiin 114 460 €. Toteuma oli 103 975 €. Työllisyysalueen työntekijät olivat tarpeen mukaan Multialla. Jämsä on vuokrannut tilat kunnanvirastolta.

Kuntien yhteisenä toimielimenä työllisyyspalveluiden järjestämiseksi toimii Jämsän kaupungin konsernipalveluiden toimialaan kuuluva Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen lautakunta. Multialta on lautakunnassa yksi jäsen.

Työllisyyspalveluiden uudistuksen myötä kuntien rahoitusvastuu työttömyysetuuksista laajeni vuodelle 2025. Sen lisäksi, että kunnat osallistuivat työmarkkinatuen rahoitukseen, ne alkoivat rahoittaa osan peruspäivärahasta ja ansiopäivärahasta.

Kuntien rahoitusvastuu myös alkoi aiempaa lyhyemmän työttömyyden jälkeen ja rahoitusosuus kasvoi portaittain työttömyyden pitkittyessä. Rahoitusvastuu koski myös työttömyystukea, joka maksettiin työllistymistä edistävän palvelun ajalta.

Työmarkkinatukea, peruspäivärahaa ja ansiopäivärahaa maksettiin 5 arkipäivältä viikossa. Vuoden 2025 alusta kunnan rahoitusvastuu alkoi, kun työttömyystukea oli maksettu kunnassa asuvalle työttömälle 100 päivän ajan. Kunnan rahoitusosuudeksi oli varattu 140 000 €. Osuus ylittyi 29 613 €, ollen 169 613 €. Kunta maksoi keskimäärin 48,7 henkilön työttömyysturvaetua per kuukausi. Rahoitusosuudesta ansiopäivärahojen osuus oli 32 301 €, peruspäivärahojen osuus 4 254 € ja työmarkkinatuen osuus 133 058 €.

Yhteispalvelupisteen järjestämisestä kunta saa korvauksia 1 200 €. Kokonaisuudessaan työllisyyspalveluiden tulosalue ulkoinen toteuma ylittyi 19 129 € eli 7,5 %.

TYÖLLISYYPALVELUT	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	1.200,00	1.200,00		100
TOIMINTAKULUT	-254.460,00	-273.589,51	19.129,51	107,52
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-253.260,00	-272.389,51	19.129,51	107,55
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-253.260,00	-272.389,51	19.129,51	107,55

Keskusvaalilautakunta

Keskusvaalilautakunta vastaa vaalien järjestämisestä, valvomisesta ja toteuttamisesta. Vuonna 2025 järjestettiin samanaikaisesti aluevaalit ja kuntavaalit. Vaalipäivä oli 13.4.2025. Ennakkoonestysten ajanjakso oli kotimaassa 2.-8.4.2025. Sekä aluevaltuustojen että kuntien valtuustojen toimikausi alkoi 1.6.2025 ja se kestää vuoden 2029 toukokuun loppuun.

Kuntavaalien äänestysprosentti Multialla oli 54,7 % ja aluevaaleissa 51,5 %.

Keskusvaalilautakunta kokoontui kahdeksan kertaa vuonna 2025.

Ennakkoonestysvirkeiksi palkattiin kaksi ulkopuolista työntekijää. Hyvinvointialueen korvaus aluevaaleista kunnalle oli 1 650 €. Keskusvaalilautakunnan ulkoinen toteuma alitti 11 €.

KESKUSVAALILAUTAKUNTA	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	2.500,00	1.650,60	849,4	66,02
TOIMINTAKULUT	-8.240,00	-7.379,44	-860,56	89,56
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-5.740,00	-5.728,84	-11,16	99,81
LASKENNALLISET ERÄT		-268,36	268,36	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-5.740,00	-5.997,20	257,2	104,48

Sivistystoimi

Sivistystoimi vastaa Multian kunnan varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen, kirjasto, liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalveluiden järjestämisestä sekä niiden kehittämisestä.

Sivistystoimi vastaa myös vapaan sivistystyön edistämisestä ja pyrkii edistämään kuntalaisten hyvinvointia.

Sivistystoimen toimialueeseen sisältyvät sivistystoimen hallinnon, kuljetuspalveluiden, perusopetuksen, varhaiskasvatuksen, muun koulutuksen sekä vapaa-aikapalveluiden tulosalueet.

Sivistystoimen toimialalla haettiin säästöjä vuoden 2025 aikana kunnan taloustilanteen takia, mutta samalla huolehdittiin, että palvelut saadaan tuotettua siitä huolimatta laadukkaasti ja kuntalaiset huomioiden.

Toiminnassa hyödynnettiin verkostoyhteistyötä naapurikuntien kanssa, kuten myös maakunnallisesti ja valtakunnallisesti esim. maakunnallinen henkilöstön täydennyskoulutus, Keski-kirjastot, Keuruun kansalais- ja musiikkiopistot sekä Kulttuuriaitta. Vapaa-ajan palveluja tuotettiin yhteistyössä paikallisten järjestöjen kanssa.

Liikunta- ja vapaa-aikatoimen puolella aloitti maaliskuussa Liikettä ja hyvinvointia-hankkeessa työntekijä, joka työskenteli soveltavan liikunnan ryhmien ohjaajana ja sekä liikuntaneuvojana joulukuun loppuun asti. Harrastamisen Suomen malli- kerhotoiminta siirtyi liikunta- ja vapaa- ajan toimen alle syksyllä 2025 ja koulupäivän jälkeen järjestettiin kerhoja sekä kevät- että syyslukukauden aikana.

Hankerahoitus vaatii työaikaa sekä hakemusten että hankeraportoinnin tekemiseen. Hankerahoitus on myös aina määräaikaista ja sillä ei voi korvata kunnan velvollisuutta järjestää palveluita. Hankkeet ovat kuitenkin tärkeässä osassa ja niiden avulla pystytään kehittämään ja uudistamaan palveluita.

Sivistystoimen toimialueen ulkoinen budjetti alittui vuonna 2025 noin 156 000 €.

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
SIVISTYSTOIMI				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	119.430,00	215.975,74	-96.545,74	180,84
TOIMINTAKULUT	-3.610.660,00	-3.495.548,34	-115.111,66	96,81
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-3.491.230,00	-3.279.572,60	-211.657,40	93,94
Poistot ja arvonalentumiset	-55.300,00	-53.763,10	-1.536,90	97,22
LASKENNALLISET ERÄT		-317.323,52	317.323,52	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3.546.530,00	-3.650.659,22	104.129,22	102,94


Sivistystoimi

Sivistystoimen hallinnon tehtävänä on toimialaan kuuluvien palvelujen järjestäminen ja kehittäminen asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti sekä hyvien edellytysten luominen henkilöstölle tehtävien hoitamiseen. Sivistystoimen hallinto vastaa toiminnan suunnittelusta, koordinoimisesta ja arvioinnista sekä osallistuu kunnan kokonaisvaltaiseen kehittämiseen yhteistyössä muiden toimialojen kanssa.


Sivistystoimi tulosalueen ulkoinen toteuma ylittyi 4 040 €. Tämä johtui henkilöstökuluista.

Talousarvion strategisten tavoitteiden toteutuminen:


Tasapainoinen kuntatalous, Olemassa olevien resurssien tehokas ja järkevä käyttö

	<p>Tavoite: Henkilöstöresurssien tarkistaminen ja oikeanlainen kohdentaminen</p> <p>Mittari: Palvelun kustannukset vrt. alle 2000 as. kunnat keskimäärin</p> <p>Multialla on sivistystoimessa pystytty turvaamaan palvelut monipuolisesti ja kustannustehokkaasti.</p> <p>Toimintakulut/asukas olivat seuraavat:</p>		
		Multia 2025	ka. alle 2000 as. kunnat 2024
	Sivistystoimen hallinto	37 €/asukas	
	Perusopetus	1397 €/asukas	1617 €/asukas
	Varhaiskasvatus	567 €/asukas	575 €/asukas
	Kansalaisopisto	12 €/asukas	32 €/asukas
	Musiikkiopisto	0,91 €/asukas	1 €/asukas
	Kirjasto	82 €/asukas	116 €/asukas
	Liikuntatoimi	45 €/asukas	172 €/asukas
	Vapaa-aikatoimi (nuorisotyö)	38 €/asukas	52 €/asukas
	Kulttuuritoimi (sisältää Ahjola-hankkeen)	79 €/asukas	21 €/asukas

Tasapainoinen kuntatalous, Toimiva hallinto ja hyvä johtaminen

	<p>Tavoite: Johtamisen resursointi ja tehtävien yhdistäminen järkevästi Mittari: Esimiesten työhyvinvointikyselyt ja kehityskeskustelut</p> <p>Multian kunnassa aloitti huhtikuussa uusi varhaiskasvatusjohtaja Nella Kärmeniemi. Keväällä 2025 sivistystoimenjohtaja-rehtori kävi koulun henkilökunnan kanssa kehityskeskustelut. Lisäksi koululla viikottaiset yskokoukset henkilöstöllä, vesopäivät ym. Keväällä 2025 osa henkilökunnasta osallistui työnohjaukseen. Varhaiskasvatuksen puolella ollut sekä yksilö- että tiimikohtaisia keskusteluja, koko talon palaverieja, työnohjausta.</p>
---	---

Elämän mielekkyyden mahdollistaminen, Yhteisöllisyyden kehittäminen

	<p>Tavoite: Eri yksiköiden yhteiset palaverit ja tapahtumat, henkilöstön virkistyspäivien tukeminen, Tyhy -toiminnan mahdollistaminen Mittari: Työhyvinvointikyselyn tulokset, toteutuneet virkistyspäivät</p> <p>Keväällä 2025 järjestettiin kunnan työntekijöille mahdollisuus osallistua Tyhy-toimintaan. Sinervän koulun henkilöstö vietti toukokuussa iltapäivän retkeillen lähiluonnossa ja nauttien termarikahvit ja eväät Sinerväjärven maisemissa. Hallinnon, teknisen sekä kirjasto- ja vapaa-aikapuolen työntekijät olivat hotelli Keurusselällä kokeilemassa jousiammuntaa. Varhaiskasvatuksen työntekijät tekivät retken Kiiskilänmäelle.</p> <p>Sivistystoimessa kokoontui sivistystoimen johtoryhmä. Lisäksi tulosaluejohtajat osallistuivat kunnan laajennetun johtoryhmän kokouksiin. Syksyllä 2025 kirjasto- ja vapaa-aikatoimenjohtaja osallistui työsuojelupäällikön jatkokoulutukseen. Sivistystoimenjohtaja-rehtori osallistui Keski-Suomen sivistysjohtajien verkoston kokouksiin sekä kuntapäätäjät koulutukseen, joka oli suunnattu uusille valtuutetuille ja kunnan johtoryhmän jäsenille. Henkilöstön työhyvinvointikysely toteutettiin vuonna 2025.</p>
---	--

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
SIVISTYSTOIMI				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTAKULUT	-47.310,00	-51.350,76	4.040,76	108,54
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-47.310,00	-51.350,76	4.040,76	108,54
LASKENNALLISET ERÄT		-2.778,87	2.778,87	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-47.310,00	-54.129,63	6.819,63	114,41

Kuljetuspalvelut

Kuljetuspalveluina on toteutettu palveluliikennettä Isojärveltä Multian keskustaan keskiviikkoisin ja torstaisin kunta on tarjonnut mahdollisuuden asiointiliikenteeseen Multialta Keuruulle. Molemmat kuljetukset toimivat ennakkovarausperiaatteella. Kuljetuspalveluihin vuonna 2025 kului 3 178 €.

KULJETUSPALVELUT	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTAKULUT	-2.700,00	-3.178,75	478,75	117,73
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2.700,00	-3.178,75	478,75	117,73
LASKENNALLISET ERÄT		-445,05	445,05	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2.700,00	-3.623,80	923,8	134,21

Perusopetus

”Perusopetus on koulutusjärjestelmän kivijalka ja samalla osa esiopetuksesta alkavaa koulutusjatkumoa. Perusopetus tarjoaa oppilaille mahdollisuuden laajan yleissivistyksen perustan muodostamiseen ja oppivelvollisuuden suorittamiseen. Se antaa valmiudet ja kelpoisuuden toisen asteen opintoihin. Se ohjaa oppilaita löytämään omat vahvuutensa ja rakentamaan tulevaisuutta oppimisen keinoin. Perusopetuksen tehtävää voidaan tarkastella sen opetus- ja kasvatustehtävän, yhteiskunnallisen tehtävän, kulttuuritehtävän sekä tulevaisuustehtävän näkökulmasta.” (POPS, e-perusteet)

Multialla on yksi yhtenäiskoulu. Oppilasmäärä lukuvuonna 2025–2026 on 114, kun vielä keväällä 2025 oppilaita oli 116. Perusopetuksessa toimii sivistystoimenjohtaja-rehtori, 13 opettajaa (lv. 25–26, lv.24–25 opettajia oli 15), koulusihteeri ja neljä koulunkäynninohjaajaa. Yksi koulunkäynninohjaajista on myös aamu- ja iltapäivätoiminnasta vastaava ohjaaja. Yksi opettajista on palkattu OKM:n tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistävällä erityisavustuksella. Lisäksi Keuruulta ostettiin syyslukukauden 2025 aikana ostopalveluna 4 vvt teknisen työn opetusta, jotta oppilaiden samaa laadukas teknisen työn opetus varmistettiin.

Elokuussa 2025 astui voimaan uusi perusopetuslaki ja oppimisen tuen muutos. Multian kunnan opetussuunnitelma päivitettiin kevään 2025 vastaamaan nykytilannetta. Elokuun alussa koulussamme astui voimaan myös uudet mobiililaitteiden käyttöä koskevat rajoitukset. Oppilaiden kännykät pysyvät repuissa koko koulupäivän ajan, ellei ole esim. terveydellisistä syistä lupaa laitteen käytölle. Mobiililaitteiden käytön rajoittaminen on tarjonnut oppilaille välitunneilla aikaa liikkumiseen, virkistäytymiseen ja sosiaaliseen kanssakäymiseen.

Koulussamme otettiin käyttöön syksyllä 2025 uutena asiana myös hiljaiset välitunnit, jotka tarjoavat mahdollisuuden rauhoittumiselle ja levolle kesken koulupäivän. Perusopetuksen tulosalue ulkoinen toteuma alittui 72 065 €.

Varhaisen välittämisen ja ennaltaehkäisevän työtteen ottaminen osaksi kunnan kaikkea toimintaa

Sinervän koulu on ollut mukana inklusiivisen opetuksen edistämisessä ja tämän hankkeen kautta vuonna 2025 jatkoi koulussa hankkeeseen palkattu resurssiopettaja. Multian kunnalle myönnettiin valtion erityisavustus varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin vuosille 2024–2027.

Perusopetuksen puolella resurssiopettajan työnkuvaan kuuluu joustavien opetusjärjestelyjen kehittäminen ja toteuttaminen yhteistyössä muiden opettajien ja ohjaajien kanssa. Hankkeen tavoitteena on Sinervän koululla ollut yhteisopettajuuteen perustuvien opetusjärjestelyjen kehittäminen ja niiden vahvistaminen.

Keväällä 2025 Sinervän koulu valittiin mukaan Keski- Suomen Yhteisessä koulussa-hankkeeseen lukuvuosiksi 2025–2026 ja 2026–2027. Hanke on Opetushallituksen rahoittama ja Keski-Suomen kunnista mukana ovat Multian lisäksi Hankasalmi, Joutsa, Jyväskylä, Kannonkoski, Karstula, Keruu, Kinnula, Kivijärvi, Kyyjärvi, Laukaa, Luhanka, Petäjävesi, Pihtipudas, Muurame, Toivakka ja Uurainen.

Hankkeen tavoitteena on kehittää toimintamalleja väkivallan, kiusaamisen, häirinnän ja syrjinnän ennaltaehkäisyyn ja puuttumiseen kouluissa. Lisäksi hankkeessa vahvistetaan monialaista yhteistyötä ja edistetään suunnitelmallisesti koko yhteisön hyvinvointia ja turvallisuutta sekä ennaltaehkäistään kiusaamista, väkivaltaa ja koulupoissaoloja. Yhtenä keskeisenä tavoitteena on vahvistaa oppilaiden ja huoltajien aktiivista roolia ja näkyvyyttä kiusaamisen ennaltaehkäisyssä sekä yhteisiin tavoitteisiin sitoutumisessa. Osallisuuden lisäämisen kautta tavoitteena on vaikuttaa koko kouluyhteisön toimintakulttuuriin siten, että jokaiselle oppilaalle vahvistuu tunne kuulumisesta ja merkityksellisyydestä osana yhteisöä.

Yhteisöllisyyden ja hyvinvoinnin kehittäminen

Koulun juhlilla ja tapahtumilla luodaan yhteisöllisyyttä. Myös viikoittainen liikunta- ja vapaa-aikatoimen järjestämä Harrastamisen Suomen malli- kerhotoiminta sekä tukioppilas- ja oppilaskuntatoiminta lisäävät yhteisöllisyyttä. Viestintä kodin ja koulun välillä toimii pääsääntöisesti Wilman kautta. Yhteisöllisyyttä ja kohtaamispaikkoja ovat yhteisten tapahtumien lisäksi vanhempainillat ja arviointikeskustelut.

Sinervän koululla aloitti elokuussa 2025 Viljami Laakkonen Liikkuva koulu- hankerahan avulla. Hän toimii lukuvuoden 2025–2026 koulullamme koulu PT:n roolissa edistämällä oppilaiden hyvinvointia ja innostusta monipuolisia liikuntamuotoja kohtaan.



Hankkeen avulla olemme saaneet lisättyä liikuntaa ja toiminnallisuutta oppilaiden koulupäiviin ja myös henkilökunta on saanut perehdytystä ja tietoa asiaan liittyen. Hankkeen avulla olemme myös käynnistäneet liikuntatutor-toiminnan, ja tarkoituksena on jatkossa lähteä kehittämään hankkeen kautta toimivaksi todettuja toimintatapoja tulevaisuudessa. Viljami on ideoinut monipuolisia välituntiaktiviteetteja, jotka ovat tapahtuneet niin ulkona kuin kirjasto- ja kuntotalon liikuntasalissa. Lukujärjestyksemme mahdollistavat jokaiselle oppilaalle pitkän liikuntavälitunnin ruokailun yhteydessä.


Koulumme yhteisöllinen opiskeluhuoltoryhmä ja tiivis yhteistyö nuoriso- ja vapaa-aikapalveluiden sekä seurakunnan kanssa tukevat tärkeää kasvatus- ja opetustyötä ja lisäävät oppilaiden hyvinvointia.

Monialaisen hyvinvointityön edistämiseksi perustettiin elokuussa 2025 Multitoimijat, Multian lasten ja nuorten palveluohjausverkosto, jonka tavoitteena on monitoimijaisena tiiminä edistää lasten, nuorten ja heidän perheidensä tarvitsemien palveluiden saatavuutta ja hyvinvointia. Multitoimijat toimivat lasten ja nuorten kanssa työskentelevien yhteistyöverkostona jakaen ajankohtaista tietoa ja osaamista. Tavoitteena on myös madaltaa yhteistyön kynnystä. Multitoimijoiden yhteistyön tavoitteena on mahdollistaa nopean puuttuminen ennaltaehkäisevän työn näkökulmasta. Multitoimijoissa on edustettuina kaikki multialaisten lasten ja nuorten kanssa työskentelevät tahot.

Talousarvion strategisten tavoitteiden toteutumisen:

Elämän mielekkyyden mahdollistaminen

	<p>Tavoite: Varhaisen välittämisen ja ennaltaehkäisevän työotteen ottaminen osaksi kunnan kaikkea toimintaa. Mittari: Koulu on mukana Keski-Suomen Yhteisessä koulussa -hankkeessa, Tavoite toteutui. Hanke alkoi elokuussa ja olemme saaneet jo paljon hyviä toimintatapoja ja vierailevia opiskelijoita pitämään toimintaa oppilaillemme. Opettajat ovat saaneet ideoita toimintatapoihin, joita he pystyvät toteuttamaan käytännössä.</p>
	<p>Tavoite: Hyvien ja monipuolisten harrastusmahdollisuuksien ja järjestötoiminnan mahdollistaminen Mittari: Toteutuneet kerhot/vuosi ja PT:n toteuttama toiminta Tavoite toteutui. Harrastamisen Suomen malli –kerhorahoituksella sekä liikunta- ja luonto hankerahalla on voitu järjestää sekä toteuttaa viikoittaisia, säännöllisiä ohjattuja kerhoja (esim. Palloilu-, tanssi-, luontoliikunta, poni-, temppu ym. kerhoja). Lisäksi kunnan kirjasto on mahdollistanut elokuva- ja animaatiokerhon ja kunnan liikunta- ja vapaa-aikatoimi välituntisin tapahtuvan ohjatun kuntosalikerhon yläkoululaisille. Koulu PT aloitti Sinervän koululla</p>

	elokuussa 2025 ja hän on liikunnallistanut oppilaiden kouluarkea aktivoimalla oppilaita mielekkääseen välituntitoimintaan ja toiminnallistanut opetuksen sisältöjä, tuottanut materiaalia ja lisännyt henkilökunnan tietoisuutta liikunnan hyödyistä. Koulussa käynnistettiin myös liikuntatutor-toiminta.
	<p>Tavoite: Yhteisöllisyyden kehittäminen Mittari: Toteutuneet vanhempainillat, juhlat ja muut yhteiset tapahtumat/vuosi</p> <p>Tavoite toteutui. Koulussa pidettiin alkusyksystä 2025 yhteisöllisyyttä lisäävä koko koulun yhteinen vanhempainilta, jonka jälkeen oli luokka/solukohtaiset vanhempainillat. Lisäksi alkuvuodesta 2025 järjestettiin 7. luokan valinnaisaineilta ja 9. luokan yhteisvalintailta. Juhlita mainittakoon koulun kevätjuhla, puuro- ja joulujuhlat, Toivon karnevaalit, Ystävänpäivä ja Sinervärock.</p>

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
PERUSOPETUS				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	50.030,00	95.903,05	-45.873,05	191,69
TOIMINTAKULUT	-2.122.390,00	-2.084.815,61	-37.574,39	98,23
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2.072.360,00	-1.988.912,56	-83.447,44	95,97
Poistot ja arvonalentumiset	-39.630,00	-39.358,44	-271,56	99,31
LASKENNALLISET ERÄT		-234.960,11	234.960,11	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2.111.990,00	-2.263.231,11	151.241,11	107,16

Muu koulutus

Muun koulutuksen palvelut ostettiin Keuruun kansalaisopistolta ja Läntisen Keski-Suomen musiikkiopistolta. Kansalaisopistotoimintaa järjestetään Suomen kunnissa joko kunnan omana toimintana tai yhteistyönä naapurikuntien kanssa. Kansalaisopiston toiminta lisää sekä veto- että pitovoimaa kunnan asukkaille.

Vuonna 2025 Multialla toteutui 705,17 kansalaisopiston tuntia ja osallistujia oli yhteensä 331 henkilöä. Kansalaisopiston toimintaan osallistui ikäryhmittäin vuonna 2025 kunnan lapsista ja nuorista 9,5 %, työikäisistä 30,4 % ja eläkeikäisistä 60,1 %. Kunnan maksuosuus oli 16 530 € (nettokustannukset, joista vähennetty kurssimaksutulot ja valtionosuus). Kunnan kustannus osallistujaa kohtaan oli 49,94 €.

Musiikkiopistossa opiskeli kevätlukukaudella neljä oppilasta ja syyslukukaudella kolme oppilasta. Musiikkiopiston tunteja järjestettiin Multialla vuonna 2025 yhteensä 123. Multian osuus sopimuskuntien opetuksen kokonaistuntimäärästä oli 2,5 %. Kunnan maksuosuus vuonna 2025 oli 1 268 €.

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
MUU KOULUTUS				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTAKULUT	-27.000,00	-17.796,95	-9.203,05	65,91
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-27.000,00	-17.796,95	-9.203,05	65,91
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-27.000,00	-17.796,95	-9.203,05	65,91

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatus on lakisääteinen palvelu, jonka kunta järjestää itse tai valvoo sen järjestämistä ostopalveluna. Varhaiskasvatusta on tarjottava siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin kuin kunnassa esiintyvä tarve edellyttää. Jokaisella alle kouluikäisellä lapsella on subjektiivinen oikeus varhaiskasvatukseen.

Multialla toimii yksi päiväkoti, joka vastaa kunnan varhaiskasvatuksen järjestämisestä ja lisäksi kunnassa toimii yksityinen perhepäivähoitaja. Varhaiskasvatuksen tulosalueeseen kuuluu myös esiopetus ja kotihoidontuen maksatuksen järjestäminen ja siitä vastaaminen. Esiopetus järjestetään Kissanien päiväkodilla.

Varhaiskasvatusjohtaja Anu Niemi jäi pois tammikuussa ja uusi varhaiskasvatusjohtaja Nella Kärmeniemi aloitti 1.4.2025. Tammi – maaliskuun ajan päiväkodin johtajan sijaisena toimi varhaiskasvatuksen erityisopettaja Anu Nikkilä yhdessä sivistystoimenjohtaja-rehtori Mariikka Pukkilan kanssa.

Varhaiskasvatusta on järjestetty perheiden tarpeiden mukaisesti ja vuoden 2025 aikana se tarkoitti, että päiväkoti oli auki huoltajien työvuorojen perusteella 6.00–21.45 välisenä aikana. Viikonloppuhoitoon oli satunnainen tarve, mutta yön yli hoitoa ei tarvittu kertaakaan.

Kevätkaudella varhaiskasvatuksessa oli 44 lasta, joista esiopetuksessa oli 10 lasta. Elokuussa esiopetuksessa aloitti 13 lasta, joista kolmella on pidennetty oppivelvollisuus. Vuoden 2025 lopussa varhaiskasvatuksessa oli myös 44 lasta.

Tuloja saatiin vuoden 2025 aikana myymällä varhaiskasvatuspalveluja ja varhaiskasvatuksen erityisopettajan palvelua ulkopuolisille. Varhaiskasvatuspalveluja myytiin vuoden 2025 aikana yhden lapsen osalta Keuruulle ja varhaiskasvatuksen erityisopettajan palvelua myytiin syksyn aikana yksityiselle päiväkodille noin yhtenä päivänä kuukaudessa. Multian kunnan varhaiskasvatus on ilmaista multialaisille perheille, eli tuloja ei ole tullut asiakasmaksuista.


Varhaiskasvatuksen suurin kuluerä on henkilöstökulut, sillä varhaiskasvatuslaki velvoittaa tiettyä työntekijämäärää suhteessa lasten määrään. Mitoitukseen vaikuttaa lasten määrän lisäksi lasten iät, lasten tuen tarpeet sekä vuorohoidon määrä. Varhaiskasvatuksen henkilöstö altistuu erilaisille virustaudeille ja työ on sekä henkisesti että fyysisesti kuormittavaa, joten henkilöstön poissaoloja on usein.

Lakisääteisen henkilöstöresurssin ja arjen toimivuuden turvaamiseksi poissaolevien työntekijöiden tilalle pitää lähes aina palkata sijainen ja tämä nostaa henkilöstökuluja.


Varhaiskasvatus tulosalueen toteuma alittui 35 461 €. Säästöä tehtiin aineista, tavaroista ja hankinnoista sekä mahdollistamalla henkilöstölle lomarahavapaiden ja palkattomien vapaiden käyttö etenkin koulujen loma-aikoina.

Talousarvion strategisten tavoitteiden toteutuminen:


Luontoa arvostetaan ja sen tuomia mahdollisuuksia hyödynnetään.

	<p>Tavoite: Kestävän elämäntavan mukaisten arvojen mukainen varhaiskasvatus. Lähiympäristö ja luonto osaksi oppimisympäristöjä.</p> <p>Mittari: Arvojen siirtyminen varhaiskasvatuksen arjen toimintoihin ja sitä kautta näkyväksi. Retkisuunnitelmien määrä.</p> <p>Tavoite toteutui: Lähiympäristö ja etenkin metsät ovat luontevana osana varhaiskasvatuksen arkea ja toimivat oppimisympäristöinä etenkin kahdessa isompien lasten ryhmissä. Karhujen ja Mesikämmenien ryhmissä retkeillään säännöllisesti, vähintään kerran viikossa.</p>
---	--


Elinvoimaisuuden parantaminen

	<p>Tavoite: Multian varhaiskasvatuksen positiivisen näkyvyyden lisääminen; Vahvuudet ja ominaispiirteet (mm. luonto, yhteisöllisyys) vahvemmin näkyväksi.</p> <p>Mittari: Varhaiskasvatuksen käyttö- ja täyttöasteen seuranta.</p> <p>Tavoite toteutui: Lasten määrä on pysynyt tasaisena, vaikka syntyvyys kunnassa on laskenut. Kevään ajan ryhmät olivat täynnä ja vaikka syyskausi alkoi niin, että etenkin pienten ryhmässä oli vähän lapsia niin syksyn aikana tuli seitsemän uutta lasta varhaiskasvatukseen ja kaksi uutta lasta esiopetukseen.</p>
---	---

Tasapainoinen kuntatalous

	<p>Tavoite: varhaiskasvatuksen järjestäminen ja organisointi taloudellisesti ja kustannustehokkaasti</p> <p>Mittari: Talousarvion suunnittelu, laadinta, toteuttaminen ja seuranta. Henkilöstöresurssin tarkastelu.</p> <p>Tavoite toteutui: Talousarviota noudatettiin ja tilinpäätöksen toteuma alittui 35 461,14 eurolla. Jokaisessa ryhmässä on kelpoisuusehdot täyttävät työntekijät ja sijaisten palkkaamista on arvioitu tarkasti. Jokaista hankintaa harkittiin tarkasti.</p>
---	---

Elämän mielekkyyden mahdollistaminen

	<p>Tavoite: Varhaiskasvatuspalvelujen turvaaminen ja tarjoaminen tarpeen ja lapsen edun mukaisesti. Oikea-aikainen, yksilöllisesti kohdennettu lapsen tarpeiden mukainen tuki ja tuen rakenteiden kehittäminen.</p> <p>Mittari: Palvelujen järjestäminen lakien, säädösten ja asetusten puitteissa perheiden tarpeiden mukaisesti. Tuen resurssien tehokas hyödyntäminen ja käyttö.</p> <p>Tuen tarpeisiin vastaaminen esim. ryhmäjaot, ryhmien koko ja henkilöstö.</p> <p>Tavoite toteutui: Varhaiskasvatusta on järjestetty perheiden tarpeiden sekä huoltajien työaikojen mukaisesti. Jokaisessa ryhmässä on ollut tarvittava resurssi sekä henkilöstömitoituksen, että lasten tuen tarpeiden näkökulmasta. Varhaiskasvatuksen erityisopettaja on pitänyt yksilöllistä sekä pienryhmittäin tapahtuvaa opetusta ja toiminut yhteisopettajana etenkin esiopetuksessa.</p>
---	---

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
VARHAISKASVATUS				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	18.000,00	16.537,20	1.462,80	91,87
TOIMINTAKULUT	-927.400,00	-865.914,44	-61.485,56	93,37
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-909.400,00	-849.377,24	-60.022,76	93,4
LASKENNALLISET ERÄT		-54.359,83	54.359,83	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-909.400,00	-903.737,07	-5.662,93	99,38

Vapaa-aikapalvelut

Vapaa-aikapalvelut sisältävät kirjastotoimen, liikuntatoimen, vapaa-aikatoimen, kulttuuritoimen, etsivä nuorisotyön, Multia kesän ja kulttuuritalo Ahjolan.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Multian kunnankirjasto palvelee Multian keskustassa kiinteässä toimipisteessä. Kirjasto palvelee ma klo 10–16 ja ti-to klo 10–16. Kirjasto toimii omatoimikirjastona joka päivä klo 7–21. Lainoja oli 10,29/asukas vuonna 2025. Fyysisiä käyntejä 16 828. Verkkokäyntejä oli 11 575.

Kirjaston tapahtumat vuonna 2025:

Kirjaston päävastuullisena järjestämiä tapahtumia oli yhteensä 14. Kirjallisuus ja lukemisen edistäminen (satutuokiot, lukudiplomi -info): tapahtumien määrä oli 6.

Muut kulttuuritapahtumat: tapahtumien määrä oli 6. Ulkopuolisten järjestämiä tapahtumia kirjastossa (esim. kansalaisopisto, neulekahvila) oli yhteensä 3. Taidenäyttelyitä kirjastossa oli vuonna 2025 yhteensä 3.

Kirjasto juhli 160 vuotistaivaltaan yhdessä Keuruun kansalaisopiston kanssa, Multian osasto täytti 60 vuotta. Mieleenpainuvien tapahtumien joukosta vuonna 2025 oli kirjailijavierailija Kirsi Pehkosen vierailu kirjastolla.

Kirjastossa työskentelee kaksi henkilöä; työsopimussuhteinen kirjastovirkailija ja virkasuhteinen kirjastonjohtaja. Kirjastonjohtaja vastaa myös kunnan vapaa-aikatoimesta.

Kulttuuritapahtumat vuonna 2025

Multian kesä -tapahtuma toteutui yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Tapahtumia oli yhteensä 39. Tapahtuman nettokustannukset olivat 9 944 €. Multian kesätapahtumien lisäksi kulttuuritoimi järjesti lastenkulttuuritapahtumia yhteistyössä kirjaston, koulun, päiväkodin sekä vapaa-aikatoimen kanssa. Itsenäisyyspäivän juhla toteutui vuonna 2025.

Itsenäisyyspäivän soihtukulkue järjestettiin perinteisesti. Koulun kanssa on aloitettu keskustelut nuorten osallistamisesta itsenäisyyspäivän juhlatilaisuuksiin.

Seurayhtymä -ajatus sai kannatusta syksyllä järjestetyssä Multian asukkaiden keskustelutilaisuudessa ja sitä on alettu työstämään. Seurayhtymä on tarkoitus perustaa hankkeen kautta. Hankkeeseen on tarkoitus saada hankekoordinaattori helpottamaan seurojen, yhdistysten ja kunnan järjestämien tapahtumien toteuttamista.

Kulttuuritalo Ahjola -hanke vuonna 2025


Hanke järjesti 6 elokuvailtaa, 4 muuta kulttuuritapahtumaa sekä kuorotoimintaa vuonna 2025. Hankkeella oli yksi palkattu vetäjä. Työsopimus oli kunnan kanssa vuoden 2025 loppuun saakka.

Keski-Suomen liiton avustusta hanke sai käytettäväkseen palkkoihin ja käyttöaika myönnettiin lisää vuoden 2025 loppuun saakka. Vuokrasopimus Työväentalo Ahjolaan muutettiin loppuvuodesta 2025 tapahtumakohtaiseksi.


Kulttuuritalo Ahjola -hanke päättyi vuoden 2025 loppuun. Hankkeen toimintakulut vuonna 2025 olivat 80 569 € ja toimintatuotot 65 337 €. Toimintatuotoista Keski-Suomen Liiton avustus oli 49 281 €.

Talousarvion strategisten tavoitteiden toteutuminen:


Tasapainoinen kuntatalous, Valtakunnallisten ja seudullisten digipalveluiden markkinointi.

	<p>Tavoite: Säännöllinen käyttöpastus yhdessä digiohjaajan kanssa sähköisten kirjastopalvelujen käytön lisäämiseksi.</p> <p>Mittari: Digiopastuskertojen määrä/ vuosi ja digiaineiston käyttö/kk.</p> <p>Käyttöpastuksia kirjasto järjesti asiakasryhmille itse kaksi kertaa vuonna 2025. Verkkokäyntejä Keski-kirjastojen nettisivuilla oli 11 575. E-kirjasto: E-kirjojen käyttökerrat (lainaus) 28.</p>
---	--


Luontoa arvostetaan ja sen tuomia mahdollisuuksia hyödynnetään

	<p>Tavoite: Kulttuurin vuosikelloon sijoitetaan vähintään kaksi ulkotapahtumaa, jotka soveltuvat kaiken kuntoisille ja -ikäisille.</p> <p>Mittari: Osallistujien määrä /tapahtuma, Osallistujien ikäjakauma/tapahtuma</p> <p>Toripäivä onnistui kesällä vuonna 2025. Toripäivä soveltuu kaiken kuntoisille ja -ikäisille. Kesäinen Härkölammen taidenäyttely on kaikenikäisille ja kuntoisille suunnattua kulttuuritarjontaa ja se on toteutunut usean vuoden ajan.</p>
---	---

Elämän mielekkyyden mahdollistaminen

	<p>Tavoite: Pyritään mahdollistamaan kirjastotilan käyttö jokaisena vuoden päivänä.</p> <p>Mittari: Lainat/asukas, Kirjastokäynnit/asukas</p> <p>Lainoja oli 10,29/asukas. Käyntejä 12/asukas.</p>
---	--

Elinvoimaisuuden parantaminen

	<p>Tavoite: Kulttuurin vuosikellon suunnittelu siten, että tapahtumatarjonta kohdistuu kaikkiin ikäryhmiin ja niin vakituiset kuin vapaa-ajan asukkaatkin huomioidaan.</p> <p>Mittari: Kulttuurikysely ja palautteet tapahtumista, Hinta/osallistuja</p> <p>Multian Kesän tapahtumat olivat monipuolisia. Kaikille löytyi jotakin. Lisäksi kulttuuritoimi järjesti lapsille OKM:n ja OP:n rahoitusten turvin lapsille konsertteja sekä työpajoja. Kulttuurivalikoima vuonna 2025 oli monipuolinen.</p>
---	--

Liikunta-, vapaa-aikapalvelut ja etsivä nuorisotyö

Osallistuttiin Keuruu-Multia laturetken järjestämiseen, mutta tapahtuma peruuntui keliolosuhteiden takia. Nuorten kesätyökampanja toteutettiin kesällä. Kuntosalin laitteistoa päivitettiin jälleen. Liikuntavälineistöä hankittiin rikkoutuneiden tilalle kuntosaliin.

Liikunta- ja vapaa-aikaohjaaja veti perinteisesti yläkoululaisten punttikoulua. Mikäli nuori käy tarvittavan määrän kerhossa, osoittaa hyvää käytöstä sekä intoa treenaamiseen on hänen mahdollista lunastaa salikortti omaksi kerhojakson loputtua. Uutena ryhmänä aloitti seniori-ikäisten kuntosaliryhmä.

Ladulle.fi on käytössä ja siellä tiedotetaan latujen kunnosta, palvelu on hintava ja siitä irtautumista on syytä pohtia, sillä sen käyttöaste on olematon. Talvet ovat olleet haasteellisia latujen ja kaukalon hoidon suhteen. Vähälumiset ja lämmin talvi lyhentävät merkittävästi latu- ja kaukalokautta. Talvilajikausi on lyhyempi ja epävakaisempi.

Liikuntatoimi haki hankeavustusta vuoden 2024 lopussa soveltavan liikunnanohjaajan/liikuntaneuvojan saamiseksi kuntaan. Hankeavustus myönnettiin kunnalle vuoden 2025 alussa. Työntekijä aloitti hankkeessa maaliskuussa 2025 alkaen ja työllistyi toiselle paikkakunnalle vuoden 2026 alusta alkaen. Hänen tilalleen siirtyi lasten ja senioreiden liikuntaryhmien ohjaajaksi koulunkäynninohjaaja, jolla on liikuntaryhmien ohjaajakokemusta. Liikuntaneuvonta-asiakkaat hoitaa jatkossa nuoriso- ja vapaa-aikaohjaaja.

Harrastamisen Suomen malli- hanke


Harrastustoiminta/kerhotoiminta muuttui elokuussa 2025 koulupäivän jälkeiseksi toiminnaksi ja hanke haettiin vapaa-aikatoimen alle. Hankkeen kerhokoordinaattorina on toiminut nuoriso- ja vapaa-aikaohjaaja. Syksyn ja talven aikana huomattiin, että kerhoihin mahtuisi enemmän harrastajia. Kysely tehtiin keväällä 2025 ja toinen tehtiin vuoden 2026 alussa. Kerhovalinnat tehtiin vastaamaan nuorten toiveita: heppakerho, tanssikerho, elokuvakerho, palloilu- ja pelikerho.

Etsivä nuorisotyö


Toiminta oli vuonna 2025 normaalia etsivän työtä. Yhteistyö kolmen kunnan kahden etsivän kesken toteutui hyvin ja toimii hyvin ja sitä seurataan ohjaustyöryhmän voimin säännöllisin väliajoin. Multialla toimii sama etsivä kuin ennenkin, hän on tavattavissa Multialla kahtena päivänä viikossa. Multian osuus etsivä nuorisotyöstä oli 6 934 €.

Talousarvion strategisten tavoitteiden toteutuminen:


Tasapainoinen kuntatalous

	<p>Tavoite: Monipuolinen kulttuuri-, liikunta- ja nuorisotoimen tarjonta. Monipuolinen, liikunta- ja nuorisotilojen käyttö. Päivitetään määräajoin perittävät kuntotalon /nuorisotilan käyttömaksut ja vuokrat.</p> <p>Mittarit: Tilojen yhteiskäytön lisääminen, Käyttömaksu tulo/vuosi/kiinteistö</p> <p>Tavoite toteutui. Käyttömaksut päivitettiin vuoden 2025 aikana. Vuonna 2025 tilat olivat aktiivisessa käytössä. Liikuntatoimen tulot olivat 13 463 € vuonna 2025.</p>
---	--

Elämän mielekkyyden mahdollistaminen

	<p>Tavoite: AVO toiminta Nepalla. Nuorisovaltuusto nuorten äänenä. Nuorten vaikutusmahdollisuuksien lisääminen. Hyvien ja monipuolisten harrastusmahdollisuuksien ja järjestötoiminnan kehittäminen.</p> <p>Mittarit: Kävijämäärät Nepa / vuosi</p> <p>Nuorisovaltuusto aloitteet ja esitykset/vuosi</p> <p>Säännölliset nuoriso- ja liikuntajärjestöjen kokoukset 2 krt/vuosi</p> <p>Nuoriso- ja liikuntatoimen avustukset €/asukas</p> <p>Tavoite toteutui osittain. Nuorisotilan käyttö: Nepa auki pääsääntöisesti kahtena iltana viikossa. Kesä- ja heinäkuu kiinni. Kävijämäärä Nepalla noin 110/kk. Nuorisovaltuustoa ei ole saatu käynnistettyä, koska innokkaita nuoria ei toimintaan ole. Oppilashuollon ja liikuntajärjestöjen kokoukset ovat toteutuneet. Kunta järjesti yhden isomman järjestöjen kokoontumisen keväällä 2025. Liikuntatoimi maksoi vuonna 2025 avustuksia 7 000 €. Vapaa-aikatoimi maksoi avustuksia 2 000 €. Yhteensä 9 000 € eli 6,48 €/asukas.</p>
---	---

Elinvoimaisuuden parantaminen

	<p>Tavoite: Nuoriso- ja liikuntajärjestöjen asiakaskyselyt, nuorten kesätyökampanja</p> <p>Luodaan nuorille mahdollisuus oman elämän hallintaan.</p> <p>Mittarit: Kuntalaiskyselyn osa-alue; vastausten hyödyntäminen toimenpiteinä/vuosi</p> <p>Tavoite ei toteutunut. Kuntalaiskyselyä ei tehty vuonna 2025.</p> <p>Työpaikat kesätyökampanjan kautta kunta ja yritykset / kpl</p> <p>Tavoite toteutui.</p>
---	---

Kesätyökampanjan kautta palkatut						
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
30	7	8	19	10	15	12

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
VAPAA-AIKAPALVELUT				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	51.400,00	103.535,49	-52.135,49	201,43
TOIMINTAKULUT	-483.860,00	-472.491,83	-11.368,17	97,65
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-432.460,00	-368.956,34	-63.503,66	85,32
Poistot ja arvonalentumiset	-15.670,00	-14.404,66	-1.265,34	91,93
LASKENNALLISET ERÄT		-24.779,66	24.779,66	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-448.130,00	-408.140,66	-39.989,34	91,08

Tekninen toimi

Teknisen toimialaan kuuluu viisi tulosaluetta; yhdyskuntasuunnittelu, ympäristöpalvelut, liikenneväylät ja yleiset alueet, tilapalvelut ja vesihuolto. Toimialueen tehtävänä on tuottaa taloudellisesti ja tarkoituksenmukaisesti yhdyskuntateknisiä palveluja sekä ylläpitää kunnan tarvitsemia toimitiloja turvallisen ja viihtyisän toiminta- ja elinympäristön luomiseksi.

Teknisen toimen vuosi 2025 on sujunut pääsääntöisesti talousarviosuunnitelman mukaan. Keväällä tuli tieto kunnan joutumisesta valtion taloudenarviomenettelyyn ja sen myötä jouduttiin tekemään säästöohjelma vuosille 2025–2026 minkä kunnanvaltuusto hyväksyi kesäkuussa.

Käyttötaloudessa pyrittiin pitämään niukkaa linjaa pienhankinnoissa, lisäksi koko tekninen toimen henkilöstö osallistui suunnitteluun millä saadaan kustannuksia alemmaksi. Henkilöstökeskustelun myötä he osallistuivat talkoovapaiden pitämiseen millä palkkakustannuksia saatiin laskettua.

Investoinneissa tietyt hankkeet alittuivat budjettihinnoittelusta, hankkeita kilpailutettiin ja niillä saatiin taloudellista hyötyä. Lauttatien rakennushanke ei toteutunut, kun valtuusto ei hyväksynyt talousarviomuutosta. Lukituksen muutos ylittyi koska kohteisiin vaihdettiin arvioitua enemmän lukkoja ja avainmäärä oli arvioitu liian pieneksi.

Teknisen toimialan ulkoinen budjetti alittui 55 616,81 € eli 6,8 %. Tulosalueista ylittyivät liikenneväylät ja yleiset alueet 35 023,31 € eli 18,64 %. Ylitys johtui tulosalueelle kirjattavista vyörytyspalkoista eli tulosalueiden välisistä kirjauksista. Vesihuollon tulosalue alittui 7 056,19 €. Vedenmyynnin myyntituotto toteutui 12 241,47 € talousarviota vähemmän ja viemäriveden puhdistamokulut Keuruulle toteutui 16 058,49 € talousarviosta.

Tilapalvelut- tulosalue alittui 52 544,54 € eli noin 17 %. Toimintakulut olivat 77 656 € alemmat mitä oli budjetoitu. Toimintatuotot jäivät 17 327 € pienemmäksi mitä oli budjetoitu.

TEKNINEN TOIMI	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	1.398.030,00	1.318.651,83	79.378,17	94,32
TOIMINTAKULUT	-1.444.570,00	-1.376.269,85	-68.300,15	95,27
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-46.540,00	-57.618,02	11.078,02	123,8
Poistot ja arvonalentumiset	-325.040,00	-324.268,98	-771,02	99,76
LASKENNALLISET ERÄT		-198.822,90	198.822,90	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-371.580,00	-580.709,90	209.129,90	156,28

Yhdyskuntasuunnittelu

Yhdyskuntasuunnittelun tulosalue vastaa

- kaavoitus- ja mittausuimesta
- aluearkkitehtitoiminnasta
- rakennusvalvonnasta
- teknisestä hallinnosta

Yhdyskuntasuunnittelun tulosalue vastaa teknisen toimen hallinnosta, kunnan maankäytön suunnittelusta, rakentamisen suunnittelusta, rakentamisesta / rakennuttamisesta ja rakennusvalvonnasta.

Aluearkkitehtipalvelut on ostettu 1.4.2019 alkaen Saarijärven kaupungilta. Kunnanhallitus ja valtuusto päättävät kunnan kaavoituksesta sekä kunnan maanpolitiikasta, mutta aluearkkitehtipalveluissa hoidetaan kunnan kaavahankkeiden hallintovalmistelut ja -tehtävät. Aluearkkitehtipalveluissa ylläpidetään myös kunnan kaavatietoarkistoja.

Aluearkkitehtipalveluilla on valmius osallistua kunnan muiden kehittämishankkeiden valmisteluihin, mikäli ne liittyvät maankäyttöön tai esim. rakennusoikeudellisiin asioihin.

Saarijärven kaupungin tarjoama aluearkkitehtipalvelu mahdollistaa myös kaavojen laatimisen ns. omana työnä, mikä vähentää painetta ostaa varsinaista kaavoitusta konsulteilta. Mikäli konsulttia ei käytetä lainkaan, prosessit venyvät hyvin pitkiksi, koska kunta ostaa 20 % aluearkkitehdin kuukauden työtunneista. Aluearkkitehdin toteuma alittui 2 811 € eli 7,7 %.

Kaavoituksen toimintaympäristö on muutoksessa uuden lainsäädännön myötä. Kaavojen piirtotyöli muuttuu tietomallimuotoon ja aineistot tulee toimittaa valtakunnalliseen Ryhti-järjestelmään viimeistään 1.1.2029. Saarijärven kaupunki ja aluearkkitehtipalvelut ovat saaneet v. 2025 Ympäristöministeriön avustuksen Ryhti-järjestelmään siirtymisen ja käyttöönoton kehittämishankkeeseen 10 kunnan kaavoituksessa. Myös Multian kunta on mukana tässä hankkeessa.

Petäjaveden ja Multian kunnilla on yhteinen lupalautakunta ja yhteinen rakennustarkastaja. Petäjaveden kunta myy rakennustarkastajan työajasta 40 % Multian kunnalle.

Rakennusvalvonnan tehtävänä on yhteiskunnan ja Multian kunnan päämäärien mukaisesti myötävaikuttaa siihen, että rakentaminen ja maankäyttö täyttävät yleisesti hyväksyttävät normit terveellisyyden, turvallisuuden ja teknisen laadun suhteen ja että rakennettu ympäristö muodostuu turvalliseksi, toimivaksi, virikkeelliseksi ja esteettisesti tyydyttäväksi. Lisäksi rakennusvalvonta tuottaa yhteiskunnalle sen tarvitsemaa tietoa rakentamisesta. Rakennusvalvonta käsittelee rakentamiseen liittyvät luvat, sekä valvoo lupaehtojen ja rakentamisen määräysten noudattamista sekä toimii yhteysviranomaisena.

Rakennusvalvonnan tehtävänä on tehdä vaadittavat viranomaiskatselmukset sekä hyväksyä suunnittelijat ja työnjohtajat ja antaa rakentamiseen liittyvää neuvontaa. Rakennusvalvonta on tehostanut rakennuslupien ja rakentamisen valvontaa myös Multian alueella. Vuonna 2022 rakennusvalvonta aloitti osana valvontatyötä osoitetietojärjestelmän laatuanalyysin, jonka yhteydessä osoite- ja rakennustietoja käsitellään ja tarkastetaan. Tämä työ jatkuu edelleen ja sitä tehdään muun rakennusvalvontatyön yhteydessä.

Rakennusvalvonnan käyttämät sähköiset järjestelmät ovat säilyneet ennallaan. Näkyvin niistä on rakennuslupien sähköinen järjestelmä Lupapiste.fi palvelu. Sähköinen järjestelmä on ottanut hyvin paikkansa, eikä paperisia rakentamiseen liittyviä lupahakemuksia juurikaan tule. Paperisia lupahakemuksia otetaan kuitenkin vastaan ja syöttäminen Lupapisteeseen tehdään käsin.

Uusi rakentamislaki tuli voimaan 1.1.2025. Uutta rakentamislakia markkinoitiin voimakkaasti kuluttajille vapauttavan rakentamista, lupakynnys on nostettu valtakunnallisesti 30 kerrosneliöön talousrakennuksissa, saunoissa ja katoksissa 50 neliöön. Näiden rakennusten ja rakennelmien luvituksen poistuminen arvioitiin näkyvän selvästi lupamäärän pienemisessä ja se toteutui.

Uuden rakentamislain hankkeen käsittely mediassa näkyi rakennusvalvontatyössä edelleen tiedusteluina rakennusten lupavapauden osalta ja mitä määräyksiä tulee noudattaa. On huomattava, että vaikei rakennusvalvonnalta tarvitse hakea 1.1.2025 jälkeen lupaa esim. saunarakennukselle, on kiinteistöomistajan vastuulla ilmoittaa se kiinteistöverorekisteriin. Yli 5 kerrosneliöisestä rakennuksesta on ilmoitettava verottajalle.

Rakennustarkastajan päätöksiä tehdään viikoittain. Rakentamiseen liittyviä lupia myönnettiin oheisen taulukon mukaisesti. Rakentamisen luvitus painottui edellisten vuosien tavoin laajennuksiin ja käytännössä talousrakennusten rakentamiseen. Taulukossa ei näy työnjohtajapäätökset ja -ilmoitukset, metsänkäyttö- tai puunkaatoilmoitukset, eikä muut rakennusvalvonnalle kuuluvat neuvontatyöt.

Vuonna 2025 ei haettu lupaa asuinrakennuksen (omakotitalon) rakentamiselle. Multialle haettiin 2 kpl vapaa-ajan asuinrakennuksen lupaa. Rakennusvalvonnan lupamäärät ovat hyvin maltillisella tasolla. Lakimuutoksen vuoksi lupamäärät tippuivat odotetusti. Kunnassa tulisi miettiä rakentamisen vauhdittamisen keinoja. Olemassa olevien rakennuspaikkojen (rantarakennuspaikat yms.) markkinointia tulisi lisätä tai miettiä muita keinoja Multian kunnan houkuttelevuuden lisäämiseksi. Markkinointia on lisätty, mutta markkinoinnin vaikutukset tulevat näkymään viiveellä.

	2025	2024	2023	2022	2021
LUVAT					
Rakennus-, toimenpide- ja muut luvat yhteensä	31	42	42	43	59
· joista uusia asuinrakennuksia (ml. vapaa-ajan asuinrakennus)	2	2	4	1	1
Toimenpideilmoitukset	0	18	5	8	0
Jatkoaikaluvat	1	9	9	6	1
Rakennusvalvonnan päätökset yhteensä	32	42	72	ei tilastoitu	ei tilastoitu
Poikkeamisluvat, suunnittelutarveratkaisut (lautakunta + rakennustarkastaja)	2 + 3	0	2	1	0
Suoritettuja katselmuksia yht.	114	137	148	153	24
· Käyttöönottokatselmukset	7	16	11	8	3
· Loppukatselmukset	91	92	58	82	5

Tilastoissa ei näy vanhan rakennuslupakannan läpikäynti, sillä niiden päivittäminen sähköiseen järjestelmään tehdään taannehtivasti, rakennuksen valmistumis- tai katselmuspäivämäärän mukaisesti, jos nämä ovat luotettavasti todennettavissa.


Rakennuslupien määrä tippui vuoden 2024 tasolta odotetusti. Lupamäärän odotettiin vähentyvän noin 30 %. Multian osalta rakennusvalvonnan toimintatuottotavoite kuitenkin saavutettiin, toimintatuottojen ylitys 58 %, toimintatuotot yhteensä 28 857 €. Henkilöstö- ja ICT-menot (Lupapiste, Louhi) olivat edelleen suurimmat kuluerät myös Multialla, henkilöstömenoihin kuuluu osa toimistosihteerin palkasta. Rakennusvalvonnan toimintakulut ylittyivät noin 5,9 %, ylitys 3 803 €.

Rakennusvalvonnan toimintakate oli noin 84,9 % budjetoidusta, eli rakennusvalvonnan vuosi oli arvioitua parempi. Toimintatuottojen ja menojen kehitystä on vaikea arvioida tulevaisuudessa uuden rakentamislain sekä tietojärjestelmiin kohdistuvien vaatimusten ja muutosten vuoksi, jotka tulevat kuntaan tiedoksi yleensä talousarvion laatimisen jälkeen alkuvuonna tai kesken vuoden. Menoylitykset kuittaantuivat kuitenkin suuremmilla toimintatuotoilla.


Multialla on vireillä kaksi aurinkovoimalahanketta, suunnittelutarveratkaisu (yhteishanke Keuruun kanssa, suunnittelutarveratkaisu) sekä rakennuslupahakemus (Rekisuo) tilinpäätöksen laadintahetkellä, joilla on toteutuessaan merkittävä vaikutus mm. rakennusvalvonnan lupatuottoihin sekä kunnan kiinteistöverokertymään. Hankkeet tulevat lupalautakunnan käsittelyyn, kun suunnitelmat ja alueiden jälkikäsittelytoimet edistyvät.

Tavoitteiden toteutuminen:


Tasapainoinen kuntatalous, Toimiva hallinto ja hyvä johtaminen

	<p>Tavoite: Riittävät resurssit ja henkilöstömitoitus tuottamaan palvelut maankäyttö- ja rakennuslakia noudattaen</p> <p>Mittari: Rakennuslupien käsittelyaika (keskiarvo)</p> <p><u>Tavoitteen toteutuminen:</u> Rakennuslupien käsittelyaika oli n. 2 vkoa hakemuksen jättämisestä, kun kaikki tarvittavat suunnitelmat oli jätetty.</p>
---	--

Tasapainoinen kuntatalous, olemassa olevien resurssien tehokas ja järkevä käyttö

	<p>Tavoite: Kuukausittainen projektiseuranta, jossa näkyvissä hankkeiden budjetit. Työntekijöiden tulos suhteessa käytettyyn työaikaan.</p> <p>Mittari: Käynnissä olevien kaavahankkeiden määrä sekä ostettujen selvitysten määrä</p> <p><u>Tavoitteen toteutuminen:</u> Vuonna 2025 käynnissä olleita kaavahankkeita oli kolme, joista yksi oli Nikaran tuulivoimahanke. Vuonna 2025 ei laadittu erillisiä selvityksiä kaavahankkeita varten. Aluearkkitehtipalveluilta ostettu vuosityömäärä ylittyi Multian osalta vähäisesti.</p>
---	---

Luontoa arvostetaan ja sen tuomia mahdollisuuksia hyödynnetään, Konkreettisia toimia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi

	<p>Tavoite: Panostetaan tuulivoimakaavoitukseen. Maankäytön suunnittelussa huomioidaan ilmastonmuutos yleisesti käytössä olevin keinoin (mm. hulevesien hallinta).</p> <p><u>Tavoitteen toteutuminen:</u> Nikaran tuulivoimakaavoitus eteni vuonna 2025 ja kaavaehdotus tuli kunnanhallituksen käsittelyyn lokakuussa 2025. Kaava-aluerajauksen vuoksi täydennetty YVA-selostus ja Natura-arviointi oli nähtävillä alkuvuodesta 2025. Yhteysviranomaisen antoi päivitetyn perustellun päätelmän 9.5.2025. Myös Paavonkosken tuulivoimahankkeesta käytiin alustavia neuvotteluita vuonna 2025.</p> <p>Vuonna 2025 oli Multialla suunnitteilla myös aurinkovoimahankkeita (Kummunsuo, Rekisuo). Lupalautakunta myönsi Rekisuon aurinkovoimahankkeelle suunnittelutarveratkaisun v. 2025. Myös Kummunsuon aurinkovoimahankkeen luvitus on ollut vireillä.</p>
---	---

Kissalahden ja Humppakujan alueen asemakaavamuutos koskee kahta erillistä suunnittelualueita Multian keskustan läheisyydessä. Kissalahden suunnittelualue sijoittuu Multian Kissalanrinteelle. Alue rajoittuu Pappilantien ja Majasalmen väliin. Humppakujan suunnittelualue sijoittuu Iso Multianjärven rantaan, Hallinsalmen läheisyyteen. Suunnittelualueen kokonaispinta-ala on noin 4 ha. Kaavatyön tavoitteena on parantaa jo kaavoitettujen tonttien rannankäyttömahdollisuuksia.

Kaavan valmiusaste: Vireilletulo vaihe

Teponniemen asemakaavamuutos käynnistettiin vuonna 2025. Alueen katuverkkoa ja tontitusmahdollisuuksia (omakotitalo, rivitalo) on tarpeen tutkia asemakaavamuutoksella, jotta alueen rakentamisen kustannustehokkuus ja rakentamismahdollisuudet paranevat.

Kaavan valmiusaste: Vireilletulo

Nikaran tuulivoimahankkeessa Energiequelle Oy suunnittelee Nikaran tuulivoimapuistoa Nikaranperän ja Sahrajärven väliselle alueelle. Vuonna 2021 oli nähtävillä valmisteluvaiheen aineisto eli kaavaluonnos ja YVA-kaavaselostus. Tällöin suunnitelmissa oli alueelle 29 tuulivoimalaa. Saapuneen palautteen ja YVA-menettelyssä saadun perustellun päätelmän johdosta suunnittelualueen rajausta ja voimalamäärää on muutettu merkittävästi. Toinen valmisteluvaiheen kuuleminen pidettiin v. 2024. YVA-selostusta jouduttiin päivittämään muuttuneen kaava-aluerajauksen vuoksi. Uusi YVA-aineisto tuli nähtävillä alkuvuodesta 2025. Kaavan ehdotusvaiheen aineisto valmistui syksyllä 2025.

Kaavoituksen tavoitteena on nyt mahdollistaa 7 kokonaiskorkeudeltaan enintään 250 metriä olevan tuulivoimalan rakentaminen. Voimaloiden tehon arvioidaan olevan enintään 10 MW, jolloin tuulivoimapuiston arvioitu kokonaisteho on enintään 70 MW.

Osayleiskaava laaditaan MRL 77 a §:n mukaisena yleiskaavana, jolloin yleiskaavaa voidaan käyttää suoraan rakennusluvan perusteena. Suunnittelualueen vesistörannoilla on voimassa Multian vesistöjen rantaosayleiskaava, joiden osalta kyseessä on rantaosayleiskaavan muutos.

Kaavan valmiusaste: Ehdotusvaihe

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
YHDYSKUNTASUUNNITTELU				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	20.180,00	28.914,30	-8.734,30	143,28
TOIMINTAKULUT	-228.980,00	-218.672,96	-10.307,04	95,5
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-208.800,00	-189.758,66	-19.041,34	90,88
LASKENNALLISET ERÄT		-20.105,11	20.105,11	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-208.800,00	-209.863,77	1.063,77	100,51

Ympäristöpalvelut

Ympäristöpalveluihin kuuluvat ympäristönsuojelu ja ympäristöterveydensuojelu. Multian kunnan terveydensuojeluviranomaisena toimii Jyväskylän seudun ympäristöterveyslautakunta ja ympäristönsuojeluviranomaisena lupalautakunta, joka on Petäjaveden ja Multian kuntien yhteislautakunta.

Ympäristöpalvelut ostetaan Multian kunnan ulkopuolelta. Ympäristösihteerin palvelut ostetaan Petäjaveden kunnasta, ympäristösihteerin tekee työajastaan 40 % Multian kunnalle. Ympäristöterveydensuojelun osalta Multia kuuluu Jyväskylän ympäristöterveyden yhteistoiminta- alueeseen, jossa Jyväskylän kaupunki on isäntäkuntana.

Vuonna 2025 ympäristösihteerin keskeiset työtehtävät olivat keväällä kahden maa-ainesluvan valmistelu, ympäristönsuojelu- ja jätelain mukainen valvonta, maa-ainesvalvonta, vuosiraporttien läpikäynti sekä kunta-alan energiatehokkuussopimuksen (KETS) raportoiminen. Jätehuollon osalta aloitettiin hallintopakon käyttö, jotta aiemmin aluekeräyspisteiden kautta jätehuoltoon liittyneet vakituiset asukkaat ottaisivat oman jäteastian tai liittyisivät kimppa-astiaan.

Multian kunta oli omarahoitusosuudella mukana Keurus II- ja Keurus III -hankkeissa, joissa selvitetään Keurusselän valuma-alueen tilaa ja kunnostamismahdollisuuksia. Keurus II hake loppui 15.6.2025, jonka jälkeen Keurus III hanke aloitti toimintansa.

Lisäksi Multian kunta oli omarahoitusosuudella mukana Petäjaveden kunnan vetämässä Pengerjoen valuma-alue selvityshankkeessa. Vuoden 2025 lopulla lupalautakunnassa hyväksyttiin omarahoitusosuus Pengerjoen toteutushankkeeseen, johon hankehakemus jätettiin marraskuussa 2025. Multian kunta on jäsenenä Kokemäenjoen vesistön vesiensuojeluyhdistys ry:ssä.



Ilmastotyötä tehtiin neljän kunnan (Multia, Petäjävesi, Keruu, Uurainen) yhteistyönä. Ilmastosuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa 3.3.2025 § 2.

Ympäristöterveysvalvontaa on vuonna 2025 tehty kaikille osa-alueille valvontasuunnitelman mukaisesti. Eläinlääkäripalvelut Multian kuntaan tuotetaan Palokan yhteisvastaanotolta käsin. Vastaanotolla työskentelee 4 praktikkokunnaneläinlääkärinä. Yhteistoiminta-alueen kaksi valvontaeläinlääkärinä toimivat eläinsuojelu- ja eläintautiviranomaisina kunnan alueella.





Ympäristönsuojelun lupa- ja käsittelymaksujen tuotot olivat budjetoitua suuremmat. Ympäristönsuojelun toimintakulut jäivät alle budjetoidun, toimintakatteen ollessa 83 %. Myös ympäristöterveydenhuollon toimintakulut alittivat budjetin toimintakatteen ollessa 89 %. Kokonaisuudessaan ympäristöpalveluiden toimintakate pysyi budjetissa. Ympäristöpalveluiden toimintakate oli 87 %.

Toiminta strategiaan nähden:

Luontoa arvostetaan ja sen tuomia mahdollisuuksia hyödynnetään: Konkreettisia toimenpiteitä ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi, lähiruuan ja luonnontuotteiden hyödyntäminen.

	<p>Tavoite: Osallistuminen energiatehokkuussopimuksen täytäntöönpanoon</p> <p>Mittari: Viranhaltijan KETS:iin käyttämät työtunnit</p> <p><u>Tavoitteen toteutuminen:</u> Viranhaltijan käyttämät tunnit KETS:iin 17 tuntia.</p>
	<p>Tavoite: Pitämällä huoli puhtaan talousveden saatavuudesta.</p> <p>Mittari: Hyvälaatuisten vesinäytteiden % osuus ko. vuonna tutkituista</p> <p><u>Tavoitteen toteutuminen:</u> Toteutui osin. 100 % talousvesinäytteistä hyvälaatuisia (5 kpl tutkittiin) ja 66 % lähdevesinäytteistä hyvälaatuisia (6 kpl tutkittiin).</p>

Elinvoimaisuuden parantaminen: Asukasviihtyvyyteen ja positiiviseen Multian brändiin panostaminen, Yritteliäisyyden ja yritysten toiminnan tukeminen, Kehitetään keinoja uusien asukkaiden ja yritysten saamiseksi paikkakunnalle

	<p>Tavoite: Nopea tarttuminen roskaamistapauksiin.</p> <p>Mittari: Roskaamistapauksia % verrattaessa edellisvuoteen</p> <p><u>Tavoitteen toteutuminen:</u> Toteutui osin. Roskaamistapauksia vähemmän (1 kpl) kuin edellisenä vuotena.</p>
	<p>Tavoite: Asukkaiden lemmikki- ja tuotantoeläinten hoidon turvaaminen</p> <p>Mittari: Eläinlääkäripäivystyskäynnit lkm</p> <p><u>Tavoitteen toteutuminen:</u> Toteutui. Pieneläinpäivystyskäyntejä 11 kpl ja suureläinpäivystyskäyntejä 6 kpl.</p>
	<p>Tavoite: Joustava asiakaspalvelu ja yritysten neuvonta lupa- ja valvonta-asioissa.</p> <p>Mittari: Ympäristölupien määrä lkm/v, Maa-aineslupien määrä lkm/v ja Ympäristö- ja jätelain mukainen valvonta lkm/v</p> <p><u>Tavoitteen toteutuminen:</u> Toteutui. Kaksi maa-aineslupapäätöstä. Valvontaa tehtiin kuudelle laitokselle.</p>
	<p>Tavoite: Tasapuolinen valvonta ympäristö- ja jäteasioissa.</p> <p>Mittari: Muut tarkastukset kuin määräaikaistarkastukset</p> <p><u>Tavoitteen toteutuminen:</u> Toteutui. Tehtiin tarkastus yhteen roskaantuneeseen kohteeseen ja neljään yritysikiinteistöön.</p>

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
YMPÄRISTÖPALVELUT				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	4.500,00	7.263,57	-2.763,57	161,41
TOIMINTAKULUT	-96.200,00	-86.965,43	-9.234,57	90,4
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-91.700,00	-79.701,86	-11.998,14	86,92
LASKENNALLISET ERÄT		-1.967,30	1.967,30	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-91.700,00	-81.669,16	-10.030,84	89,06

Liikenneväylät ja yleiset alueet

Tulosalueen tavoitteena on kunnossapitää asemakaava-alueen puistoalueita, uimalaa, liikuntapaikkoja, toria, yleisiä reittejä ja muita yleisiä alueita.

Kunnan kaavateidenhoito ostetaan urakoitsijapalveluna, käyttäjäpalaute tulee kuntalaisilta ylläpidosta ja alueita katselmoidaan kuukausittain.


Aluekunnostuksissa panostettiin puisto- ja yleisten alueiden raivaamiseen, kunnostettavia kohteita oli Kissalahden uimalan alue mihin valmistui myös uusi laituriosa ja hyppytorni. Härkölammen ja koulun alueen pienkasvillisuutta raivattiin ja saatiin paremmin rantamaisemia näkyville. Myös muita taajama-alueita raivattiin sekä torialuetta kunnostettiin. Näitä töitä suoritettiin kausityöntekijän ja ostopalvelun työpanoksella. Lisäksi teknisellä toimella oli työharjoittelussa 7 opiskelijaa kesäkaudella, neljällä heistä työtehtäviään kuului puistojen ja yleisten alueiden ehostaminen kiinteistönhuollossa ja kolme henkilöä oli siivoustyössä.

Liikuntapaikkoja hoidetaan pääsääntöisesti arkisin. Kesäkaudella kunnostettiin urheilukenttää, missä apukäsinä oli mukana nuoria työharjoittelijoita. Keliolosuhteet olivat haastavat latu ja luistelujään tekemiselle loppusyksystä. Pakkasta ja lunta ei ollut kuin nimeksi marras-joulukuun aikana.


Tulosalueen ulkoiset toimintakulut olivat 158 846 €, suurimpina menoerinä oli kaavateiden hoitotyöt yksityisen urakoitsijan toimesta. Yksityistieavustuksia maksettiin 49 538 €. Tulosalue ylittyi 35 023 € (ulkoinen) johtuen tulosalueelle kirjattavista vyörytyspalkoista eli tulosalueiden välisistä kirjauksista.

Tavoitteiden toteutuminen:

Luontoa arvostetaan ja sen tuomia mahdollisuuksia hyödynnetään: Luontokohteiden kehittäminen ja vaaliminen.

	<p>Tavoite: Puistojen siisteydestä ja turvallisuudesta huolehtiminen</p> <p>Mittari: Yleisten alueiden kustannukset €/asukas</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Tavoite toteutui kuntalaisten yhteydenottojen mukaan hyvin, positiivista palautetta taajama-alueen siistimisestä. Kausityöntekijä hosti yleisiä alueita kesätyöntekijöiden kanssa. Kustannukset 24 €/asukas.</p>
---	---

Elinvoimaisuuden parantaminen: Asukasviihtyvyyteen ja positiiviseen Multian brändiin panostaminen

	<p>Tavoite Pyritään edistämään liikenneturvallisuutta, kuten kevyenliikenteenväylät</p> <p>Mittari: Liikenneturvallisuustyöryhmän kokoontuminen</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Tekninen päällikkö on osallistunut Keski-Suomen</p>
---	---

<p>Liikenneturvallisuustyöryhmän kokouksiin ja tienylläpidon tapahtumiin mm. Jyväskylässä, Jämsässä ja Teams kokouksissa tuoden esille ajankohtaisia asioita Multialta.</p> <p>Kunnanrajakylttien vaihto saatiin ELY-keskuksen osalta valmiiksi ja vaarallisen kelojuon poisto kevyenliikenteen varrelta torialueella. Myös tienvarsien näkyvyys parantui Multia-Keuruu tieosuudella.</p>

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	17.350,00	11.439,27	5.910,73	65,93
TOIMINTAKULUT	-125.250,00	-158.846,26	33.596,26	126,82
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-107.900,00	-147.406,99	39.506,99	136,61
Poistot ja arvonalentumiset	-80.000,00	-75.516,32	-4.483,68	94,4
LASKENNALLISET ERÄT		-17.415,43	17.415,43	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-187.900,00	-240.338,74	52.438,74	127,91

Tilapalvelut

Tilapalveluihin kuuluvat

- kunnan kiinteistöt
- kiinteistöpalvelut
- siivoustyö
- asunto-osakkeet
- jätehuolto
- koneet ja kuljetusvälineet

Tilapalveluiden kustannukset koostuvat kiinteistönhoidon tuottamiseen tarvittavan henkilöstön ja kaluston kuluista sekä kiinteistöjen ylläpidon vaatimista kuluista. Kiinteistöpalveluiden henkilöstössä oli kaksi henkilövaihdosta 2025 aikana. Siivoajan toistaiseksi oleva tehtävä tuli avoimeksi eläköitymisen kautta ja siihen palkattiin henkilö, jolla on myös esihenkilö kokemusta. Pitkäaikainen kirvesmies eläköityi ja tilalle ei palkattu uutta henkilöä.

Kunnan omistamien kiinteistöjen ylläpito pohjautuu säännölliseen kiinteistöhoitotyöhön. Kunnan kiinteistöjen hoidossa on käytössä sähköinen huoltokirja -ohjelma (Eners).

Kiinteistöjen hallintaa varten on otettu myös käyttöön Senaattikiinteistön Skenarios-palvelu, tämä muuttuu osittain maksulliseksi palveluksi 2026 ja sitä osuutta ei ole otettu käyttöön.

Hyvinvointialue sanoi kaikki vuokrasopimukset irti, uusien sopimuksien neuvottelut kestivät joulukuun loppuun asti. Palvelukeskus Poukaman, Paloaseman kiinteistöjen ja Sinervän koululta terveydenhoitajan tilan vuokra-ajaksi muodostui viiden vuoden määräaikainen sopimus, minkä jälkeen se muuttuu toistaiseksi voimassa olevaksi. Terveysaseman kiinteistöstä vuokrataan puolet neljän kuukauden ajaksi 2026 ja kunnanvirastolta perusturvan tilojen sopimusta hyvinvointialue ei jatkanut. Tämä toiminta siirtyy Poukamaan.

Kunnan ja Keurusseudun Ateria- ja Tukipalvelun vuokrasopimus päättyi 31.12.2025. Ruoka tuodaan Keuruun Säde keskuskeittiöltä toukokuun loppuun koulun sekä päiväkodin jakelukeittiölle.


Talouden tasapainotus ohjelmassa oli päätös kahden traktorin myynnistä ja piha-alueiden aurauspalveluiden kilpailutus ulkopuoliselta toimijalta. Kilpailutuksessa saatiin kolme tarjousta ja sopimus saatiin tehtyä konetyön talvikunnossapidosta. Traktoreita ei ehditty myydä syksyn 2025 vuoden aikana, ne pidettiin varalla, jos kilpailutukseen ei saada tarjouksia niin töitä olisi jatkettu omana työnä. Traktorit laitetaan myyntiin 2025–2026 tasapainotusohjelman mukaisesti vuoden 2026 aikana.

Kokonaisuutena tilapalveluiden ulkoinen toteuma jäi 52 544 € budjetoitua pienemmäksi.

Kiinteistöhuolto suorittaa palveluja Multian Vuokra-asunnot Oy:lle. Tämän toiminnan tulos oli 2 418 € alijäämäinen. Kiinteistöhuoltotöiden lisäksi asunnoissa on tehty rakennustyöntekijän toimesta pieniä korjauksia huoneistoihin. Suuremmat korjaustarpeet yhtiön toimitusjohtaja on kieltänyt taloudellisen tilanteen vuoksi. Multian Vuokra-asunnot Oy:n isännöitsijätoimisto ja toimitusjohtaja vaihtuu kilpailutuksen takia 1.1.2026 alkaen.


Tavoitteiden toteutuminen:

Tasapainoinen kuntatalous, Talouden tasapainon ylläpitäminen tarkalla taloudenpidolla ja suunnitelmallisuudella.


	<p>Tavoite: Talousarvion sitovuus, korjaussuunnitelmat kiinteistöihin Mittari: Henkilöstökustannukset, talousarviototeuma ja korjauskustannukset €/v., huoltotöiden määrä/v</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Tavoite toteutui pääsääntöisesti. Henkilöstökulujen toteuma ylittyi 16 582 € 6,76 % tasopalkkauksen muutos lisäsi henkilöstökuluja. Tilikauden tulos toteutuma oli 82,59 %, talousarvio alittui 52 544 €. Sähköiseen järjestelmään ilmoitettua huoltotyöpyyntöjä tuli 468 kpl, lisäystä vuoteen 2024 verrattuna oli 2 kpl. Keskimääräinen käsittelyaika on ollut 9 pv pyynnöillä, suuren ajan tekee se, että järjestelmässä ei ole kuitattu yhtä tehtyä pyyntöä, jonka käsittelyaika on ollut 195 pv.</p>
---	---

Energiatehokkuus:

Kunta on ollut mukana Kiinteistöjen energiatehokkuussopimukset (Kets) ryhmässä ja saavuttanut tavoitteeksi asetettuja säästöjä useampana vuonna 2017–2025.

	<p>Tavoite: Led valaistukset kaikkiin Multian kunnan hallinnoimiin kiinteistöihin</p> <p>Mittari: Sähkönkulutus MWh/v kiinteistöt</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Tavoite toteutui. Kunnan kiinteistöjen sähkönkulutus tippui n. 20 MWh verrattuna vuoteen 2024.</p>
---	--

Elinvoimaisuuden parantaminen, Etätyön mahdollistaminen ja tietoliikenneyhteyksistä huolehtiminen.

	<p>Tavoite: Digitalisaation kehittäminen palveluissa kuntalaisille ja työntekijöillä kiinteistönhoidossa.</p> <p>Mittari: Kävijämäärät.</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Tavoite ei toteutunut, Kirjaston aulatiloiissa olevat etätyöpisteet ovat olleet vähällä käytöllä.</p> <p>Kiinteistöhoiton ilmoitukset ovat pysyneet samalla tasolla kuin edellisenä vuotena, sähköinen huoltokirja on vakiinnuttanut toiminnallaan.</p>
---	---

TILAPALVELUT	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	1.081.100,00	997.850,56	83.249,44	92,3
TOIMINTAKULUT	-767.550,00	-689.894,12	-77.655,88	89,88
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	313.550,00	307.956,44	5.593,56	98,22
Poistot ja arvonalentumiset	-168.720,00	-176.503,97	7.783,97	104,61
LASKENNALLISET ERÄT		-115.009,20	115.009,20	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	144.830,00	16.443,27	128.386,73	11,35

Vesihuoltoon kuuluvat vesilaitos ja viemärlaitos.

Yleistä; Vesihuollon tehtävänä on tuottaa ja toimittaa toiminta-alueellaan oleville kiinteistöille laatuvaatimukset täyttävää talousvettä mahdollisimman häiriöttömästi. Viemärlaitos vastaanottaa kiinteistöjen jätevesiä kunnallisen järjestelmän kautta ja lietteen vastaanottopisteen kautta.

Kunnalla on yksi vedenottamo ja 24 jäteveden pumppaamo. Puhtaanveden verkostoa on n. 52,8 km ja jäteveden verkostoa 52,4 km. Jätevedet toimitetaan Keuruun Veden jätevesipuhdistamolle.

Vesilaitoksen suunnitelmia päivitettiin yhteistyössä laitosmiehen, tekninen päällikön, ympäristöterveyshuollon ja projektityöntekijän kanssa syyskaudella. Näitä olivat mm. Riskienhallinta, näytteenotto, omavalvonta, valmius- ja varautumissuunnitelma, WSP. Water Safety Plan on WHO:n ohjeen mukainen vedentoimittajan turvallisuussuunnitelma, riskianalyysi vedenlaadun turvaamiseksi. Uusi vesihuoltolaki myös velvoittaa vesilaitoksen pitkänajan talouden seurannan ja sen osalta laadittiin omaisuudenhallintasuunnitelma, jota tulee tarkastella jokaisen vuoden talousarvioiden yhteydessä. Vesilaitoksen toiminta-alue tarvitsee lähitulevaisuudessa päivittämisen, taajama-alueen vedenjakelualue on laajentunut ja pohjakartat tarvitsevat muutokset myös vastaamaan tämän päivän vaatimuksia.

Vesilaitos; Veden oma tuotanto, vedenkäsittelynä vedenottamolla on neutralointi natriumhydroksidilla (lipeä) ja UV-lamput. Omaa veden tuotantoa 2025 oli 57 979 m³. Laskutettu vesimäärä on ollut 38 549 m³, tämän perusteella verkoston hukkaprosentiksi saadaan 33,51 %. Vettä toimitetaan 360 kiinteistölle noin 107 m³/vrk. Vesijohtolinjastovuotoja on ollut kaksi vuonna 2025, Pappilantien alueella 10.2 ja Pihlajatiellä 4.12. Korjaustyöt aiheuttivat lyhytaikaista vedentoimituksen häiriötä. Pappilantien vesijohtoputkea uusittiin syksyllä talousarviosuunnitelman mukaisesti.

Viemärlaitos; Kunta ei itse käsittele jätevesiä vaan jätevedet johdetaan jätevedenpuhdistamolle Keuruulle. Tämä on vesihuollon merkittävä kustannuserä. Vuonna 2025 talousarvioon oli varattu 80 000 € tähän palveluun, se ylittyi 16 508 €. Vuonna 2025 jätevettä pumpattiin Keuruun vedenpuhdistamolle 82 121 m³. Asiakkailta laskutettu määrä oli 35 044 m³, hukkaprosentiksi muodostui 57,33 %. Kokonaiskuutiomäärä jätevesipuhdistamolle vuonna 2023 oli 154 356 m³ 2024 oli 87 651 m³.

Keväällä 2025 käynnistettiin huleveden kartoitus viemärijärjestelmissä. Se aloitettiin kuntalaistapaamisella missä kerrottiin projektista, sen jälkeen laitettiin kysely asiakkaille.

Syksyllä projektiin palkattiin henkilö, joka kävi kyselytuloksia lävitse ja kartoitettiin taajama-alueen jätevesiverkostoa maastokäynneillä. Loppuyhteenvedona järjestettiin kuntalaisilta 4.12 projektin päätöksenä. Tilaisuudessa tuotiin esille, että työ jatkuu mm. linjastokaivosaneerauksilla ja putkistokorjauksilla, jotta kustannuksia saadaan alennettua ja kiinteistöjen mahdolliset hulevedet pois jätevesijärjestelmästä.

Niemen vanhan pumppaamon alueelle rakentunut lietteenvastaanottopiste on tuottanut lähiasukkaille haju ja liikenne haittaa. Uusi vastaanottopiste täytyy rakentaa heinäkuun loppuun mennessä 2026.

Hallinto; Vesilaitoksen uudet liittymis- ja käyttösopimusehdot sekä yleiset toimitussopimusehdot hyväksyttiin 17.2.2025 Kunnanhallituksessa § 32 ja ne tulivat voimaan 1.7.2025 alkaen.

Talous; Vesihuollon ulkoinen budjetti alittui 7 054 €, toimintakulut alittuivat 2,07 %. Tämän aiheutti veden myynnin väheneminen n. 5,7 % ja jäteveden määrän suureneminen Keuruun puhdistamolle n. 20 % jäteveden kokonaishinnan ollessa 96 058 €. Liiketoiminnan tappio saatiin pudotettua n. 24 000 € edelliseen vuoteen verrattuna.


Kunnanhallitus hyväksyi uudet vesihuollon taksat 1.1.2026 alkaen, vesiliiketoiminnan talous täytyy parantua, jotta se noudattaa Vesihuoltolain vaatimuksia talouden ylläpitämisestä.


Valtuustossa hyväksyttiin talousarvio 2026, missä vesilaitoksen investointeihin hyväksyttiin korjausrakentamisen kustannuksia 75 000 €.

Tavoitteiden toteutuminen:


Tasapainoinen kuntatalous: Olemassa olevien resurssien tehokas ja järkevä käyttö.

Yhteistyön lisääminen palveluiden tuottamisessa ja hankinnoissa. Talouden tasapainon ylläpitäminen tarkalla taloudenpidolla, suunnitelmallisuudella ja hankintojen kilpailutuksella.


	<p>Tavoite: Verkosto- ja raakavesinäytteiden otto näytteidenottosuunnitelman mukaan.</p> <p>Mittari: Näytteiden tulokset luettavissa kunnan vesilaitoksen sivustolla.</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Näytteenottosuunnitelma päivitettiin yhdessä ympäristöterveyshuollon kanssa, näin saavutetaan laadullinen ja molempien näkemystä palveleva toteutus.</p>
---	--

	<p>Tavoite: Vesitaksojen tarkistus vuosittain</p> <p>Mittari: Taksojen korotus €/asukas</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Tavoite toteutui, taksoja nostettiin vuodelle 2025.</p>
---	---


Luontoa arvostetaan ja sen tuomia mahdollisuuksia hyödynnetään: Konkreettisia toimia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi

	<p>Tavoite: Pumppaamoiden ylivuotojen estäminen ja kirjaaminen</p> <p>Mittari: Häiriötilanteiden raportit lkm/vuosi</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Tavoite toteutui. Häiriötilanteet kirjataan. Hulevesikartoituksella saatiin lisätietoa linjastosaneeraukseen.</p>
---	---

Elinvoimaisuuden parantaminen, Asukasviihtyvyyteen ja positiiviseen Multian brändiin panostaminen

	<p>Tavoite: Luonnonlähteiden laadusta ja siisteydestä huolehtiminen. Varaveden jakelu.</p> <p>Mittari: Laboratorionäytteet lkm/v</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Tavoite toteutui. Lähteiden näytteet otettiin kaksi kertaa vuodessa. Paloasemalle lisättiin uusi vedennoutopiste mistä vettä voi hakea pienastiaan.</p>
---	--

Elämän mielekkyyden mahdollistaminen: Paikallisten peruspalveluiden turvaaminen

	<p>Tavoite: Puhtaasta juomavedestä ja sen riittävydestä huolehtiminen</p> <p>Mittari: Päivittäisten tarkastuskirjausten seuranta ja niissä esiintyvien häiriöiden lkm/vuosi.</p> <p>Tavoitteen toteutuminen: Tavoite toteutui. Tarkastusasiakirjaa täytettiin päivittäisten tarkastuskäyntien yhteydessä. Tarkastuskirjaukset tehtiin sähköiseen taulukkoon 1.9 lähtien mistä ne ovat useammalla henkilöllä helposti luettavissa.</p>
---	---

	Budj	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
VESIHUOLTO				
ulkoinen/sisäinen				
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	274.900,00	273.184,13	1.715,87	99,38
TOIMINTAKULUT	-226.590,00	-221.891,08	-4.698,92	97,93
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	48.310,00	51.293,05	-2.983,05	106,17
Poistot ja arvonalentumiset	-76.320,00	-72.248,69	-4.071,31	94,67
LASKENNALLISET ERÄT		-44.325,86	44.325,86	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-28.010,00	-65.281,50	37.271,50	233,06

Tuloslaskelman toteutuminen

Multian kunta ulkoinen toteutuma	Budj 2025	LM 2025	Budj+LM 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Käyttö %
TULOSLASKELMA						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	555.130		555.130,00	616.381,98	-61.251,98	111,03
Maksutuotot	22.750		22.750,00	36.154,03	-13.404,03	158,92
Tuet ja avustukset	85.770		85.770,00	173.805,19	-88.035,19	202,64
Muut toimintatuotot	742.130	274.650,00	1.016.780,00	1.065.397,17	-48.617,17	104,78
TOIMINTATUOTOT	1.405.780	274.650,00	1.680.430,00	1.891.738,37	-211.308,37	112,57
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-2.890.390		-2.890.390,00	-2.892.049,86	1.659,86	100,06
Palvelujen ostot	-1.749.740		-1.749.740,00	-1.710.726,93	-39.013,07	97,77
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-467.220		-467.220,00	-424.442,40	-42.777,60	90,84
Avustukset	-257.000		-257.000,00	-265.939,97	8.939,97	103,48
Muut toimintakulut	-308.630		-308.630,00	-292.680,10	-15.949,90	94,83
TOIMINTAKULUT	-5.672.980		-5.672.980,00	-5.585.839,26	-87.140,74	98,46
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-4.267.200	274.650,00	-3.992.550,00	-3.694.100,89	-298.449,11	92,52
Verotulot	3.838.000		3.838.000,00	3.867.604,00	-29.604,00	100,77
Valtionosuudet	1.109.500	26.219,00	1.135.719,00	1.132.921,00	2.798,00	99,75
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	810		810	503,53	306,47	62,16
Muut rahoitustuotot	6.130		6.130,00	7.015,08	-885,08	114,44
Korkokulut	-38.000		-38.000,00	-13.085,89	-24.914,11	34,44
Muut rahoituskulut	-1.400		-1.400,00	-15.603,64	14.203,64	1.114,55
Rahoitustuotot ja -kulut	-32.460		-32.460,00	-21.170,92	-11.289,08	65,22
VUOSIKATE	647.840	300.869,00	948.709,00	1.285.253,19	-336.544,19	135,47
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-380.340		-380.340,00	-378.032,08	-2.307,92	99,39
Poistot ja arvonalentumiset	-380.340		-380.340,00	-378.032,08	-2.307,92	99,39
TILIKAUDEN TULOS	267.500	300.869,00	568.369,00	907.221,11	-338.852,11	159,62
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	267.500	300.869,00	568.369,00	907.221,11	-338.852,11	159,62

Verotulojen erittely

VEROTULOT 2025	TA 2025	TP 2025	TOT %	Poikkeama
Kunnan tulovero	2 308 000	2 281 022	98,8	-26 978
Osuus yhteisöveron tuotosta	913 000	977 439	107,1	64 439
Kiinteistövero	617 000	609 143	98,7	-7 857
	3 838 000	3 867 604	100,8	29 604

Kiinteistöveroprosentit ja tuloveroprosentti	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Yleinen kiinteistövero	1,00	1,05	1,05	1,05		
Maapohjan yleinen kiinteistövero					1,30	1,30
Rakennusten yleinen kiinteistövero					1,05	1,30
Vakituisen asunnon kiinteistövero	0,45	0,55	0,55	0,55	0,55	0,60
Muun asuinrakennuksen kiinteistövero	1,05	1,15	1,15	1,15	1,15	1,30
Voimalaitoksen kiinteistövero	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10
Tuloveroprosentti	22,0	22,0	22,0	9,4	9,8	9,8

Valtionosuuksien erittely

Valtionosuudet	TA2025	Muutettu TA 2025	TP 2025	Tot %	Poikkeama
Peruspalvelujen valt.osuus+te-rahoitus	799 440	793 021	793 032	100,0	11
Verotuloihin perustuva valt.os.	437 300	443 570	443 568	100,0	-2
Opetus- ja kulttuuritoimen valt.os	-360 000	-323 273	-326 075	100,9	-2 802
Verotulojen menetysten korv.	232 760	222 401	222 396	100,0	-5
Valtionosuudet yhteensä	1 109 500	1 135 719	1 132 921	99,8	-2 798

Investointiosan toteutuminen

Investointien toteutukseen oli tiedossa, että tiukan taloudellisen tilanteen vuoksi kustannustaso on pysyttävä annetuissa raameissa. Hankintojen kilpailutuksella ja oman työn osuudella tavoitteisiin tultaisiin pääsemään.

Vuoden 2025 investoinnit eivät toteutuneet suunnitellussa muodossa, investointimuutokset olivat käsittelyssä kunnanhallituksessa ja valtuustossa loppuvuodesta.

Lauttatien loppuunsaattaminen on ollut vuosikausia kesken ja se nostettiin investointilistalle syksyllä 2024, samassa yhteydessä optiona olisi rakennettu sen sivuhaara Uittopolku. Määrärahaa oli varattu 30 000 € ja saadut urakkatarjoukset olivat yli 50 000 €. Lisämäärärahalle ei olisi ollut tarvetta, määrärahamuutos olisi tehty muista investoinneista jääneistä osuuksista. Investointimuutoksia ei kuitenkaan hyväksytty, joten Lauttatie jäi tekemättä vuonna 2025.

Terveysaseman tilamuutokset eivät toteutuneet koska hyvinvointialueen vuokraneuvottelujen päätös siirtyi joulukuulle. Tältä kustannuspaikalta siirtyi rahaa Aluekeittiön laitteet investoinnille. Tämän investointimuutoksen valtuusto hyväksyi marraskuussa 2025.

Kunnan kiinteistöjen lukitusmuutokset; investoinnin aloitus siirtyi aivan loppuvuoteen ja kilpailutus muutoksista oli tehty suoritettavilla kappalehinnoilla, lukko +asennus, avaimet ja avainhallinnan ohjelmisto. Kiinteistönhoidon ja urakoitsijan kohdekierroksella lisättiin muutama uusi lukko myös sisätiloihin toiminnan helpottamiseksi käyttäjille, alkuperäinen suunnitelma oli, että vain ulkokuoren lukitus kiinteistöllä muutetaan, myös avaimien kappalemäärä kasvoi suunnitellusta mikä toi lisäkustannuksia ja talousarvioon varattu määräraha ylittyi. Määrärahan ylitys käsiteltiin valtuustossa ennen tilinpäätöksen hyväksymistä.

Päiväkodin ilmalämpöpumput; kohteen määräraha alittui, kustannus oli 78 % arvioidusta.

Päiväkodin tilamuutokset; allashuonetila ei ole ollut siihen tarkoitettuun toimintaan pitkään aikaan käytössä ja se muutettiin muita toimintoja palvelevaksi tilaksi, opetus ja palaveri huoneeksi. Tilamuutoksen kustannukset alittuivat arvioidusta, toteutuma oli 56,82 %, muutokset tehtiin pääsääntöisesti omana työnä, ostopalveluna oli mattoasennusta ja viimeistelyitä.

Päiväkodin lämmönvaihdin muutokset; lämmönvaihtimen koko oli ollut riittämätön ja oli käyttöikänsä päässä. Uuden lämmönvaihtimen mitoituksen suunnittelu ja urakkatarjouspyyntöaineisto ja urakkavalvonta ostettiin alan suunnitteluyritykseltä. Toteutus kilpailutettiin ja vaihtotyö oli loppukesästä. Kustannukset alittuivat n. 4 800 € ollen 76 % arvioidusta.

Päiväkodin valolippa ja valaistusmuutokset; päiväkodilla oli alkuperäisen arkkitehdin suunnittelema valaisinlippoja, jotka keräsivät huoneistopölyä ja olivat työläitä siivota sijaintinsa vuoksi. Lipat ummistettiin ja valaisimia vaihdettiin myös pilareista pois. Muutostyöllä saatiin myös parannettua sisäilman laatua. Työt suoritettiin kunnan omana työnä, kustannukset alittuivat arvioidusta ollen 77,59 %

Päiväkodin lvi-muutokset; muutoksiin oli varauduttu ilmanvaihdon ja käyttöveden hanamuutoksien kustannuksiin. Ilmanvaihdon muutoksia ei tehty, kun kävi ilmi, että tulevaisuudessa on tarve tehdä muita toiminnallisia muutoksia esim. nukkumatilojen muutokset, toimisto/henkilötilamuutokset. Ilmalämpöpumppujen viilennyksen ansiosta saatiin myös kesäkausilla kohonneet lämpötilat ohjearvoihin ja muutos koettiin parantaneen

myös sisäilman laatua. Hanamuutokset olivat vähäisiä ja eivät ylittäneet investointirajaa. Näiden asioiden vuoksi investointimääräraha jäi käyttämättä.

Paloaseman punttisalin pinnoite; salin kaluston purki ja takaisin asensi käyttäjä, lattiamateriaaliksi valikoitui kunnan omassa salissa hyväksi osoittautunut pinnoite, joka asennettiin omana työnä. Tarvikkeen hinta ja oman työn osuus jäi alle investointimäärärahan rajan ja kustannus siirtyi käyttötalouden puolelle.

Vesi- ja jätevesiverkoston saneeraus; investointikustannuksissa oli varauduttu Pappilantien vesijohtosaneeraukseen ja hulevesikartoituksen korjauksen kuluihin. Pappilantien urakkaan saatiin kolme tarjousta ja se suoritettiin alkusyksystä. Hulevesikartoituksen maastotarkastelu ja siellä havaittujen nopeata korjausta vaatineet tehtävät olivat työnalla myös syksyllä. Arvioidut kustannukset alittuivat toteutuman ollessa 94,10 %.

Kirjasto-kuntotalon ilmalämpöpumput; pumppujen asennuksista pyydettiin tarjoukset yhtä aikaa päiväkodille ja kirjastolle. Tarjouksia saatiin kaksi ja määrärahaa jäi vielä lisätilaukselle kuntosaliin hankittavalle pumpulle. Hankinta paransi ilman lämpötilan tasaantumisella ja ilmanlaadun parantumisella käyttäjäpalautteen tiedon mukaan. Investointi alittui ollen 66,6 %.

Salin rullaverhot ja köydet; hankinnan kustannusarvioihin oli pyydetty aikaisemmin budjettihintaa mitä käytettiin arviona ja oli tutkittu mitä muualla vastaavat hankkeet olivat maksaneet. Hankinta kilpailutettiin ja saatiin kaksi tarjousta tuotteista asennettuna, sähköasennus tehtiin omana työnä. Investointi alittui ollen 52 % arvioidusta.

Sinervän koulun pihan rakentaminen; koulun pihan rakentaminen on ollut useamman vuoden projekti, jotta vuotuinen investointitarve pysyy maltillisena. Piha-alueelle lisättiin kiipeilyteline ja keinu sekä asennettiin kivilaatoitusta aikaisemman pihasuunnittelun mukaisesti. Asennustyöt tehtiin omana työnä missä oli mukana kausityöntekijä, konetyöt ostettiin. Kustannus alittui arvioidusta ollen 51,4 %.

Leikkipaikkojen kunnostus; leikkipaikkoja sijaitsee urheilukentän vieressä, päiväkodin ja koulun pihamaalla, jotka ovat myös ilta-aikaan vapaasti käytettävissä. Leikkipaikkojen tarkastuksessa 2024 syksyllä oli havaittu turva-alustoissa parantamisen tarvetta. Turvahiekat vaihdettiin turvahakkeeksi korjauksen yhteydessä, kaikkien paikkojen yhtäaikaaisella kunnostuksella saatiin turvahake toimitus kilpailutettua suurtoimitukseen. Hinta oli huomattavasti pienempi kuin säkkitavarana toimitettuna, kaivuukonetyö ostettiin ja asennustyö suoritettiin kunnan omana työnä. Kustannusarvio alittui ollen 53,63 %.

Poukaman keittiön automaatiourakka; vanhan automaation vikaantumisen vuoksi hanke tehtiin pikaisen korjaustarpeen myötä suorahankinnalla kevät talvella. Kustannusarvio alittui, vaikka suunnittelua/kilpailutusta ei ehditty tekemään, kustannustaso 86,42 % arvioidusta.

Alukeittiön laitteet; investointi tuli ajankohtaiseksi, kun Kateria Oy irtisanoi Poukaman valmistuskeittiön vuokrasopimuksen. Kunta lunasti laitteet samalla hinnalla kuin Kateria oli lunastanut ne kunnalta.

Kokonaisinvestointimääräraha oli 275 000 €, nettototeutuma oli 168 435,87 €, poikkeama 106 564,13 €, toteutuma 61,2 %. Suurin yksittäinen muutos oli Lauttatien investoinnin poisjäänti, muutaman investoinnin poisjäänti ja budjettiarviota pienemmät kustannukset toteutuksessa.

INVESTOINNIT 2025	Kokonais-	TA 2025	LM 2025	TA+LM	TOT 2025	TOT 2025	Aktivoidut	Poikkeama
	kust.arvio	tuotot/kulut	muutos	yhteensä	kulut	tulot	kok.kust.	€
	€	€	€	€	€	€	€	€
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET								
MAA- JA VESIALUEET								
RAKENNUKSET								
Kunnan kiinteistöjen lukitusmuutokset	20 000	10 000		10 000	12 950,81		12 950,81	2 950,81
Päiväkodin muutostyöt	87 000							
Ilmalämpöpumput		8 000		8 000	6 263,98		6 263,98	-1 736,02
Tilamuutokset		25 000		25 000	14 205,47		14 205,47	-10 794,53
Lämmönvaihdin muutokset		20 000		20 000	15 200,39		15 200,39	-4 799,61
Valolippa ja valaisin muutokset		9 000		9 000	6 983,51		6 983,51	-2 016,49
LVI muutokset		5 000		5 000			0,00	0,00
Terveysaseman tilamuutokset	65 000	15 000	-11 000	4 000			0,00	0,00
Paloaseman punttisali pinnoite	10 000	10 000		10 000			0,00	0,00
INFRA								
Vesi- ja jätevesiverkoston saneeraus	110 000	50 000		50 000	48 587,11	1 396,00	47 191,11	-2 808,89
Valaistuksen suunnittelu	15 000	15 000	-15 000	0				
Lauttatie	30 000	30 000		30 000			0,00	0,00
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET								
Kirjasto-kuntotalo	38 000							
Ilmalämpöpumput		8 000		8 000	5 328,74		5 328,74	-2 671,26
Salin rullaverho ja köydet		30 000		30 000	15 614,16		15 614,16	-14 385,84
Sinervän koulun pihan rakentaminen	50 000	20 000		20 000	10 279,60		10 279,60	-9 720,40
Leikkipaikkojen kunnostus	20 000	20 000		20 000	10 725,38		10 725,38	-9 274,62
Poukaman keittiön automaatiourakka			15 000	15 000	12 962,72		12 962,72	-2 037,28
KONEET JA KALUSTO								
Aluekeittiön laitteet			11 000	11 000	10 730,00		10 730,00	-270,00
OSAKKEET JA OSUUDET								
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	445 000	275 000	0	275 000	169 831,87	1 396,00	168 435,87	-57 564,13

MYYDYT PYSYVÄT VASTAAVAT	Myyntihinta	Tasearvo	Voitto/Tappio
Jäniskangas-tila	260 400,00	0,00	260 400,00
Kannas-tila	15 108,00	835,05	14 272,95
Sarakkokangas-tila	266 400,00	111 667,19	154 732,81
K-S Ajoharjoitusrata-osake	345,74	1 681,88	-1 336,14
Yhteensä	542 253,74	114 184,12	428 069,62

Rahoitusosan toteutuminen

Multian kunta	TA 2025	LM 2025	TA + LM 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama
RAHOITUSLASKELMA					
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
TOIMINNAN RAHAVIRTA					
VUOSIKATE	647 840,00	300 869,00	948 709,00	1 285 253,19	336 544,19
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT					
MUUT TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT				-428 051,62	428 051,62
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT				-428 051,62	428 051,62
TOIMINNAN RAHAVIRTA	647 840,00	300 869,00	948 709,00	857 201,57	-91 507,43
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
INVESTOINTIMENOT	-275 000,00		-275 000,00	-169 831,87	-105 168,13
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHIN				1 396,00	-1 396,00
PYS. VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOV.TULOT					
INVESTOINTIEN VARS.MYYNTITULOT				281 508,00	-281 508,00
INVESTOINTIEN MYYNTIVOITOT/-TAPPIOT				260 745,74	-260 745,74
PYS. VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOV.TULOT	100 000,00	274 650,00	374 650,00	542 253,74	167 603,74
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-175 000,00	274 650,00	99 650,00	373 817,87	274 167,87
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	472 840,00	575 519,00	1 048 359,00	1 231 019,44	182 660,44
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET					
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	5 000,00		5 000,00	15 337,64	10 337,64
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	5 000,00		5 000,00	15 337,64	10 337,64
LAINAKANNAN MUUTOKSET					
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	-300 000,00		-300 000,00	-990 000,00	-690 000,00
LAINAKANNAN MUUTOKSET	-300 000,00		-300 000,00	-990 000,00	-690 000,00
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET				111 667,19	-111 667,19
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET					
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOM. MUUTOS				-134 520,54	134 520,54
SAAMISTEN MUUTOS				-7 250,26	7 250,26
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS				8 597,71	-8 597,71
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET				-133 173,09	133 173,03
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-295 000,00		-295 000,00	-996 168,26	701 168,26
RAHAVAROJEN MUUTOS	177 840,00	575 519,00	753 359,00	234 851,18	-518 507,82
KASSAVARAT 31.12.				774 086,20	-774 086,20
KASSAVARAT 1.1.				539 235,02	-539 235,02
RAHAVAROJEN MUUTOS	177 840,00	575 519,00	753 359,00	234 851,18	-518 507,82

Tilinpäätöslaskelmat

Tuloslaskelma

Multian kunta ulkoinen	TP 2025	TP 2024
TULOSLASKELMA		
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	616 381,98	513 618,63
Maksutuotot	36 154,03	25 486,44
Tuet ja avustukset	173 805,19	170 013,29
Muut toimintatuotot	1 065 397,17	643 573,49
TOIMINTATUOTOT	1 891 738,37	1 352 691,85
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	-2 892 049,86	-2 847 942,09
Palvelujen ostot	-1 710 726,93	-1 654 878,53
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-424 442,40	-466 502,33
Avustukset	-265 939,97	-222 843,10
Muut toimintakulut	-292 680,10	-319 940,65
TOIMINTAKULUT	-5 585 839,26	-5 512 106,70
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-3 694 100,89	-4 159 414,85
Verotulot	3 867 604,00	3 696 821,34
Valtionosuudet	1 132 921,00	1 016 040,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	503,53	897,16
Muut rahoitustuotot	7 015,08	10 382,46
Korkokulut	-13 085,89	-38 217,02
Muut rahoituskulut	-15 603,64	-6 240,69
Rahoitustuotot ja -kulut	-21 170,92	-33 178,09
VUOSIKATE	1 285 253,19	520 268,40
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset pois	-378 032,08	-386 861,53
Poistot ja arvonalentumiset	-378 032,08	-386 861,53
TILIKAUDEN TULOS	907 221,11	133 406,87
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	907 221,11	133 406,87

Rahoituslaskelma

Multian kunta	TP 2025	TP 2024
RAHOITUSLASKELMA		
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VUOSIKATE	1.285.253,19	520.268,40
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT		
MUUT TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-428.051,62	
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-428.051,62	
TOIMINNAN RAHAVIRTA	857.201,57	520.268,40
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
INVESTOINTIMENOT	-169.831,87	-254.578,21
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHIN	1.396,00	39.993,00
PYS. VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOV.TULOT		
INVESTOINTIEN VARS.MYYNTITULOT	281.508,00	
INVESTOINTIEN MYYNTIVOITOT/-TAPPIOT	260.745,74	
PYS. VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOV.TULOT	542.253,74	
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	373.817,87	-214.585,21
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1.231.019,44	305.683,19
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET		
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	15.337,64	6.828,61
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	15.337,64	6.828,61
LAINAKANNAN MUUTOKSET		
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	-990.000,00	90.000,00
LAINAKANNAN MUUTOKSET	-990.000,00	90.000,00
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	111.667,19	
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET		
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOM. MUUTOKSET	-134.520,54	-24.068,11
SAAMISTEN MUUTOS	-7.250,26	134.104,66
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS	8.597,71	-167.340,22
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	-133.173,09	-57.303,67
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-996.168,26	39.524,94
RAHAVAROJEN MUUTOS	234.851,18	345.208,13
KASSAVARAT 31.12.	774.086,20	539.235,02
KASSAVARAT 1.1.	539.235,02	194.026,89
RAHAVAROJEN MUUTOS	234.851,18	345.208,13

Tase

Multian kunta	TP	TP
	31.12.2025	31.12.2024
TASE		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		3 333,50
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	838 392,99	950 913,23
Rakennukset	1 468 683,16	1 565 414,79
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 850 064,04	1 922 853,32
Koneet ja kalusto	105 411,14	142 152,94
Aineelliset hyödykkeet	4 262 551,33	4 581 334,28
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet		
Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä	562 130,23	562 130,23
Kuntayhtymäosuudet	125 736,39	125 736,39
Osakkeet ja osuudet osak.ja omist.yht	216 924,00	216 924,00
Muut osakkeet ja osuudet	21 901,46	23 583,34
Osakkeet ja osuudet	926 692,08	928 373,96
Muut lainasaamiset	6 734,06	22 071,70
Sijoitukset	933 426,14	950 445,66
PYSYVÄT VASTAAVAT	5 195 977,47	5 535 113,44
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset		6 451,12
Pitkäaikaiset saamiset		6 451,12
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	64 421,85	88 201,06
Muut saamiset	26 720,93	43 360,18
Siirtosaamiset		
Siirtyvät korot		3 394,55
Muut siirtosaamiset	93 938,87	36 424,48
Siirtosaamiset	93 938,87	39 819,03
Lyhytaikaiset saamiset	185 081,65	171 380,27
Saamiset	185 081,65	177 831,39
Rahat ja pankkisaamiset	774 086,20	539 235,02
VAIHTUVAT VASTAAVAT	959 167,85	717 066,41
VASTAAVAA	6 155 145,32	6 252 179,85

Multian kunta	TP	TP
	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	4 478 212,14	4 478 212,14
Arvonkorotusrahasto	24 949,70	24 949,70
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	-273 695,79	-518 769,85
Tilikauden yli-/alijäämä	907 221,11	133 406,87
OMA PÄÄOMA	5 136 687,16	4 117 798,86
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	163 070,95	163 070,95
PAKOLLISET VARAUKSET	163 070,95	163 070,95
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat		111 667,19
Muut toimeksiantojen pääomat	109 952,67	132 806,02
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	109 952,67	244 473,21
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		990 000,00
Saadut ennakot	22 061,55	47 248,91
Ostovelat	336 409,86	377 465,03
Muut velat	56 943,73	44 414,69
Siirtovelat		
Lomapalkkajaksotus	330 019,40	267 708,20
Siirtovelat	330 019,40	267 708,20
Lyhytaikainen	745 434,54	1 726 836,83
VIERAS PÄÄOMA	745 434,54	1 726 836,83
VASTATTAVAA	6 155 145,32	6 252 179,85

Konsernituloslaskelma

Multian kuntakonserni	TP 2025	TP 2024
TULOSLASKELMA		
Toimintatuotot	3 384 662,03	2 780 164,80
Toimintakulut	-6 767 104,96	-6 734 198,52
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-72,10	21,36
Toimintakate	-3 382 515,03	-3 954 012,36
Verotulot	3 867 604,00	3 696 821,34
Valtionosuudet	1 132 921,00	1 016 040,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2 950,58	3 315,59
Muut rahoitustuotot	8 789,32	11 516,31
Korkokulut	-24 533,40	-92 585,05
Muut rahoituskulut	-101 642,96	-35 751,23
Rahoitustuotot ja -kulut	-114 436,46	-113 504,38
Vuosikate	1 503 573,51	645 344,60
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-629 953,70	-669 398,92
Poistot ja arvonalentumiset	-629 953,70	-669 398,92
Satunnaiset erät	1 785,07	
Tilikauden tulos	875 404,88	-24 054,32
Tilinpäätössiirrot	80,03	-234,3
Vähemmistöosuudet	424,01	-15 523,07
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	875 908,92	-39 811,69

Konsernirahoituslaskelma

Multian kuntakonserni	TP 2025	TP 2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	1 503 573,51	645 287,95
Satunnaiset erät	1 785,07	
Tilikauden verot		
Tulorahoituksen korjauserät	-427 713,45	155,86
TOIMINNAN RAHAVIRTA	1 077 645,13	645 443,81
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-208 513,54	-477 829,45
Rahoitusosuudet inv.menoihin	2 112,85	45 740,95
Pysyvien vast. hyödykkeiden myy	563 425,28	272,32
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	357 024,59	-431 816,18
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1 434 669,72	213 627,63
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Antolainasaamisten muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset	10 737,64	2 229,61
Antolainauksen muutokset	10 737,64	2 229,61
Lainakannan muutokset		
Pitkäaik. Lainojen lisäys	467 050,62	4 000,00
Pitkäaik. Lainojen vähennys	-208 087,92	-203 373,89
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-990 000,00	88 750,00
Lainakannan muutokset	-731 037,30	-110 623,89
Oman pääoman muutokset	114 707,45	3 788,25
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääo	-150 946,51	-56 805,57
Vaihto-omaisuuden muutos	3 267,43	-21 566,00
Saamisten muutos	88 160,23	222 829,15
Korottomien velkojen muutos	-503 856,20	-77 558,04
Muut maksuvalmiuden muutokset	-563 375,05	66 899,54
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-1 168 967,26	-37 706,49
RAHAVAROJEN MUUTOS	265 702,46	175 921,14
Rahavarat 31.12.	1 056 057,53	793 523,22
Rahavarat 1.1.	790 355,07	617 603,08
RAHAVAROJEN MUUTOS	265 702,46	175 920,14

Konsernitase

Multian kuntakonserni	TP	TP
	31.12.2025	31.12.2024
TASE		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	368,47	3 792,13
Muut pitkävaikutteiset menot	6 862,07	6 862,07
Aineettomat hyödykkeet	7 230,54	10 654,20
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	980 920,23	1 093 960,37
Rakennukset	3 227 298,70	3 401 207,50
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 959 275,89	2 056 482,43
Koneet ja kalusto	2 523 242,61	2 436 008,86
Muut aineelliset hyödykkeet	8,31	8,31
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	9 551,36	235 578,50
Aineelliset hyödykkeet	8 700 297,10	9 223 245,97
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	219 743,00	219 743,00
Muut osakkeet ja osuudet	28 005,74	29 872,55
Muut lainasaamiset		10 737,64
Muut saamiset	46 474,99	46 484,69
Sijoitukset	294 223,73	306 837,88
PYSYVÄT VASTAAVAT	9 001 751,37	9 540 738,05
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	17 125,46	25 654,01
Lahjoitusrahastojen varat	272,84	284,8
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	17 398,30	25 938,81
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	20 039,95	20 039,93
Keskeneräiset tuotteet	3 376,61	6 726,57
Muu vaihto-omaisuus	237,94	237,94
Vaihto-omaisuus	23 654,50	27 004,44
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	116,1	128,93
Lainasaamiset		6 451,12
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	93 274,08	175 322,31
Muut saamiset	87 372,64	110 558,67
Siirtosaamiset	95 785,98	42 656,85
Saamiset	276 548,80	335 117,88
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	90 728,82	76 775,11
Joukkovelkakirjalainasaamiset	7 090,13	5 366,30
Muut arvopaperit	42 051,37	43 381,75
Rahoitusarvopaperit	139 870,32	125 523,16
Rahat ja pankkisaamiset	916 187,21	668 000,06
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 356 260,83	1 155 645,54
VASTAAVAA	10 375 410,50	10 722 322,40

Multian kuntakonserni	TP	TP
	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	4 478 212,14	4 478 212,14
Arvonkorotusrahasto	42 136,93	50 789,20
Muut omat rahastot	621 271,05	621 269,22
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	72 513,04	-22 639,77
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	875 908,92	-39 811,69
OMA PÄÄOMA	6 090 042,08	5 087 819,10
VÄHEMMISTÖOSUUDET	283 692,57	315 097,87
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	2 980,69	5 130,15
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	163 370,95	163 070,95
PAKOLLISET VARAUKSET	163 370,95	163 070,95
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	24 352,74	48 819,96
Lahjoitusrahastojen pääomat	167,37	111 850,97
Muut toimeksiantojen pääomat	110 062,04	133 430,96
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	134 582,15	294 101,89
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 152 680,87	1 890 961,02
Lainat julkisyhteisöiltä	2 134,06	6 734,06
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)	2 154 814,93	1 897 695,08
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)		
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	323 814,45	553 821,52
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)	323 814,45	553 821,52
Pitkäaikainen	2 478 629,38	2 451 516,60
Lyhytaikainen		
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		990 000,00
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhe	234 516,47	182 806,30
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)	234 516,47	1 172 806,30
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)		
Saadut ennakot	44 639,43	55 572,25
Ostovelat	486 714,25	798 533,28
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	83 517,37	68 979,50
Siirtovelat	372 725,16	309 694,51
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)	987 596,21	1 232 779,54
Lyhytaikainen	1 222 112,68	2 405 585,84
VIERAS PÄÄOMA	3 700 742,06	4 857 102,44
VASTATTAVAA	10 375 410,50	10 722 322,40

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajan kohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on taseessa merkitty hankintameno.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintameno määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusosuudet on merkitty ao. hyödykkeen hankintameno vähennykseksi.

Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2. Tuloslaskelman tai taseen esittämistavan muutokset ja muutosten vaikutukset
Ei ilmoitettavaa.
3. Oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin
Ei ilmoitettavaa.
4. Selvitys edellistä tilikautta koskevien tietojen vertailukelpoisuudesta
Ei ilmoitettavaa.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Aikaisempia tilikausia koskevan virheen käsittely tilinpäätöksessä

Vuonna 2019 kunta on saanut perintönä Sarakkokangas-tilan, arvo 111 667,19 €. Vuonna 2019 kyseinen arvo on kirjattu taseen vastattavaa puolelle tilille 2326 lahjoitusrahastojen pääomat (ei rahavaikutteinen). Sama tila on myös vuonna 2019 kirjattu maa- ja vesialueisiin käyttöomaisuuden kautta (tili 1100). Kyseinen tila myytiin vuoden 2025 lopussa. Jotta tila ei jää taseeseen ja koska omaisuuserää ei kunnalle enää ole, niin alkuperäinen tasearvo 111 667,19 € oikaistaan kunnan edellisen tilikauden yli-/alijäämätiliin, koska kyseessä on ollut aiempien vuosien kirjausvirhe.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat tiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistötytäryhtiön poistot vastaavat kunnan poistosuunnitelma.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Äänekosken ammatillisen koulutuksen ja Sastamalan koulutuskuntayhtymän tasetta on muutettu edellisten vuosien tilikauden ylijäämätilin arvoa muuttamalla tilinpäätöksen 2024 arvoon nähden. Myös kunnan tasetta on muutettu edellisten vuosien tilikauden ylijäämätilin arvoa muuttamalla tilinpäätöksen 2024 arvoon nähden.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6)

Toimintatuotot tehtäväalueittain *)	Kunta	
	2025	2024
Yleishallinto	736 258	245 891
Opetus- ja kulttuuripalvelut	215 976	183 605
Yhdyskuntapalvelut	937 854	923 196
Muut palvelut, vaalit	1 651	
Toimintatuotot yhteensä *)	1 891 738	1 352 692

*) toimintatuottojen erittely esitetään ulkoisista eristä. Konsernin tiedot puutteelliset, että ne olisi voitu eritellä kunnan määrittelemiin tehtäviin.

7)

Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kunnan tulovero	2 281 022	2 220 079
Osuus yhteisöveron tuotosta	977 439	915 779
Kiinteistövero	609 143	560 963
Muut verotulot		
Verotulot yhteensä	3 867 604	3 696 821

8)

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely		
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	1 236 600	1 054 944
<i>Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus (+/-)</i>	443 568	277 392
<i>Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus</i>		215 000
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-326 075	-367 188
Verotulomenetysten korvaus	222 396	328 284
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	1 132 921	1 016 040

9)

Palvelujen ostojen erittely		
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	83 750	117 495
Muiden palvelujen ostot	1 626 977	1 654 878
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	1 710 727	1 772 373

10) Multian kunnalla ei ole valtuustoryhmille annettuja tukia

11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet	
Multian kunnassa on käytössä valtuuston ennalta hyväksymä poistosuunnitelma.	
Aineettomat oikeudet	2–5 v tasapoisto
Maa- ja vesialueet	ei poistoa
Rakennukset	15–30 v tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10–30 v tasapoisto
Koneet ja kalusto	3–10 v tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa

12)

Pakollisten varausten muutokset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset 1.1.	163 070,95	275 795,95	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
Muut pakolliset varaukset 31.12.	163 070,95	163 070,95	0,00	0,00
Osuus kuntayhtymän alijäämästä 1.1.			163 070,95	163 070,95
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
Osuus kuntayhtymän alijäämästä 31.12.			163 070,95	163 070,95

13)

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	429 387,76		429 387,76	0
Rakennusten luovutusvoitot				
Muut luovutusvoitot	477,94		345,74	
<i>Luovutusvoitot yhteensä</i>	429 865,70	115,86	429 733,50	0
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden myyntitappiot				
Muut myyntitappiot	1 780,15		1 681,88	
<i>Luovutustappiot yhteensä</i>	1 780,15		1 681,88	

Konsernin tiedoissa ei ole eritelty riittävästi myyntivoittojen jakautumista tiedon merkitsemiksi. Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittelyssä ei esitettävää konsernin ja kunnan osalta.

14) Multian kunnalla ei ole osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittelyä

Tasetta koskevat liitetiedot

15) Multian kunnalla ei ole poistoeron muutoksia.

16) Multian kunnalla ei ole kuluksi kirjaamattomia menoja tai pääoma-alennuksia

17)

Arvonkorotukset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	50 789,20	50 811,24	24 949,70	24 949,70
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku	8 652,27	22,04		
Arvo 31.12.	42 136,93	50 789,20	24 949,70	24 949,70
Arvonkorotukset yhteensä 31.12.	42 136,93	50 789,20	24 949,70	24 949,70

18)

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	3 333,50			3 333,50
Lisäykset tilikauden aikana				
Rahoitusosuudet tilikaudella				
Vähennykset tilikauden aikana				
Siirrot erien väliltä				
Tilikauden poisto	3 333,50			3 333,50
Arvoalennukset ja niiden palautukset				
Aktivoidut korkomenot				
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00			0,00
Arvonkorotukset				
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00			0,00
Olennaiset lisäpoistot				
Erittely olennaisista lisäpoistoista				

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesk. er.hank.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	950 913,23	1 565 414,79	1 922 853,32	142 152,94			4 581 334,28
Lisäykset tilikauden aikana		14 205,47	133 303,68	22 322,72			169 831,87
Rahoitusosuudet tilikaudella			1 396,00				1 396,00
Vähennykset tilikauden aikana	112 520,24						112 520,24
Siirrot erien väliltä							0,00
Tilikauden poisto		110 937,10	204 696,96	59 064,52			374 698,58
Arvoalennukset ja niiden palautukset							
Aktivoidut korkomenot							
Poistamaton hankintameno 31.12.	838 392,99	1 468 683,16	1 850 064,04	105 411,14			4 262 551,33
Arvonkorotukset							
Kirjanpitoarvo 31.12.	838 392,99	1 468 683,16	1 850 064,04	105 411,14			4 262 551,33
Olenneiset lisäpoistot							
Erittely olennaisista lisäpoistoista							

Maa- ja vesialueet erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	19 500,00	19 500,00	19 500,00	19 500,00
Muut maa- ja vesialueet	961 420,23	1 074 460,37	818 892,99	931 413,23
<i>Maa- ja vesialueet yhteensä</i>	<i>980 920,23</i>	<i>1 093 960,37</i>	<i>838 392,99</i>	<i>950 913,23</i>

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Osakkeet ja osuudet					Jvk-, muut laina- ja muut saamiset			
	Osakkeet tytäryhtiöt	Osakkeet omistusyht. Yhteisöt	Kunta-yhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Jvk-laina-saamiset	Saamiset tytäryhteisöt	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	562 130,23	216 924,00	125 736,39	23 583,34	928 373,96		11 334,06	10 737,64	22 071,70
Lisäykset				1 681,88	1 681,88		4 600,00	10 737,64	15 337,64
Vähennykset									
Siirrot erien välillä									
Hankintameno 31.12.	562 130,23	216 924,00	125 736,39	21 901,46	926 692,08		6 734,06	0,00	6 734,06
Arvoalennukset									
Arvonkorotukset									
Kirjanpitoarvo 31.12.	562 130,23	216 924,00	125 736,39	21 901,46	926 692,08		6 734,06	0,00	6 734,06

19-21)

Tytär yhteisöt, kuntayhtymäosuudet ja osakkuusyhteisöt						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Kuntakonsernin osuus 1000€		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
Tytär yhteisöt						
Multian Vuokra-Asunnot Oy	0893398-0	100 %	100 %	782	406	-36
Multian Kaukolämpö Oy	1600722-3	60 %	60 %	427	1 535	1
			Yhteensä	1 209	1 941	-35
Kuntayhtymät						
Keski-Suomen Liitto	0830155-3	0,567 %	0,567 %	6	9	1
Sastamalan koulutus ky	0204964-1	0,32 %	0,32 %	184	21	1
Seinäjoen koulutusky	1007629-5	0,05 %	0,05 %	29	16	0
Äänekosken amm.koulutuksen ky	0208589-6	0,90 %	0,90 %	213	24	1
			Yhteensä	432	70	3
			Yhteensä	1 641	2 011	-32
Yhdistelemätön osakkuusyhteisö						
Keurusseudun Ateria- ja tukipalvelut Oy (ei ole yhdistelty kuntakonserniin)	3333796-1	23 %	23 %	371	118	44
			Yhteensä	371	118	44

22)

Saamisten erittely	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		5 673,29		14 100,86
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
<i>Yhteensä</i>		5 673,29		14 100,86
Saamiset kuntayhtymiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		49 280,80		
<i>Yhteensä</i>		49 280,80		
<i>Saamiset yhteensä</i>		54 954,09		14 100,86

23)

Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Etukäteen maksetut vuokratulot				
<i>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>				
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot			0,00	3 394,55
Kelan korvaus työterveydenhuollosta			16 521,07	17 382,98
EU-tuet ja avustukset			49 640,80	
Muut tulojäämät			27 777,00	19 041,50
<i>Tulojäämät yhteensä</i>				
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	95 785,98	42 656,85	93 938,87	39 819,03

24)

Oman pääoman erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	4 478 212,14	4 478 212,14	4 478 212,14	4 478 212,14
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	4 478 212,14	4 478 212,14	4 478 212,14	4 478 212,14
Arvonkorotusrahasto 1.1.	50 789,20	50 811,24	24 949,70	24 949,70
Lisäykset				
Vähennykset	8 652,27	22,04		
Arvonkorotusrahasto 31.12.	42 136,93	50 789,20	24 949,70	24 949,70
Muut omat rahastot	621 269,22	622 191,36		
Vahinkorahaston pääoma 1.1.				
Siirrot rahastoon	1,83			
Siirrot rahastosta		922,14		
Vahinkorahaston pääoma 31.12.				
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	621 271,05	621 269,22		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	72 513,04	-22 639,77	-273 695,79	-518 769,85
Siirto vahinkorahastoon				
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	72 513,04	-22 639,77	-273 695,79	-518 769,85
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	875 908,92	-39 811,69	907 221,11	133 406,87
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	6 090 042,08	5 087 819,10	5 136 687,16	4 117 798,86

25) Multian kunnalla ei ole erittelyä poistoerosta.

26) Multian kunnalla ei ole pitkäaikaisia velkoja.

27)

Joukkovelkakirjalainat		
	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistusslainat		
<i>Joukkovelkakirjalainat yhteensä</i>	0,00	990 000,00

28)

Pakolliset varaukset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Takuuvaraus				
Vahingonkorvausvaraus				
Vuokravastuut käyttämättömistä tiloista				
Ympäristövastuut				
Osuus kuntayhtymän alijäämästä	163 070,95	163 070,95	163 070,95	163 070,95
Potilasvahinkovakuutusmaksuvastuu (ky)				
<i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i>	163 070,95	163 070,95	163 070,95	163 070,95

29)

Vieras pääoma	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		3 422,41		11 054,64
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>		3 422,41		11 054,64
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>				
Velat osakkuus- sekä muille omistus-yhteisyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>				
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>		3 422,41		11 054,64

30) Multian kunnalla ei ole sekkitililimiittiä.

31) Multian kunnalla ei ole muiden velkojen erittelyä.

32)

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät Kunta		
	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Tuloennakot		
Menojäämät		
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	330 019,40	267 708,20
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset		
Korkojaksotukset		
Muut menojäämät		
<i>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</i>		
<i>Siirtovelat yhteensä</i>	330 019,40	267 708,20

33) Multian kunnalla ei ole velkoja, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin.

34–36) Multian kunta ei ole antanut vakuuksia

37)

Vuokra- ja leasingvastuut	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut	14 772,76	12 575,01		
Leasingvastuut	3 182 784,76	3 597 033,15	3 177 545,47	3 590 479,28
<i>Yhteensä</i>	3 197 557,52	3 609 608,16	3 177 545,47	3 590 479,28

Kunnan jäännösarvovastuut (alv 0) vuonna 2025 ovat 1 269 960,10 €. Jäännösarvoja ei ole huomioitu yllä olevassa liitteessä.

38)

Vastuusitoumukset järjestelyjen tarkoitus		
	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta		
Multian Vuokra-Asunnot Oy v. 2019	326 804,00	340 420,00
Multian Vuokra-Asunnot Oy v. 2025	29 700,00	
Multian Vuokra-Asunnot Oy yhteensä	356 504,00	
Multian Kaukolämpö Oy v. 2019	940 597,59	1 035 448,94
Multian Kaukolämpö Oy v. 2025	363 330,40	
Multian Kaukolämpö Oy yhteensä	1 303 927,99	
Takaukset muiden puolesta		
Multian Vanhaintuki ry v. 2015	418 950,00	423 900,00
Kaikki yhteensä	2 079 381,99	1 799 768,94

39)

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	12 939 311,53	12 358 799,00
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	16 562,09	13 262,00

40) Ei ilmoitettavaa taseen ulkopuolisissa järjestelyissä

Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

41)

Henkilötyövuodet 31.12.		
HTV/2	2025	2024
Yleishallinto	5,25	4,25
Opetus- ja kulttuuritoimi	32,94	36,84
Yhdyskuntapalvelut	9,53	9,75
Muut palvelut		
<i>Yhteensä</i>	47,72	50,84

42)

Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	2 892 049,86	2 847 942,09
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	24 116,70	9 766,24
<i>Henkilöstökulut yhteensä</i>	2 916 166,56	2 857 708,33

43)

Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja tilitetyt puolueverot		
	2025	2024
Vasemmistoliitto	298,50	313,80
Sos.demokraatit	519,25	627,40
Perussuomalaiset	163,25	246,20
Kokoomus	110,50	
<i>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</i>	1 091,50	1 187,40

44)

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
Tarkastusyhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	6 457,50	4 530,50
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät		
Muut palkkiot		1 927,00
<i>Palkkiot yhteensä</i>	6 457,50	6 457,50

45)

Intressitahotapahtumia koskeva liitetieto

Kunnanjohtajan kanssa on 15.7.2024 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu erokorvauksesta:

- erokorvaus on 6 kuukauden palkka

Konsernin lähipiirin/intressipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

ERIYTETTY TASEYKSIKKÖ

VESILAITOKSEN TULOSLASKELMA 31.12.2025

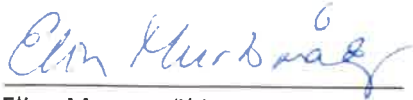
	<u>TP 2025</u>	<u>TP 2024</u>
Liikevaihto	273 184	252 715
Liiketoiminnan muut tuotot		
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-35 708	-55 608
Palvelujen ostot	-133 273	-166 247
Henkilöstökulut	-52 887	-58 067
Palkat ja palkkiot	-43 677	-48 748
Henkilösivukulut	-9 210	-9 319
Eläkekulut	-8 123	-8 563
Muut henkilösivukulut	-1 087	-756
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-72 249	-71 329
Arvonalentumiset		
Liiketoiminnan muut kulut	-23	-46
Liikeylijäämä (+) tai -alijäämä (-)	-20 956	-98 582
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut		
Korvaus jäännöspääomasta		
Muut rahoituskulut		
Ylijäämä/-alijäämä ennen sat.eriä	-20 956	-98 582
Satunnaiset tuotot ja -kulut		
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut		
Ylijäämä/-alijäämä ennen varauksia	-20 956	-98 582
Tilikauden ylijäämä / -alijäämä	-20 956	-98 582

VESILAITOKSEN TASE 31.12.2025

<u>VASTAAVAA</u>	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	34 627,74	37 840,62
Kiinteät rakenteet ja laitteet	861 159,60	883 004,30
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet/tavarat	0,00	0,00
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	27 712,47	21 976,12
VASTAAVAA YHTEENSÄ	923 499,81	942 821,04
<u>VASTATTAVAA</u>		
Oma pääoma		
Peruspääoma	2 042 436,60	2 035 016,90
Edellisten tilikausien alijäämä	-1 139 938,75	-1 041 356,81
Tilikauden yli-/alijäämä	-20 955,64	-98 581,94
	881 542,21	895 078,15
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus - ja vak.laitoksilta	0,00	0,00
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus - ja vak.laitoksilta	0,00	0,00
Ostovelat	41 957,60	47 742,89
Siirtovelat	0,00	0,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	923 499,81	942 821,04

Vuoden 2025 tilinpäätöksen allekirjoitukset

Multialla 30. päivänä maaliskuuta 2026



Elisa Murtomäki
Kunnanhallituksen puheenjohtaja



Helena Kurvinen
Kunnanhallituksen jäsen




Aapo Saramäki
Kunnanhallituksen jäsen




Satu Valkeisenmäki
Kunnanhallituksen jäsen



Tauno Kekälinen
Kunnanhallituksen jäsen



Ville Riuttamäki
Kunnanhallituksen jäsen



Tarja Tanninen
Kunnanhallituksen jäsen



Katri Lehti
Kunnanjohtaja

Vuoden 2025 tilintarkastusmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Jyväskylässä

Multialla 19. päivänä touko kuuta 2026.

KPMG Oy Ab



Rami Olas

JHT, HT

Luettelo käytetyistä tilikirjoista

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä on käytetty seuraavia kirjanpitokirjoja ja tositelajeja:

Kirjanpitokirjat:

Tasekirja	Sähköinen arkistointi
Päiväkirja	Sähköinen arkistointi
Pääkirja	Sähköinen arkistointi

Tositelajit:

Muistiot
Vyörytykset
Käyttöomaisuusviennit
Eliminoinnit
Tiliotetositteet
Myyntireskontra, suoritukset
Myyntireskontra, viitesuoritukset
Ostoreskontra, suoritukset
Palkat
Kierrätettävät laskut

Myyntireskontra laskutukset:

Päiväkotimaksut
Yleishallinnon sekalaiset
Koulutoimi
Sivistystoimi
Tekninen lautakunta
Vuokrat
Vesilaskut